



Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

# PROJEKT SPOLUPRÁCE UPLATŇOVÁNÍ PRINCIPU LEADER 7 MAS ZK

## *METODIKA*

MAS Horňácko a Ostrožsko  
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko  
MAS Luhačovské Zálesí  
MAS Severní Chřiby a Pomoraví  
MAS Ploština  
MAS Bojkovska  
MAS Dolní Poolšaví

20. 5. 2015

Finální verze





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## OBSAH

ÚVOD .....	3
1. OBECNÁ VÝCHODISKA .....	4
2. SROVNÁNÍ UPLATŇOVÁNÍ PRINCIPŮ LEADER V ZAPOJENÝCH MAS.....	7
2.1 Základní charakteristiky MAS.....	7
2.2 Fungování místních partnerství.....	10
2.3 Orgány MAS.....	12
2.4 Srovnání realizace SPL.....	15
2.5 Způsob výběru projektů .....	20
2.6 Způsoby financování.....	52
2.7 Projekty síťování a spolupráce .....	57
3. DOPORUČENÍ A INSPIRATIVNÍ ŘEŠENÍ.....	63
3.1 Budování partnerství .....	63
<i>Členská základna a vazby členů a aktérů.....</i>	<i>63</i>
<i>Motivace a zapojování členů / aktérů.....</i>	<i>65</i>
<i>Fungování orgánů.....</i>	<i>67</i>
3.2 Hodnocení projektů, rovný přístup a transparentnost .....	69
<i>Postup výběru projektů.....</i>	<i>69</i>
<i>Věcné hodnocení projektů.....</i>	<i>71</i>
<i>Etický kodex.....</i>	<i>72</i>
<i>Publicita.....</i>	<i>73</i>
3.3 Financování.....	73
3.4 Další aktivity MAS pro rozvoj regionu .....	74
4. PŘÍPADOVÉ STUDIE A PRAKTICKÉ PŘÍKLADY .....	76
4.1 Případové studie.....	76
<i>Plánovací metoda Future city game .....</i>	<i>76</i>
<i>Folklorní fond.....</i>	<i>77</i>
<i>Vzdělávání obyvatel.....</i>	<i>78</i>
<i>Spolupráce MAS a dobrovolného svazku obcí.....</i>	<i>79</i>
<i>MAS a rozvoj cestovního ruchu .....</i>	<i>80</i>
<i>Rozvoj života v obci a uchování tradic.....</i>	<i>80</i>
<i>Fond mikroprojektů.....</i>	<i>82</i>
<i>Spolupráce se zahraničními MAS.....</i>	<i>83</i>
4.2 Inspirativní projekty .....	83
5. ZÁVĚR .....	87





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## ÚVOD

Podstata projektu Spolupráce spočívá v aktivitách, které směřují k posílení spolupráce MAS mezi sebou, předávání správné praxe a postupů. Hlavním výstupem projektu bude společná metodika – soupis praktických příkladů, inspirativních řešení a doporučení, včetně případových studií ohledně Uplatňování principu LEADER, organizační struktury MAS, procesu výběru projektů a dalších souvisejících témat.

**V projektu je zapojeno 7 MAS:** MAS Horňácko a Ostrožsko, MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko, MAS Luhačovské Zálesí, MAS Severní Chřiby a Pomoraví, MAS Ploština, MAS Bojkovska a MAS Dolní Poolšaví. Pět z nich bylo podpořeno v rámci Programu rozvoje venkova ČR na období 2007–2013. Podpořeny nebyly MAS Severní Chřiby a Pomoraví a MAS Bojkovska.

**Tvorba metodiky probíhala v úzké součinnosti** všech zapojených MAS pod metodickým vedením GaREP, spol. s r.o. Úvodní setkání zapojených MAS proběhla 29. října 2014 v Luhačovicích a 8. prosince 2014 v Pozlovicích. Na třetím setkání 25. února v Nové Lhotě byla rozpracována struktura vytvářené metodiky a byl dohodnut postup sběru informací od zapojených MAS. V průběhu března byly pomocí jednotné šablony shromážděny informace pro zhodnocení uplatňování metody LEADER v jednotlivých MAS. Následně 1. dubna v Košíkách byly diskutovány seskupené informace. Byly identifikovány zajímavé body a zejména inspirativní témata pro další rozpracování. V průběhu dubna jednotlivé MAS podle toho, v jakých tématech mají specifické zkušenosti, zpracovaly doporučení a příklady dobré praxe. Poslední setkání se uskutečnilo 13. května v Bojkovicích a byly zde probrány poslední úpravy metodiky.

Metodika se skládá ze čtyř obsahově úzce navazujících kapitol. **V první kapitole** jsou rozvinuty principy metody LEADER. U každého principu jsou zmíněna možná úskalí a specifické vlivy. **Druhá kapitola** tvoří informační základnu metodiky. Jsou v ní soustředěny informace o naplňování jednotlivých principů LEADER v zapojených MAS. V komentářích jsou potom zdůrazněny zajímavé poznatky vyplývající ze srovnání MAS. Tyto podněty jsou detailněji rozvinuty **ve třetí kapitole**, která transformuje zkušenosti MAS do podoby obecnější i konkrétních doporučení a inspirativních řešení. **Ve čtvrté kapitole** jsou pro dokreslení doporučení a podnětů zařazeny dílčí případové studie věnované zajímavým zkušenostem zapojených MAS a ukázky inspirativní projektů.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## 1. OBECNÁ VÝCHODISKA

Základními principy metody LEADER jsou:

Přístup zdola nahoru – o budoucnosti regionu rozhodují lidé žijící a pracující v území, znající jeho tradice a potřeby

Partnerství veřejných a soukromých subjektů

Místní rozvojová strategie

Integrované a vícesektorové akce

Inovativnost – nalézání nových řešení problémů venkovských regionů

Sítování – výměna zkušeností mezi skupinami LEADER

Spolupráce – společné projekty MAS v rámci státu, EU a dalších zemích

V následujícím textu jsou tyto principy okomentovány ve vztahu ke zkušenostem zapojených MAS a tvoří tak východisko pro hodnocení naplňování těchto principů v následující kapitole.

**Přístup zdola nahoru** – o budoucnosti regionu rozhodují lidé žijící a pracující v území, znající jeho tradice a potřeby

Členská základnatvořená subjekty z různých sektorů a diskuze všech aktérů v území při tvorbě společné strategie jsou základem přístupu zdola nahoru. Záleží ale na motivaci jednotlivých aktérů. Místní aktéři jsou bohužel často poměrně limitována nastavením pravidel a předvýběrem podporovaných témat na centrální úrovni a nemohou tak podpořit to, co by třeba potřebovali nejvíce.

*Informace týkající se přístupu zdola nahoru jsou zařazeny v celé kapitole 2 (základní rámec zejména v kapitole 2.1), případně také v kapitole 4.*

### Partnerství veřejných a soukromých subjektů

Po formální stránce dodržují všechny MAS pravidlo 49-49-2 pro strukturu členů z veřejného, soukromého a neziskového sektoru. Podíly jednotlivých sektorů se odvíjí od rozvojových struktur území (typicky zejména členství obcí v dobrovolných svazcích obcí) a od charakteru hospodářství. Vzhledem k charakteru zemědělské výroby, nastavení dotačního systému směrem k zemědělství a dominanci velkých zemědělských podniků v některých územích, nejsou zemědělci jako výraznou silou v zastoupení podnikatelského sektoru. V posledních letech probíhá konsolidace členské základny.

Největší výzvou je motivace aktérů z území k zapojení do činnosti MAS. Členství v MAS a v jejích orgánech je pro menší subjekty často určitou zátěží.

*Podrobné informace o fungování partnerství v jednotlivých MAS a o fungování orgánů MAS jsou zařazeny v kapitolách 2.2 a 2.3.*





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## Místní rozvojová strategie

Místní rozvojová strategie hraje klíčovou roli při podpoře rozvoje území MAS. Stanoví, jak podporovaná témata rozvoje, tak mechanismy spolupráce.

Samotná tvorba strategie komunitním způsobem je důležitým prvkem budování a rozvíjení spolupráce mezi členy MAS a dalšími aktéry.

*Podrobnosti o oblastech (fiších) podporovaných při realizaci rozvojových strategií a vynaložené prostředky na realizaci jsou zařazeny v kapitole 2.4. Následující kapitola 2.5 se věnuje způsobu výběru projektů a výběrovým kritériím.*

## Integrované a vícesektorové akce

Integrované a vícesektorové akce by měly být zakotveny ve strategii a podporovány při výběru projektů. V praxi jde o to, aby předkladatelé projektů reflektovali žádoucí směřování rozvoje a s určitým nadhledem dokázaly své rozvojové aktivity / projekty navazovat, doplňovat apod. Do jisté míry jsou tyto aspekty obsaženy v projektech spolupráce a síťování.

*Související informace jsou dílčím způsobem obsaženy v kap. 2.4 a 2.7, dále potom zejména v kapitole 4.*

## Inovativnost – nalézání nových řešení problémů venkovských regionů

Inovativní řešení jsou významnými prvky při výběru projektů. Jde většinou o nové technologie v oblasti podnikání. Objevují se ale i velmi originální řešení různých rozvojových problémů.

*V kapitole 2.5 MAS vybraly inovativní i další jinak zajímavé projekty. Detailnější inovativní prvky jsou zařazeny v kapitole 4.*

## Síťování – výměna zkušeností mezi skupinami LEADER

MAS si vzájemně udržují velmi úzké kontakty. Vedle průběžné výměny informací MAS realizovaly řadu projektů síťování a vzájemné podpory činnosti.

*Projekty síťování jsou zařazeny v kapitole 2.6.*

## Spolupráce – společné projekty MAS v rámci státu, EU a dalších zemích

MAS realizovaly rovněž řadu společných „klasických“ rozvojových projektů. Velmi častým tématem jsou tradice, řemesla a udržení přírodního a kulturního dědictví. MAS





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

v blízkosti hranice se Slovenskou republikou realizovaly několik projektů se slovenskými MAS

*Projekty spolupráce jsou zařazeny v kapitole 2.6.*





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## 2. SROVNÁNÍ UPLATŇOVÁNÍ PRINCIPŮ LEADER V ZAPOJENÝCH MAS

### 2.1 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKY MAS

Při interpretaci způsobu fungování MAS je třeba reflektovat jejich polohu, sídelní strukturu, charakter území i jejich problémy. Na tomto základě je možné odlišit společné a specifické rysy MAS zapojených do projektu.

**Tab. 1: Základní údaje o území MAS a sídelní struktuře**

Název MAS	Počet obyvatel	Rozloha (km <sup>2</sup> )	Počet obcí	Velikostní struktura obcí			
				do 500	500 až 2999	3000 až 9999	nad 10000
MAS Hornácko a Ostrožsko	43 tis.	329	18	4	8	5	1
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	13,5 tis.	156	11	2	9	-	-
MAS Luhačovské Zálesí	26 tis.	243	24	7	15	2	-
MAS Severní Chřiby a Pomoraví	41 tis.	175	18	5	11	1	1
MAS Ploština	22 tis.	237	17	7	8	2	-
MAS Bojkovska	13 tis.	201	15	7	7	1	-
MAS Dolní Poolšaví	15 tis.	135	17	4	13	-	-

MAS zapojené do projektu patří mezi menší až středně velké, pokud jde o počet obyvatel i počet obcí tvořících jejich území. Díky tomu vytváří velmi celistvé a provázané funkční celky. MAS tak mají po této stránce vhodnou výchozí pozici pro uplatňování metody LEADER. Ve všech MAS se nachází pouze dvě větší města. Jinak dominují středně velké venkovské obce.

**Tab. 2: Změny území MAS**

Název MAS	Kolik obcí bylo při vzniku, které obce kdy přišly/odešly
MAS Hornácko a Ostrožsko	Počet obcí při vzniku MAS činil 16. V roce 2007 přistoupilo město Kunovice a Veselí nad Moravou a počet obcí se zvýšil na celkových 18 obcí.
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	Při vzniku 10 obcí. Následně přistoupila Poličná.
MAS Luhačovské Zálesí	U vzniku MAS v roce 2007 bylo 6 obcí (Dolní Lhota, Velký Ořechov, Slopné, Březůvky, Pozlovice a Slavičín). V následujících letech se přidaly další obce, mezi nimiž bylo i město Luhačovice. V roce 2014 přistoupila obec Želechovice nad Dřevnicí a v roce 2015 obec Bohuslavice nad Vlárí.
MAS Severní Chřiby a Pomoraví	Při vzniku v roce 2007 tvořilo území 11 obcí (Babice, Kudlovice, Huštěnovice, Sušice, Kostelany, Spytihněv, Traplice, Košíky, Jankovice, Jalubí, Halenkovice). V roce





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název MAS	Kolik obcí bylo při vzniku, které obce kdy přišly/odešly
	2012 došlo k rozšíření MAS o Napajedla, Komárov, Pohořelice, Oldřichovice, Žlutava; obec Kostelany vystoupila. V roce 2013 došlo k rozšíření MAS o Otrokovice a v roce 2014 o obce Lhota, Karlovice
MAS Ploština	U vzniku MAS bylo 11 obcí a měst. V roce 2011 se MAS rozšířila o obce Poteč, Jestřabí a Štítná. V roce 2012 se dále rozšířila o další 3 obce (Návojná, Nedašov a Nedašova Lhota).
MAS Bojkovska	V roce 2013 byla územní působnost 14 obcí, z toho 13 členů MAS (mimo obec Starý Hrozenkov, ta se stala členem až v roce 2015). V roce 2014 se územní působnost MAS rozrostla o obec Žitková.
MAS Dolní Poolšaví	Původně bylo členem MAS 15 obcí, v roce 2012 se územní působnost MAS rozšířila o obce Prakšice a Šarovy.

Území MAS se od vzniku postupně zvětšovala. Souviselo to jak se snahou minimalizovat „bílá“ místa venkovského prostoru bez působnosti MAS, tak s postupným získáváním kreditu MAS.

**Tab. 3: Charakter území MAS a hlavní rozvojové problémy**

Název MAS	Charakter území	Hlavní problémy
MAS Hornácko a Ostrožsko	MAS se nachází na území krajů Jihomoravského a Zlínského, přičemž svou jižní částí sousedí se Slovenskou republikou. Jedná se o největší MAS, a to jak rozlohou, tak i populační velikostí. Dle okrajového umístění v rámci České republiky lze hovořit o periferii.	Negativní demografický vývoj (nárůst podílu osob poproduktivního věku, úbytek obyvatel v příhraničních oblastech a záporné migrační saldo některých oblastí) Zvyšování podílu nezaměstnaných osob (nedostatečná tvorba nových pracovních míst)
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	MAS se rozprostírá na pomezí krajů Zlínského a Moravskoslezského, a to z velké části v Podbeskydské pahorkatině. Území MAS vyplňuje oblast mezi městy Hranice, Nový Jičín a Valašské Meziříčí.	Absence zaměstnavatelů s vyšší přidanou hodnotou, což vede k odlivu mladých kvalifikovaných obyvatel Absence základní občanské vybavenosti
MAS Luhačovské Zálesí	MAS je lokalizována jižně od města Zlína a vyplňuje tak jihovýchodní část Zlínského kraje. Území lze také rozdělit na dva subregiony, kdy na jedné straně stojí Velký Ořechov a přilehlé obce (spádující na město Zlín) a na straně druhé je zde subregion Luhačovicko a Slavičínsko zabírající jihovýchodní část	Nedostatek pracovních příležitostí (v primární a sekundární sféře), podprůměrná úroveň mezd a nízká kvalifikace pracovní síly Zhoršování stavu životního prostředí (využívání neekologických paliv, nedostatečná vybavenost obcí ČOV a postupující degradace půdy)







Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název MAS	Charakter území	Hlavní problémy
	území. Nejprůmyslovějším městem v regionu je Slavičín rozprostírající se v jihovýchodním cípu MAS.	
MAS Severní Chřiby a Pomoraví	Území MAS zahrnuje oblast mezi městy Zlín a Uherské Hradiště. Přirozené centrum regionu tvoří města Otrokovice a Napajedla. Naproti tomu severozápadní část území (obce Košíky či Jankovice) lze označit za periferní, avšak z hlediska životního prostředí také za krajinu s dochovanou přírodní hodnotou.	Negativní demografický vývoj (pokles podílu předproduktivní složky obyvatel ve prospěch postproduktivní složky) Nižší úroveň vzdělání obyvatelstva
MAS Ploština	MAS tvoří území na východním okraji Zlínského kraje, a to jihovýchodně od Vizovic při hranicích se Slovenskou republikou. Přirozené centrum tvoří Valašské Klobouky, přičemž území MAS lze označit za typicky venkovský mikroregion.	Negativní demografický vývoj (stárnutí populace, záporné migrační saldo) Špatná dopravní obslužnost a technický stav dopravní infrastruktury
MAS Bojkovska	MAS se rozprostírá východně od města Uherský Brod při hranicích se Slovenskou republikou. Pro celé MAS je typický venkovský charakter území (periferní poloha, menší a poměrně osamocené obce) v kombinaci s horským charakterem krajiny (Bílé Karpaty zasahují na většinu území MAS).	Negativní demografický vývoj (pokles počtu obyvatel regionu) Vyšší (dlouhodobý) podíl nezaměstnaných osob a nedostatek pracovních míst Špatná dopravní dostupnost
MAS Dolní Poolšaví	MAS zabírá území východně od města Uherské Hradiště. Jedná se o venkovské území (absence velkých průmyslových podniků a obecně nízká míra industrializace území MAS), kde jako přirozená centra vystupují větší města disponující větší občanskou vybaveností (např. Bílovice či Březolupy). Lidé z obcí MAS významněji spádují rovněž do velkých měst v bezprostřední blízkosti svazku (např. Uherské Hradiště či Uherský Brod).	Absence některých služeb v menších obcích Chátrající areály bývalých JZD – tzv. „brownfields“ Málo pracovních příležitostí (zejména v oblasti sociálních služeb a údržby obcí) Negativní demografické jevy (pokles počtu obyvatel některých obcí)

Charakter území a hlavní problémy vychází ze strategických dokumentů MAS. Jde o zjednodušený pohled, nicméně dává základní informaci o výchozí pozici MAS.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## 2.2 FUNGOVÁNÍ MÍSTNÍCH PARTNERSTVÍ

Fungování místního partnerství závisí na počtech a struktuře členů, na jejich vzájemných vztazích a také na způsobech informování, setkávání a komunikace.

**Tab. 4: Vývoj počtu a struktury členů**

Název MAS	Rok vzniku	Počet členů*			
		v roce vzniku	31. 12. 2007	31. 12. 2013	28. 2. 2015
MAS Horňácko a Ostrožsko	2005	17	18	33	35
		6/3/8	7/3/8	9/12/12	12/11/12
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	2008	20	x	23	24
		10/0/10	x	11/1/11	12/1/11
MAS Luhačovské Zálesí	2007	13	13	57	53
		5/2/6	5/2/6	24/11/22	16/13/24
MAS Severní Chříby a Pomoraví	2007	22	22	39	47
		6/6/10	6/6/10	13/6/20	17/8/22
MAS Ploština	2005	25	25	37	50
		12/2/11	12/2/11	14/6/17	15/18/17
MAS Bojkovska	2005	8	35	41	36
		-	20/7/8	17/9/15	15/6/15
MAS Dolní Poolšaví	2007	42	42	46	46
		13/14/15	13/14/15	13/16/17	13/16/17

\* X/Y/Z = počet členů ze soukromého / neziskového / veřejného sektoru.

Polovina MAS má velmi vyrovnaný podíl všech tří sektorů. U druhé poloviny z nich je vidět významně nižší podíl subjektů z neziskového sektoru. Na vývoji členské základny lze zaznamenat posun k větší vyrovnanosti sektorů. U několika MAS došlo v posledních letech k mírnému snížení počtu členů, což souvisí s tím, že členství ukončili neaktivní členové.

**Tab. 5: Způsob a frekvence komunikace se členy**

Název MAS	Způsob komunikace
MAS Horňácko a Ostrožsko	Komunikace na valné hromadě, osobní konzultace a komunikace elektronickou formou – emaily (frekvence 1 krát/měsíc), webové stránky MAS (aktualizace každý týden), komunikace telefonickou formou (1/měsíc). Obsah komunikace: spolupráce na území, příprava nových záměrů, řešení realizace SPL, informace o vyhlášených výzvách v rámci dotačních programů, pozvání na akce.
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	Písemná, ústní; podle potřeby; činnost MAS a jejích orgánů.
MAS Luhačovské Zálesí	Členové MAS jsou informováni o aktivitách při osobních jednáních, telefonicky, e-mailem nebo prostřednictvím webových stránek LZ. Jsou informováni o možnostech využití dotačních titulů pro jednotlivé žadatele. Informování probíhá v návaznosti na vyhlášení výzev pro žadatele a na připravovaných





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název MAS	Způsob komunikace
	aktivitách MAS LZ, nejméně však jedenkrát za měsíc.
MAS Severní Chříby a Pomoraví	Společná zasedání VH, aktuality a zveřejňované dokumenty v rámci webových stránek MAS SCHP, dle potřeby telefonická a e-mailová komunikace, nepravidelná osobní setkání při různých akcích v regionu.
MAS Ploština	Elektronicky – 2x měsíčně Telefonicky – 2x měsíčně Osobně – dle nutnosti (méně častá komunikace)
MAS Bojkovska	Komunikace prostřednictvím emailů, webu, jednání orgánů. Ohledně aktuálního dění.
MAS Dolní Poolšaví	Pravidelné zasílání informačních mailů, tiskové zprávy, uveřejňované v místních periodicích (obecní zpravodaje), telefonický a osobní kontakt při řešení individuálních problémů a konzultací.

**Tab. 6: Způsob a frekvence komunikace / informování aktérů v území**

Název MAS	Způsob komunikace a informování
MAS Horňácko a Ostrožsko	Informovanost především prostřednictvím webových stránek MAS, regionálního časopisu Krajem svatého Antonínka (dvouměsíčník) a propagačních materiálů. Obsah komunikace: informace o MAS, o vyhlášených výzvách v rámci dotačních programů, o projektech MAS, novinky v regionu, možnosti spolupráce s MAS, pozvání na akce, možnosti čerpání fin. prostředků z Folklórního fondu MAS.
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	Písemná, ústní; podle potřeby; činnost MAS a jejich orgánů.
MAS Luhačovské Zálesí	Aktéři jsou informováni o aktivitách při osobních jednáních, telefonicky, e-mailem nebo prostřednictvím webových stránek LZ. Jsou informováni o možnostech využití dotačních titulů pro jednotlivé žadatele. Informování probíhá v návaznosti na vyhlášení výzev pro žadatele a na připravovaných aktivitách MAS LZ, nejméně však jedenkrát za měsíc.
MAS Severní Chříby a Pomoraví	Aktuality a zveřejňované dokumenty v rámci webových stránek MAS SCHP, prezentace MAS SCHP např. při realizaci projektů z tréninkové výzvy, dotazníkové šetření v rámci přípravy SCLLD.
MAS Ploština	Webové stránky MAS – aktualizace několikrát měsíčně (informace o výzvách, školení, realizovaných setkání).
MAS Bojkovska	Prostřednictvím webu, jaké projekty MAS realizuje, informace o programovém období, strategie.
MAS Dolní Poolšaví	Pravidelné zasílání informačních mailů, tiskové zprávy, uveřejňované v místních periodicích (obecní zpravodaje), telefonický a osobní kontakt při řešení individuálních problémů a konzultací.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Komunikace se členy MAS a s ostatními aktéry se v podstatě neliší. MAS využívají kombinaci všech dostupných nástrojů počínaje zveřejňováním informací na webových stránkách, přes přímé zaslání e-mailu po osobní setkání a konzultace.

**Tab. 7: Celkové zhodnocení aktivity členů a fungování místního partnerství**

Název MAS	Hodnocení místního partnerství
MAS Hornácko a Ostrožsko	V porovnání let 2007 a 2014 se místní partnerství aktivizovalo díky realizaci projektů SPL, Folklórního fondu, projektů spolupráce, projektů obcí a měst a díky kulturním a sportovním akcím.
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	MAS tvoří dynamické partnerství, které přispívá harmonickému trvale udržitelnému rozvoji regionu.
MAS Luhačovské Zálesí	Partnerství mezi členy MAS LZ funguje na základě dlouhodobé spolupráce mezi jednotlivými členy. Spolupráce členů je na velmi dobré úrovni, kdy opravdu funguje spolupráce veřejného, podnikatelského a neziskového sektoru a tím dochází ke komplexnímu rozvoji Luhačovského Zálesí.
MAS Severní Chříby a Pomoraví	Aktivita členů a fungování místního partnerství je na dobré úrovni, úměrná množství a počtu realizovaných aktivit.
MAS Ploština	Mezi neaktivnější členy MAS patří bezesporu místní samospráva, aktivity ostatních členů jsou pak spíše na místní úrovni, tedy ne pod hlavičkou MAS. Fungování místního partnerství však hodnotím jako pozitivní, neboť si členové předávají zkušenosti, navzájem se inspirují a podporují. Taky můžou částečně rozhodovat o tom, kam bude region dál směřovat.
MAS Bojkovska	MAS Bojkovska byla nepodpořenou MAS, v současnosti se snaží zaktivizovat místní partnery.
MAS Dolní Poolšaví	Velmi dobré.

## 2.3 ORGÁNY MAS

Orgány MAS a způsob jejich fungování jsou základem pro vytvoření kvalitního zázemí pro činnost MAS a pro transparentní systém podpory rozvoje.

**Tab. 8: Orgány MAS a počty jejich členů**

Název MAS	Nejvyšší orgán	Rozhodovací orgán	Kontrolní orgán	Výběr projektů
MAS Hornácko a Ostrožsko	Valná hromada 35 4 x ročně	Programový výbor 6 2 x ročně	Kontrolní a revizní komise 3 1 x ročně	Výběrová komise 9 1-2 x ročně
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	Valná hromada	Programový	Kontrolní a	Výběrová





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název MAS	Nejvyšší orgán	Rozhodovací orgán	Kontrolní orgán	Výběr projektů
	25 4 x ročně	výbor 7 2x ročně	revizní komise 5 1 x ročně	komise 5 2 x ročně
MAS Luhačovské Zálesí	Plénium 49 1-2 x ročně	Programový výbor 5 2 x ročně	Výběrová komise 7 2-3 x ročně	Monitorovací výbor 3 2 x ročně
MAS Severní Chříby a Pomoraví	Valná hromada 47 1-2 x ročně	Programový výbor 7 1 x ročně	Kontrolní komise 3 1 x ročně	Výběrová komise 9 1 x ročně
MAS Ploština	Valná hromada 50 5 x ročně	Programový výbor 9 8 x ročně	Kontrolní komise 3 3 x ročně	Výběrová komise 9 3 x ročně
MAS Bojkovska	Valná hromada 35 3 x ročně	Programový výbor 5 2 x ročně	Kontrolní a revizní komise 3 1 x ročně	Výběrová komise 7 1 x ročně
MAS Dolní Poolšaví	Valná hromada 46 1 x ročně	Programový výbor 5 3 x ročně	Kontrolní a revizní komise 3 1 x ročně	Výběrová komise 5 1 x ročně

Vzhledem k zapracování nových podmínek fungování MAS do stanov a přizpůsobování se novému občanskému zákoníku jsou mezi orgány MAS pouze velmi malé rozdíly. Liší se ovšem způsob činnosti orgánů, což je nejjednodušším způsobem patrné z počtu setkání jednotlivých orgánů za rok. Orgány nepodpořených MAS se logicky scházejí méně často. Vedle uvedených orgánů mají všechny MAS jako orgán ještě předsedu.

**Tab. 9: Komentář k fungování orgánů MAS**

Název MAS	Komentář k fungování orgánů
MAS Hornácko a Ostrožsko	Výběrová komise a programový výbor fungují v častějším intervalu, než je tomu u kontrolní komise. U Valné hromady docházelo k obměnám v členské základně podle aktivit, střetů zájmů členů v soukromém a veřejném sektoru (např. starosta byl členem jak soukromého, tak i veřejného sektoru).
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	–
MAS Luhačovské Zálesí	Programový výbor a výběrová komise zasedaly v časovém rozmezí na základě výzev projektů, z toho plyne častější zasedání než u monitorovacího výboru. Plénium MAS se svolalo





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název MAS	Komentář k fungování orgánů
	v návaznosti na potřeby správného fungování MAS (např. nová základna členů MAS).
MAS Severní Chřiby a Pomoraví	Programový výbor a Výběrová komise zasedaly při výzvě v rámci programu Leader ČR, dále v rámci Tréninkové výzvy v r. 2014. V lednu 2015 byli nově zvoleni všichni členové těchto orgánů a uskutečnilo se jedno zasedání za účelem volby předsedy. Kontrolní komise byla nově zřízena 30. 1. 2015, její jednání se uskutečnilo pouze 1x za účelem volby předsedy.
MAS Ploština	-
MAS Bojkovska	MAS Bojkovska nebyla podpořená MAS, nerealizovala SPL. Programový výbor a výběrová komise se scházela zejména v rámci vyhlášení Tréninkové výzvy. 20. 1. 2015 proběhla volební valná hromada, kdy došlo k volbě nového předsedy a všech povinných orgánů, nově byla zvolena kontrolní a revizní komise.
MAS Dolní Poolšaví	MAS Dolní Poolšaví funguje velmi dobře díky vzájemné důvěře a dobrým zkušenostem se spoluprací jednotlivých členů i vedení MAS, do fungujícího mechanismu není třeba zasahovat, jakékoliv podněty ke zlepšení jsou vítány a obratem zapracovány do běžné činnosti MAS

Z výše uvedené tabulky je zřejmé detailnější vysvětlení k frekvenci setkávání orgánů MAS a ke změnám v orgánech MAS.

**Tab. 10: Počet pracovníků**

Název MAS	Počet pracovníků MAS	Počet přepočtených úvazků
MAS Hornácko a Ostrožsko	3	2,5
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	2	1,1
MAS Luhačovské Zálesí	9	2,2
MAS Severní Chřiby a Pomoraví	2	1,5
MAS Ploština	2	2
MAS Bojkovska	1	1
MAS Dolní Poolšaví	2	1,8

MAS mají obvykle dva pracovníky na částečné úvazky. Stabilizace odborného aparátu je jeden z problémů, který MAS trápí.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## 2.4 SROVNÁNÍ REALIZACE SPL

V následujícím textu je provedeno srovnání účasti v programech Leader a zejména zaměření strategických plánů Leader (SPL) pro období 2007–2013, struktury vybraných projektů a finančních alokací.

**Tab. 11: Účast v programech Leader**

Název MAS	Leader ČR	Leader+	PRV 2007–2013
MAS Hornácko a Ostrožsko	2006–2007 Neúspěšně	2006 Osvojování dovedností – úspěšně	2008 Leader 2007–2013 – I. Kolo výzvy – úspěšně
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	–	–	2009–2015
MAS Luhačovské Zálesí	2007 V prvním roce vzniku MAS aktivity v rámci Leader ČR	–	2008–2014 V roce 2008 podepsána Dohoda o spolupráci se SZIF v rámci aktivit SPL.
MAS Severní Chříby a Pomoraví	2007–2008	–	2013–2015 opatření III. 4. 1. „Získávání dovedností, animace a provádění“; OPTP – „Podpora vzniku SCLLD
MAS Ploština	–	2006 Osvojování dovedností – úspěšně	2009–2015
MAS Bojkovska	2006 Bojkovsko – máme co nabídnout“ v rámci realizace svého záměru byla dotace z Programu LEADER ČR rozdělena na projekty: „Běžecké tratě v Bílých Karpatech“ a „Vzdělávání blíž k lidem“.	2005–2006 „MAS Bojkovsko – rozvoj mikroregionu“ (OP Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství, podopatření 2.1.4. Rozvoj venkova (LEADER+), investiční záměr c) 2. skupina – osvojování schopností	2013–2015 opatření III. 4. 1. „Získávání dovedností, animace a provádění“
MAS Dolní Poolšaví	–	–	2009–2013 Realizováno 74 projektů

Ze 7 MAS se tři MAS účastnily programu Leader ČR, dvě potom programu Leader+. Pět MAS bylo poté standardně podpořeno v PRV 2007–2013. Zbylé dvě mohly využít až výzvy z opatření PRV III.4.1 „Osvojování“.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

V následujícím textu je zařazen přehled fiší, které MAS realizovaly v rámci SPL. U daných fiší jsou potom v následující kapitole srovnávána výběrová kritéria.

**Tab. 12: Zaměření Strategického plánu Leader – MAS Hornácko a Ostrožsko (1)**

Název fiche	Počet výzev	Objem prostředků v tis. Kč	Počet podaných projektů	Počet podpořených projektů	Výběrová kritéria u fiche
Fiche 1: Podpora cestovního ruchu – ubytování a sport	7	5 804 840	27	13	Viz tab. 22 a tab. 24
Fiche 2: Zlepšení dopravní infrastruktury a vzhledu obcí	1	8 799 254	15	15	
Fiche 3: Občanské vybavení pro děti a mládež	3	7 496 716	21	13	
Fiche 4: Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova	4	6 051 072	16	15	
Fiche 5: Podpora drobných výrobců místních produktů	5	4 428 931	34	26	
Fiche 6: Podpora zemědělských podnikatelů	5	1 645 685	23	18	
Fiche 7: Podpora drobných podnikatelů	3	995 647	13	6	

**Tab. 13: Zaměření Strategického plánu Leader – MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko (2)**

Název fiše	Počet výzev	Objem prostředků v tis. Kč	Počet podaných projektů	Počet podpořených projektů	Výběrová kritéria u fiše
Fiche1: Občanské vybavení a služby	8	6508	10	10	Viz tab. 22 a tab. 25
Fiche2: Obnova a rozvoj vesnic	9	6216	12	11	
Fiche3: Uchování kulturního dědictví	6	642	3	2	
Fiche4: Podpora místního podnikání a rozvoj řemesel	5	2570	6	5	
Fiche5: Rozvoj zemědělství	8	14591	22	20	

**Tab. 14: Zaměření Strategického plánu Leader – MAS Luhačovské Zálesí (3)**

Název fiche	Počet výzev	Objem prostředků v tis. Kč	Počet podaných projektů	Počet podpořených projektů	Výběrová kritéria u fiche
Fiche 1: Rozvoj cestovního ruchu	3	2 832,8	4	3	Viz tab. 22 a tab. 26
Fiche 2: Rozvoj drobného a malého podnikání	4	1 417,8	10	7	







Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Počet výzev	Objem prostředků v tis. Kč	Počet podaných projektů	Počet podpořených projektů	Výběrová kritéria u fiche
Fiche 3: Zvýšení hodnoty tradičních regionálních produktů	3	0,0	3	0	
Fiche 4: Podpora zemědělských podniků	4	1 727,7	9	8	
Fiche 5: Zvýšení atraktivity lesní infrastruktury	1	0,0	0	0	
Fiche 6: Obnova a rozvoj vesnic	7	11 224,3	42	32	
Fiche 7: Zvýšení kvality občanského vybavení a služeb v obcích	8	17 803,8	56	44	
Fiche 8: Cestovní ruch trochu jinak	3	430,1	3	3	

**Tab. 15: Zaměření Strategického plánu Leader – MAS Severní Chřiby a Pomoraví (4)**

Název fiše	Počet výzev	Objem prostředků v tis. Kč	Počet podaných projektů	Počet podpořených projektů	Výběrová kritéria u fiše
<b>Nepodpořená MAS:</b> Název opatření: Infrastruktura a vybavení pro obnovu a rozvoj vesnic	1	3 098	5	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Umístění v obci do 2000 obyvatel</li> <li>- Příznivý vliv na životní prostředí</li> <li>- Tvorba nových prac. míst</li> <li>- Uplatnění rovných příležitostí</li> <li>- Uplatnění inovačních přístupů</li> <li>- Realizace projektu založená na součinnosti mezi subjekty z různých odvětví</li> <li>- Dopad realizace na více obcí</li> <li>- Dopad projektu na děti a mládež</li> </ul>
<b>Nepodpořená MAS:</b> Název opatření: Infrastruktura a vybavení pro rozvoj podnikání na venkově	1	1 907	2	2	
Název opatření: - Řízení a zázemí MAS	provozní náklady	405			

**Tab. 16: Zaměření Strategického plánu Leader – MAS Ploština (5)**

Název fiche	Počet výzev	Objem prostředků v tis. Kč	Počet podaných projektů	Počet podpořených projektů	Výběrová kritéria u fiche
Fiche 1: Moderní zemědělské	3	1 490,60	6	6	Viz tab. 22





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Počet výzev	Objem prostředků v tis. Kč	Počet podaných projektů	Počet podpořených projektů	Výběrová kritéria u fiche
podniky					a tab. 28
Fiche 2: Vzhledné obce	2	2 894,66	8	7	
Fiche 3: Historie pro budoucnost	2	2 861,69	10	10	
Fiche 4: Odpočiňte si u nás	1	640,73	2	2	
Fiche 5: Žijící obce	5	4 303,54	27	24	
Fiche 6: Cestou přes hřebeny	0	0,00	0	0	
Fiche 7: Řemeslo má zlaté dno	2	1 045,99	11	8	
Fiche 8: Lesnická technika	1	1 268,91	5	5	

**Tab. 17: Zaměření Strategického plánu Leader – MAS Bojkovska (6)**

Název fiche	Počet výzev	Objem prostředků v tis. Kč	Počet podaných projektů	Počet podpořených projektů	Výběrová kritéria u fiche
Nepodpořená MAS	–	–	–	–	–

**Tab. 18: Zaměření Strategického plánu Leader – MAS Dolní Poolšaví (7)**

Název fiche	Počet výzev	Objem prostředků v tis. Kč	Počet podaných projektů	Počet podpořených projektů	Výběrová kritéria u fiche
Fiche 1: Kvalitní infrastruktura venkova	4	4 637	25	25	Viz tab. 22 a tab. 30
Fiche 2: Kvalitní péče o lesy a krajinu venkova	0				
Fiche 3: Kvalitní vybavenost, služby, památky	4	8 386	44	41	
Fiche 4: Konkurenceschopné zemědělství	0				
Fiche 5: Podpora zaměstnanosti	2	987	6	6	
Fiche 6: Kulturní dědictví venkova	1	398	2	2	





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

**Tab. 19: Počty žadatelů Strategického plánu Leader dle typu žadatele (počet podaných projektů / podpořených projektů)**

Název MAS	Obce	Svazky obcí	Zemědělci	Ostatní podnikatelé	Neziskové organizace
MAS Hornácko a Ostrožsko	35	1	34	60	19
	<b>31</b>	<b>1</b>	<b>22</b>	<b>38</b>	<b>12</b>
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	28	0	22	6	0
	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
MAS Luhačovské Zálesí	64	1	10	16	36
	<b>52</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>26</b>
MAS Severní Chříby a Pomoraví	5	0	1	1	0
	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
MAS Ploština	30	2	8	12	19
	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>18</b>
MAS Bojkovska (tréninková výzva)	1	0	0	0	4
	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
MAS Dolní Poolšaví	49	0	0	6	22
	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>21</b>

Pozn.: V horním řádku u každé MAS je počet podaných projektů, v dolním řádku (zvýrazněno tučně) je počet podpořených projektů.

Ze srovnání počtu podaných a podpořených projektů vyplývá, že šance žadatelů byly opravdu vysoké. Podpořeny nebyly jednotky žadatelů – příčinou často byly nedostatky v žádosti.

**Tab. 20: Procentuální struktura žadatelů Strategického plánu Leader dle typu žadatele (počet podaných projektů / podpořených projektů)**

Název MAS	Obce	Svazky obcí	Zemědělci	Ostatní podnikatelé	Neziskové organizace
MAS Hornácko a Ostrožsko	23 %	1 %	23%	40%	13 %
	<b>30 %</b>	<b>1 %</b>	<b>21%</b>	<b>36%</b>	<b>12 %</b>
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	50 %		39%	11%	
	<b>52 %</b>		<b>38%</b>	<b>10%</b>	
MAS Luhačovské Zálesí	50 %	1 %	8%	13%	28 %
	<b>54 %</b>	<b>1 %</b>	<b>8%</b>	<b>10%</b>	<b>27 %</b>
MAS Severní Chříby a Pomoraví	72 %		14%	14%	
	<b>72 %</b>		<b>14%</b>	<b>14%</b>	
MAS Ploština	42 %	3 %	11%	17%	27 %
	<b>44 %</b>		<b>13%</b>	<b>15%</b>	<b>28 %</b>
MAS Bojkovska (tréninková výzva)	20 %				80 %
	<b>33 %</b>				<b>67 %</b>
MAS Dolní Poolšaví	64 %			8 %	28 %
	<b>64 %</b>			<b>8 %</b>	<b>28 %</b>

Pozn.: V horním řádku u každé MAS je počet podaných projektů, v dolním řádku (zvýrazněno tučně) je počet podpořených projektů.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Největší podíl podpořených projektů realizovaly ve většině MAS obce. Podíly podnikatelů a neziskových organizací již byly poměrně různorodé.

## 2.5 ZPŮSOB VÝBĚRU PROJEKTŮ

Velmi důležitým tématem je způsob výběru projektů. Jako východisko pro zhodnocení zkušeností a jako pro formulaci doporučení byly srovnány postupy výběru projektu a zejména specifická výběrová kritéria reagující na znalost potřeb regionu.

**Tab. 21: Postup výběru projektů**

Název MAS	Postup výběru projektů
MAS Hornácko a Ostrožsko	<p>Výběr projektů, které prošly administrativní kontrolou i kontrolou přijatelnosti, provede Výběrová komise (VK) MAS. Projektové žádosti se rozdělí mezi jednotlivé členy VK a to tak, aby nedošlo ke konfliktu zájmů, a aby každý projekt byl hodnocen třemi členy VK. Každý člen výběrové komise podepíše čestné prohlášení o nepodjatosti vůči projektům, které mu byly přiděleny k posouzení. Hlavní manažer a monitorovací výbor řídí rozdělení projektů jednotlivým hodnotitelům a předchází tak případnému střetu zájmu v rámci osobních a profesních vztahů se žadateli v regionu.</p> <p>Bodové hodnocení projektu bude mít dvě fáze:            I) přidělení bodů dle projektové žádosti            II) veřejná obhajoba projektu</p> <p>V případě potřeby Výběrové komise může být uskutečněno i místní šetření projektu.            (Viz SPL 2007 2013 str. 60–61.)</p>
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	<p>U žádostí, které projdou kladně administrativní kontrolou a kontrolou přijatelnosti, provede Výběrová komise MAS Kelečsko – Lešensko – Starojicko bodové hodnocení projektů, a to zvláště za každou FICHI dle předem stanovených preferenčních kritérií. Každý projekt bude hodnotit celá výběrová komise (všichni její členové). Každý člen Výběrové komise podepíše prohlášení o nepodjatosti, které je součástí protokolů o hodnocení projektů. V případě, že člen výběrové komise bude zároveň žadatelem – tj. jeho projekt bude hodnocen Výběrovou komisí, nebude o tomto projektu rozhodovat. Výběrová komise následně hodnocené žádosti seřadí podle počtu získaných bodů sestupně, provede výběr projektů a poté vyhotoví seznam vybraných žádostí a seznam nevybraných žádostí. V případě shodného počtu získaných bodů se postupuje podle platného znění příslušné Fiche.</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název MAS	Postup výběru projektů
MAS Luhačovské Zálesí	<p>Způsob hodnocení a bodování projektů v návaznosti na preferenční kritéria:</p> <p>a) Úkolem Výběrové komise je provést u každé žádosti, která prošla kladně administrativní kontrolou a kontrolou přijatelnosti, bodové hodnocení a to za každou Fichi dle předem stanovených preferenčních kritérií.</p> <p>b) Každý člen VK před samotným výběrem podepisuje prohlášení o nepodjatosti.</p> <p>c) VK bude posuzovat žádosti na základě odevzdaných písemných podkladů (žádost, projekt, přílohy).</p> <p>d) Hodnotitelé budou bodovat na základě preferenčních kritérií. V rámci hodnocení dochází k prostudování jednotlivých projektů, následné diskuzi nad bodovými kritérii a vytvoření většinového názoru k bodovému hodnocení tzn., že každý projekt bude hodnotit celá VK.</p> <p>e) Na základě většinového hlasování dochází ze strany pracovníků MAS k navržení seznamu projektů dle přidělených bodů.</p> <p>f) V případě, že člen VK bude zároveň žadatelem, popřípadě bude personálně či majetkově propojen s žadatelem, nebude tento člen hodnotit daný projekt.</p> <p>g) Manažer MAS seznámí členy VK s výsledkem hodnocení. Tímto okamžikem končí zasedání výběrové komise.</p> <p>h) Pověřený pracovník MAS vyhotoví seznam vybraných/nevybraných žádostí.</p> <p>i) Pověřený pracovník MAS má povinnost do 7 kalendářních dnů ode dne zasedání výběrové komise zveřejnit výsledky hodnocení a bodování projektů na webových stránkách MAS.</p>
MAS Severní Chříby a Pomoraví	<p>Jednalo se pouze o 1 výzvu, výběr projektů byl založen na principu soutěže mezi předloženými projekty. Byly vybrány projekty dle dosaženého nejlepšího hodnocení. Všechny projekty byly vyhodnocovány z pohledu splnění formálních náležitostí, splnění kritérií přijatelnosti a vyhodnocení kvality návrhů dle výše uvedených výběrových kritérií.</p>
MAS Ploština	<p>Za zhodnocení a výběr projektů určených k realizaci je odpovědná výběrová komise, která posuzuje projekty dle preferenčních kritérií stanovených v příslušných Fichích.</p> <p>Při předložení žádostí bude prováděna předběžná kontrola úplnosti žádosti dle kontrolního listu.</p> <p>Administrativní kontrola projektů (=kontrola formálních náležitostí) bude prováděna pouze u úplných, tj. zaregistrovaných žádostí.</p> <p>Hodnocení přijatelnosti projektu bude provedeno při</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název MAS	Postup výběru projektů
	<p>administrativní kontrole projektů. Přijatelnost projektu bude posuzována dle kritérií přijatelnosti stanovené v každé FICHI. Ke každému projektu bude zpracována zpráva o přijatelnosti. Bodování a výběr projektů provede výběrová komise MAS. Každá žádost bude hodnocena 2 členy výběrové komise v pozici nezávislých hodnotitelů (kontrola 4 očí). Žádosti hodnotitelům budou přiděleny náhodným výběrem předsedou komise. V případě, že hodnotitel zjistí, že není vůči žádosti nezávislým, je personálně či majetkově propojen s žadatelem, musí toto sdělit předsedovi výběrové komise a postoupit hodnocení žádosti jinému hodnotiteli. Konečný počet bodů přidělených žádosti je součtem celkového bodového hodnocení každého z 2 hodnotitelů. V případě, že se jednotlivá bodová hodnocení každého z hodnotitelů budou lišit o více než 50 %, bude žádost bodována dodatečně tzv. kolizním hodnotitelem. Žádosti pak bude přidělen počet bodů vypočtených aritmetickým průměrem prvních dvou hodnotitelů sečtených s počty bodů kolizního hodnotitele.</p> <p>Každá žádost bude obodována dle bodovacích kritérií, včetně preferenčních kritérií uvedených u jednotlivých FICHI. Žádosti budou seřazeny dle počtu získaných bodů. Dotace bude přidělena těm žádostem, které získaly nejlepší hodnocení dle bodovacích kritérií, a to až do výše vyčerpání alokace finančních prostředků na danou FICHI a výzvu.</p>
<p>MAS Bojkovska</p>	<p>Tréninková výzva - Žádosti budou posuzovány a hodnoceny Výběrovou komisí MAS Bojkovska. Všechny projekty budou hodnoceny podle následujících kritérií:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Formální kritéria - ověření, zda je žádost kompletní podle kontrolního seznamu - žadatel může být vyzván k doplnění</li> <li>(2) Kritérium přijatelnosti - ověření, zda předkládaný projekt odpovídá předmětu výzvy a oprávněnosti žadatele a partnerů</li> <li>(3) Věcné hodnocení projektu - hodnocení kvality návrhů a finanční hodnocení - ekonomická výhodnost nabídky</li> </ol> <p>Bodové hodnocení bude probíhat dle hodnotící tabulky (zveřejněna spolu s výzvou).</p> <p>V rámci hodnocení projektů každý člen výběrové komise Seznam hodnotících kritérií, (příloha č. 1.) každý člen si přečetl osnovu předloženého projektu, každý hodnotitel na základě stanovených bodovacích kritérií ohodnotil a přidělil každému projektu své bodové hodnocení hodnotitelé během bodování měli možnost s manažerkou diskutovat o jednotlivých bodovacích kritériích u příslušných projektů a požadovat upřesňující informace k projektům,</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název MAS	Postup výběru projektů
	po ohodnocení všech bodovacích kritérií byl proveden součet bodů
MAS Dolní Poolšaví	Výběr projektů probíhá podle předem stanovených výběrových kritérií pro danou Fichi. Na základě alokace pro danou výzvu jsou projekty seřazeny dle bodového hodnocení a podpořeny ke spolufinancování dle alokace výzvy.

Oblastí, kterou je třeba na základě zkušeností v jednotlivých plánovacích cyklech prověřovat a zkvalitňovat, jsou hodnotící kritéria, zejména potom specifická kritéria stanovená danou MAS. Nejdůležitější otázkou je, zda kritéria, na něž je kladen důraz, vedou k plnění závazných indikátorů a mají odpovídající dopady na rozvoj regionu.

Preferenční kritéria se dělí na kritéria povinná, stanovená příslušnými orgány Ministerstva zemědělství a Státního zemědělského intervenčního fondu (SZIF), a na kritéria stanovená MAS (specifická kritéria).

Povinná preferenční kritéria zahrnují:

1. Vytvoření každého nového trvalého pracovního místa.
2. Uplatňování inovačních přístupů.
3. Víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství.
4. Zaměření dopadů projektu na mladé lidi do 30 let.
5. Zaměření dopadů projektu na ženy.

O tom, jakým způsobem budou výše uvedená kritéria naplňována a hodnocena, rozhoduje každá MAS sama, tzn., že si musí stanovit vlastní metodiku, co, jak, a za kolik bodů bude pod každým z povinně daných kritérií hodnotit.

**Tab. 22: Bodové hodnocení povinných preferenčních kritérií**

	Společná kritéria
<b>MAS Hornácko a Ostrožsko</b>	<p><b>Tvorba pracovních míst:</b> 5 bodů = projektem vznikne 1 pracovní místo</p> <p><b>Uplatňování inovačních přístupů:</b> Zapojení žadatelů do podpory aktivit v rámci udržení lidových tradic a záchrany Slováckého tance verbuňk. Zapojení žadatelů do projektů, které budou realizovány v rámci rozvoje cestovního ruchu – vytváření ucelené nabídky služeb a propagačních materiálů. 1 bod = 1 inovační prvek</p> <p><b>Víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství:</b> 8 bodů = Součástí projektu je víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

	<b>Společná kritéria</b>
	<p>odvětví místního hospodářství. Subjekty jsou zapojeny do všech fází projektu, jejich zapojení je smysluplné a přispívá k realizaci projektu. Projekt je realizován v kontextu s ostatními projekty realizovanými v místě dopadu projektu.</p> <p>4 body = Součástí projektu je víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství. Subjekty jsou zapojeny jen do některých fází projektu, jejich zapojení je smysluplné a přispívá k realizaci projektu.</p> <p>0 bodů = Projekt je realizován bez víceodvětvového navrhování a provádění projektu založeného na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství.</p> <p>+ 2 body = Projekt je realizován v kontextu s ostatními projekty realizovanými v místě dopadu projektu.</p> <p><b>Zaměření dopadů projektu na mladé lidi do 30 let:</b></p> <p>5 bodů = Dopady projektu jsou zaměřeny na mladé lidi do 30 let a smysluplně zdůvodněny.</p> <p>4-1 bodů = Dopady projektu se týkají také mladých lidí do 30 let a jsou smysluplně zdůvodněny.</p> <p>0 bodů = Dopady projektu nejsou zaměřeny na mladé lidi do 30 let a nejsou popsány.</p> <p><b>Zaměření dopadů projektu na ženy:</b></p> <p>5 bodů = Dopady projektu jsou zaměřeny na ženy a smysluplně zdůvodněny.</p> <p>4-1 bodů = Dopady projektu se týkají také žen a jsou smysluplně zdůvodněny.</p> <p>0 bodů = Dopady projektu nejsou zaměřeny na ženy a nejsou popsány.</p> <p><b>Projekty se zkrácenou dobou realizace tzn. méně než 12 měsíců (platí pro výzvy v letech 2007, 2008 a 2009)</b></p> <p>- toto povinné preferenční kritérium je součástí Fiche č. 2 (8 bodů)</p>
<b>MAS Kelečsko- Lešensko- Starojicko</b>	<p><b>Tvorba pracovních míst:</b></p> <p>2 body = 1 místo (max. 6 bodů); v případě Fiche č. 5 výpočet stanoven následovně: 5 bodů = 1 pracovní místo, 10 bodů = 2 pracovní místa a 15 bodů = 3 pracovní místa. v případě Fiche č. 4 výpočet stanoven následovně: 3 bodů = 1 pracovní místo, 6 bodů = 2 pracovní místa a 9 bodů = 3 pracovní místa.</p> <p><b>Uplatňování inovačních přístupů:</b></p> <p>Inovační přístupy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Do přípravy projektu byli prokazatelně zapojeni občané komunitním způsobem plánování</li> <li>- Zvýhodnění projektů zaměřených na mladé ženy, rodiny s dětmi a mládež</li> <li>- Spolupráce obcí a neziskového sektoru při vytváření zázemí pro činnost neziskových organizací a spolků</li> </ul> <p>1 bod = 1 zapojený přístup</p>







Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

	<b>Společná kritéria</b>
	<p>3 body = 2 zapojené přístupy 5 bodů = 3 zapojené přístupy <i>V případě Fiche č. 5 je za každý zapojený prvek 2 body.</i></p> <p><b>Víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství:</b> Hodnotí se, zda je víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství součástí projektu (0-5 bodů ; v případě Fiche 3 a 5 je to 10 bodů ).</p> <p><b>Zaměření dopadů projektu na mladé lidi do 30 let:</b> Hodnotí se, zda výsledky projektu budou mít prokazatelný dopad na mladé lidi do 30 let (0-10 bodů; v případě Fiche č. 3, 4 a 5 je to max. 5 bodů).</p> <p><b>Zaměření dopadů projektu na ženy:</b> Hodnotí se, zda výsledky projektu budou mít prokazatelný dopad na ženy (0-10 bodů; v případě Fiche č. 3, 4 a 5 je to max. 5 bodů).</p>
<b>MAS Luhačovské Zálesí</b>	<p><b>Tvorba pracovních míst:</b> 5 bodů = 1 pracovní místo 10 bodů = 2 pracovní místa 15 bodů = 3 a více pracovních míst</p> <p><b>Uplatňování inovačních přístupů:</b> Projekt získá body, pokud je navržené řešení novátorské, přináší nové způsoby, rozvojové možnosti, zaměřuje se na nové skupiny návštěvníků, nebo vzniká možnost multiplikace. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0-10 bodů).</p> <p><b>Víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství:</b> Projekt bude využívat služby, produkty nebo výrobky dalších odvětví (např. tradiční řemesla, zemědělství apod.) a bude spolupracovat se subjekty zabývající se tradičními řemesly, výrobky, zemědělci. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0-5 bodů).</p> <p><b>Zaměření dopadů projektu na mladé lidi do 30 let:</b> Dopady projektu musí být jednoznačné na skupinu do 30 let. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0-10).</p> <p><b>Zaměření dopadů projektu na ženy:</b> Dopady projektu musí být jednoznačné na ženy. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0-10)</p> <p><i>Pro Fichy č. 3 byla vymezena další povinná preferenční kritéria:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Inovace pouze pro předkladatele projektu</b> (10 bodů = splněno, 0 bodů = nesplněno)</li> </ul>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

	<b>Společná kritéria</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Inovace pro dané odvětví v České republice</b> (10 bodů = splněno, 0 bodů = nesplněno)</li> <li>• <b>Jedná se o vývoj zcela nového výrobku</b> (složení i obal) (10 bodů = splněno, 0 bodů = nesplněno)</li> <li>• <b>Jedná se o nový technologický proces balení, nový typ obalu přispívající ke zvýšení jakosti výrobku</b> (10 bodů = splněno, 0 bodů = nesplněno)</li> <li>• <b>Jedná se o vývoj nové technologie zpracování suroviny (kromě balení)</b> (10 bodů = splněno, 0 bodů = nesplněno)</li> <li>• <b>Projekt řeší prodloužení trvanlivosti výrobku jinou cestou než použitím konzervačních látek (dlouhodobé plnění nadstandardních požadavků obsahu mikroorganismů ve finálním výrobku, výroba sterilních výrobků, balení v ochranné atmosféře)</b> (10 bodů = splněno, 0 bodů = nesplněno)</li> <li>• <b>Jedná se o obaly zachovávající původní vlastnosti a charakter suroviny (neprodlužuje pouze trvanlivost).</b> (5 bodů = splněno, 0 bodů = nesplněno)</li> <li>• <b>Hodnocení spolupracujícího subjektu (reference z minulosti, patrná minimálně dvouletá činnost subjektu v příslušném oboru).</b> (5 bodů = splněno, 0 bodů = nesplněno)</li> </ul>
<b>MAS Severní Chříby a Pomoraví</b>	<b>Nepodpořená MAS</b>
<b>MAS Ploština</b>	<p><b>Tvorba pracovních míst:</b> 10 bodů = projektem vznikne 1 pracovní místo 20 bodů = projektem vzniknou 2 a více pracovních míst</p> <p><b>Uplatňování inovačních přístupů:</b> 10 bodů = Vysoká přidaná hodnota projektu s velkou možností multiplikace, je novátorský, řešením překvapivý, originálně využívá zdroje 8 bodů = Projekt je v místě neobvyklý, přináší novátorské způsoby a rozvojové příležitosti, možnost multiplikace 6 bodů = Projekt využívá přístupy, které jsou v současné době v místě nové, a je v zásadě multiplikativní 4 body = Předkladatel projektu prokáže využití moderních technologií, nebo produktem bude inovativní výrobek, spolupráce při realizaci nebo přípravě záměru s dalšími subjekty různého zaměření 2 body = Projekt nenese významné známky inovativnosti, umožňuje opakování jiným zájemcem.</p> <p><b>Víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního</b></p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

	<b>Společná kritéria</b>
	<p><b>hospodářství:</b> 20 bodů = Předkladatel projektu při jeho přípravě nebo realizaci prokáže spolupráci s partnery - jiný subjekt, který má vztah s projektem, přímo ho výstupy projektu ovlivní, nebo se případně jedná i o zrcadlový projekt. Partner musí působit přímo na území MAS Ploština a smlouva o partnerství může být uzavřena pouze s neziskovými subjekty.</p> <p><b>Zaměření dopadů projektu na mladé lidi do 30 let:</b> 5 bodů = Z projektu mají prokazatelný a přímý mladí lidé do 30 let 3 body = Projekt částečně přihlíží k uplatnění mladých lidí, lze očekávat jejich nepřímý prospěch z realizace. 1 bod = K mladým lidem projekt přihlíží okrajově nebo jen v malé míře.</p> <p><b>Zaměření dopadů projektu na ženy:</b> 5 bodů = Z projektu mají prokazatelný a přímý prospěch ženy 3 body = Projekt částečně přihlíží k uplatnění žen, lze očekávat jejich nepřímý prospěch z realizace 1 bod = K ženám projekt přihlíží okrajově nebo jen v malé míře.</p>
<b>MAS Bojkovska</b>	<b>Nepodpořená MAS</b>
<b>MAS Dolní Poolšaví</b>	<p><b>Tvorba pracovních míst:</b> 10 bodů (20 bodů v případě Fiche č. 2 a 5) = ano 0 bodů = ne V případě Fiche č. 4: 20 bodů = celý úvazek; 10 bodů = poloviční úvazek; 0 bodů = žádné pracovní místo</p> <p><b>Uplatňování inovačních přístupů:</b> 20 bodů = ano 0 bodů = ne V případě Fiche č. 1: 20 bodů = ano v celorepublikovém měřítku; 10 bodů = ano v měřítku území MAS; 0 bodů = ne.</p> <p><b>Víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství:</b> 20 bodů (10 bodů v případě Fiche č. 4; 25 bodů v případě Fiche č. 5) = ano 0 bodů = ne</p> <p><b>Zaměření dopadů projektu na mladé lidi do 30 let:</b> 5 bodů = ano 0 bodů = ne V případě Fiche č. 1: 10 bodů = ano pouze; 5 bodů = ano také; 0 bodů = ne V případě Fiche č. 3: 25 bodů = ano; 0 bodů = ne V případě Fiche č. 6 a 7: 10 bodů = ano; 0 bodů = ne</p> <p><b>Zaměření dopadů projektu na ženy:</b> 5 bodů = ano 0 bodů = ne V případě Fiche č. 1: 10 bodů = ano pouze; 5 bodů = ano také; 0 bodů = ne. V případě Fiche č. 4 a 5: 1 bod = ano; 0 bodů = ne</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

**Tab. 23: Bodové hodnocení povinných preferenčních kritérií – rámcové srovnání**

Název MAS	Pracovní místa	Inovační přístupy	Součinnost subjektů	Dopady na mladé	Dopady na ženy
MAS Hornácko a Ostrožsko	5b/1PM	1b/1 IP	8/4/0 bodů +2b/kontext	5b/4-1b/0	5b/4-1b/0
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	2b/1PM	1b/1 IP 3b/2 IP 5b/3 IP	0-5 bodů	0-10 bodů	0-10 bodů
MAS Luhačovské Zálesí	5b/1PM 10b/2PM 15b/1PM	0-10 bodů	0-5 bodů	0-10 bodů	0-10 bodů
MAS Severní Chříby a Pomoraví	-	-	-	-	-
MAS Ploština	10b/1PM 20b/2 a více PM	10/8/6/4/2 bodů	20 bodů	5/3/1 bodů	5/3/1 bodů
MAS Bojkovska	-	-	-	-	-
MAS Dolní Poolšaví	10 bodů	20 bodů	20 bodů	5 bodů	5 bodů

**Tab. 24: Výběrová kritéria – MAS Hornácko a Ostrožsko (1)**

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
Fiche 1: Podpora cestovního ruchu – ubytování a sport	<p><b>Obec, na které je projekt realizován, má do 5 000 obyvatel:</b>            15 bodů = Realizace projektu na území obce do 1000 obyvatel.            10 bodů = Realizace projektu na území obce do 2500 obyvatel.            5 bodů = Realizace projektu na území obce do 5000 obyvatel.</p> <p><b>Nabídka žadatele na vyšší podíl spolufinancování projektu – za každé procento navíc:</b>            1 bod = 1 procento snížení procenta dotace.            0 bodů = V žádosti není snížení procenta dotace.</p> <p><b>Nabídka na zapojení do aktivit na podporu a záchranu lidových tradic a Slováckého tance Verbuňk:</b>            15 bodů = Projekt zahrnuje trvalou podporu aktivit do roku 2013 (např. každoroční sponzoring).            0 bodů = Projekt nezahrnuje podporu aktivit.</p> <p><b>Zajištění řízení projektu svépomocí:</b>            10 bodů = Projekt je řízen žadatelem svépomocí a tato skutečnost je doložena čestným prohlášením žadatele.            0 bodů = V projektu není doloženo čestné prohlášení žadatele na řízení svépomocí.</p> <p><b>Rozloha obnovené zeleně alespoň 50 m<sup>2</sup>:</b>            8 bodů = V rámci projektu je rozloha obnovené zeleně alespoň 50 m<sup>2</sup>.            0 bodů = V rámci projektu je obnova zeleně menší jak 50 m<sup>2</sup>.</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p><b>Životaschopnost projektu:</b>            10 bodů = Žadatel prokázal, že bere v úvahu možná rizika projektu a má připraveny mechanismy na jejich eliminaci či na omezení následků rizikových situací.            5 bodů = Žadatel popsal možná rizika projektu, ale neprokázal jasně, že má připraveny mechanismy na jejich eliminaci či na omezení následků rizikových situací.            0 bodů = Žadatel nepodal o životaschopnost projektu dostatečné informace.</p> <p><b>Zkrácená doba realizace projektu do 12 měsíců od podpisu Dohody o dotaci:</b>            5 bodů = Žadatel se zaváže čestným prohlášením k realizaci projektu do 12 měsíců od podpisu Dohody o dotaci.            0 bodů = Žadatel se nezaváže k realizaci projektu do 12 měsíců od podpisu Dohody o dotaci.</p>
<p>Fiche 2: Zlepšení dopravní infrastruktury a vzhledu obcí</p>	<p>10 bodů = Obec, na které je projekt realizován, má do 1000 obyvatel.            10 bodů = Realizace projektu přispěje k zvýšení bezpečnosti obyvatel obce.            8 bodů = Komplexnost projektu - předložený projekt zahrnuje více než 2 aktivity záměru.            15 bodů = Při zpracování projektu byla zapojena veřejnost komunitním způsobem plánování.</p>
<p>Fiche 3: Občanské vybavení pro děti a mládež</p>	<p><b>Obec, na které je projekt realizován, má do 1000 obyvatel:</b>            10 bodů = Projekt je realizován v obci do 1000 obyvatel.            0 bodů = Projekt není realizován v obci do 1000 obyvatel.</p> <p><b>Projekt je realizován jako víceúčelové zařízení pro minimálně 3 účely:</b>            10 bodů = Projekt je realizován jako víceúčelové zařízení pro minimálně 3 účely.            0 bodů = Projekt není realizován jako víceúčelové zařízení pro minimálně 3 účely.</p> <p><b>Projekt využívá a obnovuje stávající stavbu:</b>            15 bodů = Projekt využívá a obnovuje stávající stavbu. Doloženo formou LV, výpis KM...            0 bodů = Projekt nevyužívá a neobnovuje stávající stavbu. Projekt využívá a obnovuje stávající stavbu, ale není to nijak doloženo.</p> <p><b>Projekt je realizován jako zázemí pro tradiční nebo tradici zakládající akce:</b>            8 bodů = více jak 5 akcí/rok            4 body = méně jak 5 akcí/ rok            0 bodů = Projekt není realizován jako zázemí pro tradiční nebo tradici zakládající akce.</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p><b>Do přípravy projektu jsou prokazatelně zapojeni mladí lidé = děti, mládež, maminky:</b>            10 bodů = Do přípravy projektu jsou zapojeni mladí lidé a tato skutečnost je doložena např. zápisem z jednání.            0 bodů = Do přípravy projektu nejsou zapojeni mladí lidé.</p>
<p>Fiche 4: Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova</p>	<p><b>Obec, na které je projekt realizován, má do 1000 obyvatel:</b>            10 bodů = Projekt je realizován v obci do 1000 obyvatel.            0 bodů = Projekt není realizován v obci do 1000 obyvatel.  <b>Projekt zahrnuje území alespoň dvou obcí:</b>            5 bodů = zahrnuje            0 bodů = nezahrnuje  <b>Projekt řeší kulturní dědictví, které je v havarijním stavu nebo v bezprostředním ohrožení:</b>            10 bodů = řeší            0 bodů = Neřeší, nebo řeší, ale není to patřičně doloženo.  <b>Projekt řeší památkově chráněný objekt evidovaný v registru kulturních památek:</b>            5 bodů = řeší            0 bodů = neřeší  <b>Projekt přispívá k návratu ke kořenům lidové kultury služeb a řemesel:</b>            15 bodů = přispívá            0 bodů = nepřispívá</p>
<p>Fiche 5: Podpora drobných výrobců místních produktů</p>	<p><b>Žadatel má na produkt registrovanou značku kvality potravin nebo se jedná o biopotravinu:</b>            10 bodů = ano            0 bodů = ne  <b>Životaschopnost projektu:</b>            20 bodů = Žadatel prokázal, že bere v úvahu možná rizika projektu a má připraveny mechanismy na jejich eliminaci či na omezení následků rizikových situací.            10 bodů = Žadatel popsal možná rizika projektu, ale neprokázal jasně, že má připraveny mechanismy na jejich eliminaci či na omezení následků rizikových situací.            0 bodů = Žadatel nepodal o životaschopnosti projektu dostatečné informace.  <b>Některý z produktů žadatele je označen jako produkt s chráněným zeměpisným označením nebo označením původu nebo jako zaručená tradiční specialita:</b>            8 bodů = Produkt je označen jako regionální specialita.            0 bodů = Produkt není označen jako regionální specialita.</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p><b>Nabídka na zapojení do aktivit na podporu a záchranu lidových tradic a Slováckého tance Verbuňk:</b>            15 bodů = Projekt zahrnuje trvalou podporu aktivit do roku 2013 (např. každoroční sponzoring).            0 bodů = Projekt nezahrnuje podporu aktivit.</p> <p><b>Obec, na které je projekt realizován, má do 5000 obyvatel:</b>            15 bodů = Realizace projektu na území obce do 1000 obyvatel.            10 bodů = Realizace projektu na území obce do 2500 obyvatel.            5 bodů = Realizace projektu na území obce do 5000 obyvatel.</p>
<p>Fiche 6: Podpora zemědělských podnikatelů</p>	<p><b>Zkrácená doba realizace - do 6 měsíců od podpisu Dohody o dotaci:</b>            20 bodů = Žadatel se zaváže čestným prohlášením k realizaci projektu do 6 měsíců od podpisu Dohody o dotaci.            0 bodů = Žadatel se nezaváže k realizaci projektu do 6 měsíců od podpisu Dohody o dotaci.</p> <p><b>Životaschopnost a udržitelnost projektu:</b>            10 bodů = Žadatel prokázal, že bere v úvahu možná rizika projektu a má připraveny mechanismy na jejich eliminaci či na omezení následků rizikových situací.            5 bodů = Žadatel popsal možná rizika projektu, ale neprokával jasně, že má připraveny mechanismy na jejich eliminaci či na omezení následků rizikových situací.            0 bodů = Žadatel nepodal o životaschopnosti projektu dostatečné informace.</p> <p><b>Nabídka na zapojení do aktivit na podporu a záchranu lidových tradic a Slováckého tance Verbuňk:</b>            15 bodů = Projekt zahrnuje trvalou podporu aktivit do roku 2013 (např. každoroční sponzoring).            0 bodů = Projekt nezahrnuje podporu aktivit.</p> <p><b>Nabídka žadatele na vyšší podíl spolufinancování projektu:</b>            1 bod = Každé 1 procento snížení procenta dotace.            0 bodů = V žádosti není snížení procenta dotace.</p> <p><b>Žadatel doposud nebyl příjemcem dotace z Programu Leader PRV ČR 2007-2013, osy IV.1.2. Realizace místní rozvojové strategie MAS Horňácko a Ostrožsko:</b>            5 bodů = Žadatel doposud nebyl příjemcem dotace přes MAS Horňácko a Ostrožsko.            0 bodů = Žadatel byl příjemcem dotace přes MAS Horňácko a Ostrožsko.</p> <p><b>Obec, na které je projekt realizován, má do 5000 obyvatel:</b>            15 bodů = Realizace projektu na území obce do 1000 obyvatel.            10 bodů = Realizace projektu na území obce do 2500 obyvatel.</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	5 bodů = Realizace projektu na území obce do 5000 obyvatel.
Fiche 7: Podpora drobných podnikatelů	<p><b>Zkrácená doba realizace - do 12 měsíců od podpisu Dohody o dotaci:</b>            20 bodů = Žadatel se zaváže čestným prohlášením k realizaci projektu do 12 měsíců od podpisu Dohody o dotaci.            0 bodů = Žadatel se nezaváže k realizaci projektu do 12 měsíců od podpisu Dohody o dotaci.</p> <p><b>Životaschopnost a udržitelnost projektu:</b>            10 bodů = Žadatel prokázal, že bere v úvahu možná rizika projektu a má připraveny mechanismy na jejich eliminaci či na omezení následků rizikových situací.            5 bodů = Žadatel popsal možná rizika projektu, ale neprokázal jasně, že má připraveny mechanismy na jejich eliminaci či na omezení následků rizikových situací.            0 bodů = Žadatel nepodal o životaschopnosti projektu dostatečné informace.</p> <p><b>Projekt naplňuje více monitorovacích indikátorů:</b>            10 bodů = Projekt naplňuje více jak 3 monitorovací indikátory.            5 bodů = Projekt naplňuje 2 monitorovací indikátory.            1 bod = Projekt naplňuje 1 monitorovací indikátor.</p> <p><b>Nabídka na zapojení do aktivit na podporu a záchranu lidových tradic a Slováckého tance Verbuňk:</b>            15 bodů = Projekt zahrnuje trvalou podporu aktivit do roku 2013 (např. každoroční sponzoring).            8 bodů = Projekt zahrnuje jednorázovou podporu aktivit.            0 bodů = Projekt nezahrnuje podporu aktivit.</p>

Tab. 25: Výběrová kritéria – MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko (2)

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
Fiche 1: Občanské vybavení a služby	<p><b>Velikost obce, v níž je projekt realizován, do 1000 obyvatel:</b>            Obec, na území které je projekt realizován, je určena dle dokumentu ČSÚ: Číselník obcí (CISOB) k 1. 1. 2010. Pro určení velikosti obce je považován za závazný dokument ČSÚ: Počet obyvatel v obcích k 1. 1. 2010, Kód: e-1301-10 (5 bodů).</p> <p><b>Projekt využívá a obnovuje existující stavbu:</b>            Hodnocení bude provedeno podle pravidel PRV příslušného opatření platných ke dni vyhlášení výzvy (10 bodů).</p> <p><b>Projekt je realizován jako víceúčelové zařízení:</b>            (multifunkční objekt) pro 2 účely = 3 body / pro 3 účely = 6 bodů / pro 4 účely = 9 bodů (Účelem se rozumí: 1. kulturní aktivity 2. sportovní aktivity 3. vzdělávací aktivity 4. spolkové aktivity).</p>







Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p><b>Projekt řeší venkovní hřiště a sportoviště</b> (10 bodů).  <b>Projekt využívá obnovitelné zdroje energie</b> (solární panely nebo tepelné čerpadlo; 5 bodů)  <b>Projekt doplňuje nebo rozšiřuje stávající infrastrukturu pro činnost spolkových a neziskových organizací</b> (5 bodů).  <b>Projekt je realizován jako zázemí pro tradiční nebo tradici zakládající akci nebo akce:</b>  Tradiční či tradici zakládající akcí se rozumí akce pořádaná pravidelně min. 1x za rok, akce proběhla minimálně již 3x (5 bodů)  <b>Projekt má prokazatelný význam pro více katastrálních území:</b>  5 bodů = pro 3 katastrální území  10 bodů = pro 4 katastrální území  <b>Vazba na indikátory SPL MAS KLS:</b>  Hodnotí se podíl cílové hodnoty indikátorů vůči hodnotám stanoveným SPL k podílu Výše dotace požadované žadatelem v žádosti k předpokládané celkové alokaci SPL za období realizace SPL. Maximálně 60 bodů. Výše předpokládané celkové alokace SPL za období realizace SPL bude zveřejněna na <a href="http://www.maskls.cz">www.maskls.cz</a> jako součást dokumentace výzvy (0–60 bodů).</p>
<p>Fiche 2: Obnova a rozvoj vesnic</p>	<p><b>Projekt má prokazatelný význam pro více katastrálních území:</b>  3 body = pro 2 katastrální území  6 bodů = pro 3 katastrální území  9 bodů = pro více jak 3 katastrální území  <b>Projekt je provázán s již realizovanou či s již přijatou a schválenou významnou investiční akcí v posledních 5 letech</b> (5 bodů).  <b>Projekt řeší vzhled obce</b> (5 bodů).  <b>Projekt řeší komunikaci, která je přístupovou komunikací k občanské vybavenosti:</b>  Žadatel uvede, k jakému druhu občanské vybavenosti je budovaná či rekonstruovaná komunikace přístupovou (10 bodů).  <b>Komplexnost projektu - projekt řeší více aktivit:</b>  Aktivitou se rozumí: 1. Budování a obnova místních komunikací a chodníků 2. Projekt zahrnuje odpočinkové místo pro cyklisty 3. budování a obnova technické infrastruktury 4. Obnova veřejných prostranství 5. Nákup technologie pro údržbu zeleně 6. Parkové úpravy a nákup a výsadba veřejné zeleně.  4 body = 2 aktivity  8 bodů = 3 aktivity  12 bodů = 4 a více aktivit  <b>Velikost obce, v níž je projekt realizován, do 1000 obyvatel</b>(5 bodů):  Obec, na území které je projekt realizován, je určena dle dokumentu ČSÚ: Číselník obcí (CISOB) k 1. 1. 2010. Pro určení velikosti obce je</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p>považován za závazný dokument ČSÚ: Počet obyvatel v obcích k 1. 1. 2010, Kód: e-1301-10.</p> <p><b>Vazba na indikátory SPL MAS KLS (0–60 bodů):</b>            Hodnotí se podíl cílové hodnoty indikátorů vůči hodnotám stanoveným SPL k podílu Výše dotace požadované žadatelem v žádosti k předpokládané celkové alokaci SPL za období realizace SPL. Maximálně 60 bodů. Výše předpokládané celkové alokace SPL za období realizace SPL bude zveřejněna na <a href="http://www.maskls.cz">www.maskls.cz</a> jako součást dokumentace výzvy.</p>
<p>Fiche 3: Uchování kulturního dědictví</p>	<p><b>Projekt řeší kulturní dědictví v havarijním stavu či v bezprostředním ohrožení a hrozí nebezpečí z prodlení (10 bodů).</b>  <b>Projekt přináší využití kulturního dědictví v cestovním ruchu (10 bodů).</b>  <b>Projekt využívá a obnovuje existující stavbu/stavby evidované v katastru nemovitostí (10 bodů).</b>  <b>Projekt přispívá k oživení místních kulturních a společenských tradic (10 bodů).</b>  <b>Projekt řeší stálé výstavní expozice a muzea (10 bodů).</b>  <b>Projekt řeší studie, programy obnovy, využití a regenerace kulturního dědictví venkova (10 bodů).</b>  <b>Projekt má prokazatelný význam pro více obcí:</b>            5 bodů = dvě obce            10 bodů = tři obce            15 bodů = čtyři a více obcí</p>
<p>Fiche 4: Podpora místního podnikání a rozvoj řemesel</p>	<p><b>Požadovaná míra dotace:</b>            za každé jedno % nižší požadované dotace získá žadatel 1 bod (max. však 10 bodů)  <b>Projekt využívá a obnovuje existující budovy a/nebo stavby evidované v katastru nemovitostí.</b> V případě, že se jedná o novostavbu, musí nahrazovat starou stavbu a nesmí přesahovat o 40 % zastavěné plochy původní budovy a/nebo stavby (5 bodů).  <b>Žadatel uvede na trh nový výrobek (rozšíření sortimentu výrobků nebo služeb, které nabízí):</b>            Žadatel v osnově projektu musí jasně definovat stávající výrobky/služby a nové výrobky/služby, které budou výsledkem projektu. Na nové výrobky/služby se vztahuje lhůta vázanosti projektu na účel, která je 5 let od data podpisu Dohody (10 bodů).</p>
<p>Fiche 5: Rozvoj zemědělství</p>	<p><b>Podíl příjmů ze zemědělské prvovýroby na celkových příjmech žadatele:</b>            10 bodů = 35 - 40 %            15 bodů = 40,01 - 45 %            20 bodů = 45,01 % a více</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p><b>Projekt využívá a obnovuje existující budovy a/nebo stavby evidované v katastru nemovitostí:</b> V případě, že se jedná o novostavbu, musí nahrazovat starou stavbu a nesmí přesahovat o 40 % zastavěné plochy původní budovy a/nebo stavby (3 body).</p> <p><b>Zaměstnávání lidí do 40 let k datu podání žádosti na MAS:</b> 5 bodů = podíl do 40 let 15 - 20 % 10 bodů = podíl lidí do 40 let 20,01 - 25 % 15 bodů = podíl lidí do 40 let 25,01 % a více</p> <p><b>Požadovaná míra dotace:</b> Za každé jedno % nižší požadované dotace získá žadatel 1 bod (max. však 10 bodů).</p> <p><b>Rozsah dopadu projektu na území MAS:</b> Hodnotí se míra prostorového dopadu projektu na území MAS. Za každé katastrální území, na kterém budou umístěny nebo používány výstupy projektu 3 body, maximálně 18 b.</p> <p><b>Zpřístupnění moderních technologií obyvatelům MAS a osobám, které na jejím území pracují:</b> Hodnotí se míra zpřístupnění moderních zemědělských technologií osobám, které na území MAS pracují v zemědělství. Za každou osobu, která bude při práci využívat výstupy projektu v podobě moderních zemědělských technologií 4 b., max. 24 b.</p> <p><b>Míra vlivu projektu na udržitelný rozvoj území MAS:</b> Hodnotí se míra projektu na zavádění technologií, staveb, strojů apod. šetrnějších k životnímu prostředí, ke snižování spotřeby zdrojů, ke snižování množství odpadů apod. na území MAS. Za každé katastrální území, na kterém budou umístěny nebo využívány výstupy projektu s uvedenými dopady 3 body, max. 18 bodů.</p> <p><b>Vazba na indikátory SPL MAS KLS:</b> Hodnotí se podíl cílové hodnoty indikátorů vůči hodnotám stanoveným SPL k podílu Výše dotace požadované žadatelem v žádosti k předpokládané celkové alokaci SPL za období realizace SPL. Maximálně 60 bodů. Výše předpokládané celkové alokace SPL za období realizace SPL bude zveřejněna na <a href="http://www.maskls.cz">www.maskls.cz</a> jako součást dokumentace výzvy (0-60).</p> <p><b>Personální a organizační zajištění projektu:</b> Hodnotí se, zda žadatel disponuje kvalitním a zkušeným týmem klíčových osob, eventuálně externích spolupracovníků nebo subjektů a popis realizace projektu z pohledu kompetencí a zodpovědností (10 bodů).</p> <p><b>Jasnost, podrobnost a logika popisu aktivit a jejich provázanost v rámci projektu:</b> Hodnotí se logické sestavení navrhovaných aktivit jak v časové, tak</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	věcné posloupnosti. Posuzuje se, zda jsou aktivity nezbytné pro dosažení cílů projektu a jejich vazba na vstupy a výstupy projektu (10 bodů).

Tab. 26: Výběrová kritéria – MAS Luhačovské Zálesí (3)

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
Fiche 1: Rozvoj cestovního ruchu	<p><b>Kritérium obnovy:</b> Projekt využívá stávající nevyužité objekty, popřípadě obnovuje zastaralé objekty v regionu. 10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium mimosezónní návštěvnosti:</b> Realizací projektu se zlepší návštěvnost mimo letní sezónu. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–5 bodů).</p> <p><b>Kritérium lokace:</b> Projekt je realizován mimo centrum turistického ruchu, tj. mimo k.ú. Luhačovice a Pozlovice. 5 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium % dotace:</b> Požadovaná míra dotace (za každé jedno % nižší požadované dotace získá žadatel 1 bod, max. však 20 bodů)</p> <p><b>Kritérium výše dotace:</b> Objem požadovaných finančních prostředků (dotace) je menší než 100 tis. Kč = 50 bodů, 100 tis. Kč - 250 tis. Kč = 40 bodů, 250 tis. Kč - 500 tis. Kč = 30 bodů, 500-750 tis. Kč = 20 bodů, 750 tis. Kč a výše - 10 bodů</p> <p><b>Kritérium výstupu:</b> V rámci projektu vznikne nový produkt cestovního ruchu. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium sportovního zařízení:</b> Součástí projektu je sportovní zařízení. 5 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium stravovacího zařízení:</b> Součástí projektu je stravovací zařízení. 5 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium přínosu:</b> Projekt předpokládá navazující aktivity. Přesný počet bodů z daného</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p>bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium relevance:</b> Projekt má prokazatelný význam pro více než jednu obec. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise. 0 bodů = Projekt má prokazatelný význam pouze na území jedné obce 10 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 2 obcí 20 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 3-4 obcí 30 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území min. 5</p> <p><b>Zkrácená doba realizace projektu:</b> 0 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 24 měsíců od podpisu Dohody. 10 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 12 měsíců od podpisu Dohody. 25 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do konce roku 2013.</p>
<p>Fiche 2: Rozvoj drobného a malého podnikání</p>	<p><b>Kritérium tradice:</b> Projekt je zaměřen na rozvoj tradičních oborů v regionu 10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium velikosti obce:</b> Místo realizace je v obci: do 500 obyvatel = 20 bodů, 500 - 1000 obyvatel = 10 bodů, nad 1000 obyvatel = 0 bodů</p> <p><b>Kritérium obnovy:</b> Projekt využívá stávající nevyužité objekty, popřípadě obnovuje zastaralé objekty v regionu. 10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium přiměřenosti rozpočtu:</b> Přiměřenost výše a struktury rozpočtu k plánovaným výsledkům: 20 bodů = jednotlivé položky rozpočtu odpovídají plánovaným aktivitám a jejich rozsahu, jsou jasné, relevantní a přiměřené 10 bodů = položky rozpočtu odpovídají plánovaným výsledkům, část z nich je však nepřiměřená (nadsazená) nebo nejasná 0 bodů = většina položek v rozpočtu je nadsazená, rozpočet obsahuje položky s projektem nesouvisející</p> <p><b>Kritérium % dotace:</b> Požadovaná míra dotace (za každé jedno % nižší požadované dotace získá žadatel 1 bod, max. však 20 bodů)</p> <p><b>Kritérium výše dotace:</b> Objem požadovaných finančních prostředků (dotace) je menší než 100 tis. Kč = 50 bodů, 100 tis. Kč - 250 tis. Kč = 40 bodů, 250 tis. Kč -</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p>500 tis. Kč = 30 bodů, 500-750 tis. Kč = 20 bodů, 750 tis. Kč a výše - 10 bodů</p> <p><b>Kritérium přínosu:</b> Projekt předpokládá navazující aktivity. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0-10 bodů).</p> <p><b>Kritérium relevance:</b> Projekt má prokazatelný význam pro více než jednu obec. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise.</p> <p>0 bodů = Projekt má prokazatelný význam pouze na území jedné obce 10 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 2 obcí 20 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 3-4 obcí 30 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území min. 5</p> <p><b>Zkrácená doba realizace projektu:</b> 0 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 24 měsíců od podpisu Dohody. 10 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 12 měsíců od podpisu Dohody. 25 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do konce roku 2013.</p>
<p>Fiche 3: Zvýšení hodnoty tradičních regionálních produktů</p>	<p><b>Kritérium novinek:</b> Uvedení nového produktu na trh. 10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium obnovy:</b> Projekt využívá stávající nevyužité objekty, popřípadě obnovuje zastaralé objekty v regionu. 10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium certifikace:</b> Podnik uplatňuje certifikovaný systém bezpečnosti a jakosti potravin 10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium % dotace:</b> Požadovaná míra dotace (za každé jedno % nižší požadované dotace získá žadatel 1 bod, max. však 20 bodů)</p> <p><b>Kritérium výše dotace:</b> Objem požadovaných finančních prostředků (dotace) je menší než 100 tis. Kč = 50 bodů, 100 tis. Kč - 250 tis. Kč = 40 bodů, 250 tis. Kč - 500 tis. Kč = 30 bodů, 500-750 tis. Kč = 20 bodů, 750 tis. Kč a výše - 10 bodů</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p><b>Kritérium KLASA:</b> Žadatel má registrovanou značku kvality potravin KLASA u některého ze svých výrobců. 10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium přínosu:</b> Projekt předpokládá navazující aktivity. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0-10 bodů).</p> <p><b>Kritérium přiměřenosti rozpočtu:</b> Přiměřenost výše a struktury rozpočtu k plánovaným výsledkům: 20 bodů = jednotlivé položky rozpočtu odpovídají plánovaným aktivitám a jejich rozsahu, jsou jasné, relevantní a přiměřené 10 bodů = položky rozpočtu odpovídají plánovaným výsledkům, část z nich je však nepřiměřená (nadsazená) nebo nejasná 0 bodů = většina položek v rozpočtu je nadsazená, rozpočet obsahuje položky s projektem nesouvisející</p> <p><b>Kritérium relevance:</b> Projekt má prokazatelný význam pro více než jednu obec. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise. 0 bodů = Projekt má prokazatelný význam pouze na území jedné obce 10 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 2 obcí 20 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 3-4 obcí 30 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území min. 5</p> <p><b>Zkrácená doba realizace projektu:</b> 0 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 24 měsíců od podpisu Dohody. 10 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 12 měsíců od podpisu Dohody. 25 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do konce roku 2013.</p> <p><b>Regionální produkt:</b> 0 bodů = Projekt není zaměřen na tradiční regionální produkty. 10 bodů = Projekt bude prokazatelně zaměřen na tradiční regionální produkty.</p>
<p>Fiche 4: Podpora zemědělských podniků</p>	<p><b>Kritérium obnovy:</b> Projekt využívá stávající nevyužité objekty, popřípadě obnovuje zastaralé objekty v regionu. 10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium CHKO</b> Projekt bude realizován na území CHKO Bílé Karpaty</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p>10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium velikosti obce realizace projektu:</b> Projekt bude realizován v obci do 500 obyvatel. 10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium % dotace:</b> Požadovaná míra dotace (za každé jedno % nižší požadované dotace získá žadatel 1 bod, max. však 20 bodů)</p> <p><b>Kritérium výše dotace:</b> Objem požadovaných finančních prostředků (dotace) je menší než 100 tis. Kč = 50 bodů, 100 tis. Kč - 250 tis. Kč = 40 bodů, 250 tis. Kč - 500 tis. Kč = 30 bodů, 500-750 tis. Kč = 20 bodů, 750 tis. Kč a výše - 10 bodů</p> <p><b>Kritérium přínosu:</b> Projekt předpokládá navazující aktivity. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0-10 bodů).</p> <p><b>Kritérium přiměřenosti rozpočtu:</b> Přiměřenost výše a struktury rozpočtu k plánovaným výsledkům: 20 bodů = jednotlivé položky rozpočtu odpovídají plánovaným aktivitám a jejich rozsahu, jsou jasné, relevantní a přiměřené 10 bodů = položky rozpočtu odpovídají plánovaným výsledkům, část z nich je však nepřiměřená (nadsazená) nebo nejasná 0 bodů = většina položek v rozpočtu je nadsazená, rozpočet obsahuje položky s projektem nesouvisející</p> <p><b>Kritérium relevance:</b> Projekt má prokazatelný význam pro více než jednu obec. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise. 0 bodů = Projekt má prokazatelný význam pouze na území jedné obce 10 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 2 obcí 20 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 3-4 obcí 30 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území min. 5</p> <p><b>Zkrácená doba realizace projektu:</b> 0 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 24 měsíců od podpisu Dohody. 10 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 12 měsíců od podpisu Dohody. 25 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do konce roku 2013.</p>
Fiche 5: Zvýšení atraktivit lesní	<p><b>Kritérium % dotace:</b> Požadovaná míra dotace (za každé jedno % nižší požadované dotace</p>







Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
infrastruktury	<p>získá žadatel 1 bod, max. však 20 bodů)</p> <p><b>Kritérium výše dotace:</b> Objem požadovaných finančních prostředků (dotace) je menší než 100 tis. Kč = 50 bodů, 100 tis. Kč - 250 tis. Kč = 40 bodů, 250 tis. Kč - 500 tis. Kč = 30 bodů, 500-750 tis. Kč = 20 bodů, 750 tis. Kč a výše - 10 bodů</p> <p><b>Kritérium přiměřenosti rozpočtu:</b> Přiměřenost výše a struktury rozpočtu k plánovaným výsledkům: 20 bodů = jednotlivé položky rozpočtu odpovídají plánovaným aktivitám a jejich rozsahu, jsou jasné, relevantní a přiměřené 10 bodů = položky rozpočtu odpovídají plánovaným výsledkům, část z nich je však nepřiměřená (nadsazená) nebo nejasná 0 bodů = většina položek v rozpočtu je nadsazená, rozpočet obsahuje položky s projektem nesouvisející</p> <p><b>Kritérium CHKO</b> Projekt bude realizován na území CHKO Bílé Karpaty 10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium přínosu:</b> Projekt předpokládá navazující aktivity. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0-10 bodů).</p>
Fiche 6: Obnova a rozvoj vesnic	<p><b>Kritérium relevance:</b> Projekt má prokazatelný význam pro více než jednu obec. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise. 0 bodů = Projekt má prokazatelný význam pouze na území jedné obce 10 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 2 obcí 20 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 3-4 obcí 30 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území min. 5</p> <p><b>Kritérium přínosu:</b> Projekt předpokládá navazující aktivity. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0-10 bodů).</p> <p><b>Kritérium estetičnosti:</b> Projekt významným způsobem řeší vzhled obce. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0-10 bodů).</p> <p><b>Kritérium obnovy:</b> Projekt využívá stávající nevyužité objekty, popřípadě obnovuje zastaralé objekty v regionu. 10 bodů = splněno 0 bodů = nesplněno</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p><b>Kritérium % dotace:</b> Požadovaná míra dotace (za každé jedno % nižší požadované dotace získá žadatel 1 bod, max. však 20 bodů)</p> <p><b>Kritérium výše dotace:</b> Objem požadovaných finančních prostředků (dotace) je menší než 100 tis. Kč = 50 bodů, 100 tis. Kč - 250 tis. Kč = 40 bodů, 250 tis. Kč - 500 tis. Kč = 30 bodů, 500-750 tis. Kč = 20 bodů, 750 tis. Kč a výše - 10 bodů</p> <p><b>Kritérium přiměřenosti rozpočtu:</b> Přiměřenost výše a struktury rozpočtu k plánovaným výsledkům: 20 bodů = jednotlivé položky rozpočtu odpovídají plánovaným aktivitám a jejich rozsahu, jsou jasné, relevantní a přiměřené 10 bodů = položky rozpočtu odpovídají plánovaným výsledkům, část z nich je však nepřiměřená (nadsazená) nebo nejasná 0 bodů = většina položek v rozpočtu je nadsazená, rozpočet obsahuje položky s projektem nesouvisející</p> <p><b>Kritérium zamezování vylidňování:</b> Projekt ve svém důsledku přispívá k zamezení vylidňování venkova. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–5 bodů).</p> <p><b>Kritérium kvality:</b> Kvalita zpracování projektu - ucelenost, strukturovanost, realizovatelnost. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium komunitního postupu:</b> Příprava nebo realizace projektu obsahuje ve velké míře prvky komunitního plánování; 20 bodů = většina aktivit je realizována s prvky kom. plánování 10 bodů = menší část aktivit je realizována s prvky kom. plánování 0 bodů = žádné prvky kom. plánování v projektu (Prvky komunitního plánování znamenají aktivní podíl konečných uživatelů zařízení nebo služby (zákazníků, občanů, návštěvníků) ve fázi přípravy projektu, resp. ve fázi realizace, je-li jeho obsahem příprava definitivního řešení).</p> <p><b>Kritérium energetické úspory:</b> Realizace projektu má pozitivní dopad na úspory energie. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium strategického plánování:</b> Výstupy projektu jsou v souladu se strategickým plánováním žadatele, 20 bodů = splněno zcela 10 bodů = splněno částečně</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p>0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Zkrácená doba realizace projektu:</b></p> <p>0 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 24 měsíců od podpisu Dohody.</p> <p>10 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 12 měsíců od podpisu Dohody.</p> <p>25 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do konce roku 2013.</p>
<p>Fiche 7: Zvýšení kvality občanského vybavení a služeb v obcích</p>	<p><b>Kritérium účelovosti:</b></p> <p>Projekt je realizován jako víceúčelové zařízení pro minimálně 3 účely.</p> <p>Vysvětlení k bodu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- realizace komunikace</li> <li>- realizace aktivity pro podporu volnočasové oblasti</li> <li>- realizace aktivity pro podporu kulturní oblasti</li> <li>- realizace aktivity pro podporu vzdělávací aktivity</li> <li>- realizace aktivity pro podporu sociální oblasti</li> <li>- parkové úpravy, obnova veřejných ploch, nákup technologie na údržbu veřejných ploch</li> </ul> <p>Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium relevance:</b></p> <p>Projekt má prokazatelný význam pro více než jednu obec. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise.</p> <p>0 bodů = Projekt má prokazatelný význam pouze na území jedné obce</p> <p>10 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 2 obcí</p> <p>20 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území 3-4 obcí</p> <p>30 bodů = Projekt má prokazatelný význam na území min. 5</p> <p><b>Kritérium přínosu:</b></p> <p>Projekt předpokládá navazující aktivity. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium estetičnosti:</b></p> <p>Projekt významným způsobem řeší vzhled obce. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium obnovy:</b></p> <p>Projekt využívá stávající nevyužité objekty, popřípadě obnovuje zastaralé objekty v regionu.</p> <p>10 bodů = splněno</p> <p>0 bodů = nesplněno</p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p><b>Kritérium přiměřenosti rozpočtu:</b>            Přiměřenost výše a struktury rozpočtu k plánovaným výsledkům:            20 bodů = jednotlivé položky rozpočtu odpovídají plánovaným aktivitám a jejich rozsahu, jsou jasné, relevantní a přiměřené            10 bodů = položky rozpočtu odpovídají plánovaným výsledkům, část z nich je však nepřiměřená (nadsazená) nebo nejasná            0 bodů = většina položek v rozpočtu je nadsazená, rozpočet obsahuje položky s projektem nesouvisející</p> <p><b>Kritérium SPORT:</b>            Projekt řeší venkovní hřiště a sportoviště.            5 bodů = splněno            0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium KULTURA:</b>            Projekt je zaměřen na společenské a kulturní aktivity.            5 bodů = splněno            0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium SLUŽBY:</b>            Projekt je zaměřen na občanskou vybavenost a služby            5 bodů = splněno            0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium % dotace:</b>            Požadovaná míra dotace (za každé jedno % nižší požadované dotace získá žadatel 1 bod, max. však 20 bodů)</p> <p><b>Kritérium výše dotace:</b>            Objem požadovaných finančních prostředků (dotace) je menší než 100 tis. Kč = 50 bodů, 100 tis. Kč - 250 tis. Kč = 40 bodů, 250 tis. Kč - 500 tis. Kč = 30 bodů, 500-750 tis. Kč = 20 bodů, 750 tis. Kč a výše - 10 bodů</p> <p><b>Kritérium kvality:</b>            Kvalita zpracování projektu - ucelenost, strukturovanost, realizovatelnost. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium komunitního postupu:</b>            Příprava nebo realizace projektu obsahuje ve velké míře prvky komunitního plánování;            20 bodů = většina aktivit je realizována s prvky kom. plánování            10 bodů = menší část aktivit je realizována s prvky kom. plánování            0 bodů = žádné prvky kom. plánování v projektu            (Prvky komunitního plánování znamenají aktivní podíl konečných uživatelů zařízení nebo služby (zákazníků, občanů, návštěvníků) ve fázi přípravy projektu, resp. ve fázi realizace, je-li jeho obsahem příprava definitivního řešení).</p> <p><b>Zkrácená doba realizace projektu:</b></p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p>0 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 24 měsíců od podpisu Dohody.            10 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do 12 měsíců od podpisu Dohody.            25 bodů = Projekt bude fyzicky realizován a žádost o proplacení bude registrována do konce roku 2013.</p>
<p>Fiche 8: Cestovní ruch trochu jinak</p>	<p><b>Kritérium environmentální:</b>            Projekt má kladné dopady na životní prostředí. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10).</p> <p><b>Kritérium sezónnosti:</b>            Výstupy a služby vzniklé z projektu budou využívány celoročně.            10 bodů = splněno            0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium výstupu:</b>            V rámci projektu vznikne nový produkt cestovního ruchu. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium přínosu:</b>            Projekt předpokládá navazující aktivity. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium estetičnosti:</b>            Projekt významným způsobem řeší vzhled obce. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium přiměřenosti rozpočtu:</b>            Přiměřenost výše a struktury rozpočtu k plánovaným výsledkům:            20 bodů = jednotlivé položky rozpočtu odpovídají plánovaným aktivitám a jejich rozsahu, jsou jasné, relevantní a přiměřené            10 bodů = položky rozpočtu odpovídají plánovaným výsledkům, část z nich je však nepřiměřená (nadsazená) nebo nejasná            0 bodů = většina položek v rozpočtu je nadsazená, rozpočet obsahuje položky s projektem nesouvisející</p> <p><b>Kritérium relevance:</b>            Projekt má prokazatelný význam pro více než jednu obec. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0–10 bodů).</p> <p><b>Kritérium propagace:</b>            V rámci projektu budou vytvořeny propagační materiály.            10 bodů = splněno            0 bodů = nesplněno</p> <p><b>Kritérium % dotace:</b></p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p>Požadovaná míra dotace (za každé jedno % nižší požadované dotace získá žadatel 1 bod, max. však 20 bodů)</p> <p><b>Kritérium výše dotace:</b> Objem požadovaných finančních prostředků (dotace) je menší než 100 tis. Kč = 50 bodů, 100 tis. Kč - 250 tis. Kč = 40 bodů, 250 tis. Kč - 500 tis. Kč = 30 bodů, 500-750 tis. Kč = 20 bodů, 750 tis. Kč a výše - 10 bodů</p> <p><b>Kritérium kvality:</b> Kvalita zpracování projektu - ucelenost, strukturovanost, realizovatelnost. Přesný počet bodů z daného bodového rozpětí bude určen na základě rozhodnutí výběrové komise (0-10 bodů).</p>

Tab. 27: Výběrová kritéria – MAS Severní Chřiby a Pomoraví (4)

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
-	-

Tab. 28: Výběrová kritéria – MAS Ploština (5)

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
Fiche 1: Moderní zemědělské podniky	<p><b>Využití stávajících staveb</b> 10 bodů = projekt využívá stávající stavby nebo stávající zemědělské areály</p> <p><b>Projekt je zaměřen na zlepšení welfare zvířat nebo je zaměřen na chov skotu a malých přežvýkavců</b> 10 bodů = Projekt je zaměřen na chov malých přežvýkavců 5 bodů = Projekt je zaměřen na skot</p> <p><b>Výše dotace</b> 10 bodů = Projekt s požadovanou dotací do 500 000,- Kč bez DPH 5 bodů = Projekt s požadovanou dotací do 1 000 000,- Kč bez DPH</p>
Fiche 2: Vzhledné obce	<p><b>Projekt je zaměřen na děti a mládež</b> 10 bodů = projekt je zaměřen na předškolní děti 5 bodů = projekt je zaměřen na školní děti a mládež</p> <p><b>Výše dotace</b> 10 bodů = Projekt s požadovanou dotací do 500 000,- Kč bez DPH 5 bodů = projekt s požadovanou dotací do 1 000 000,- Kč bez DPH</p> <p><b>Kulturní dědictví</b> 10 bodů = Součástí projektu je i investice do kulturního dědictví <i>Úprava, obnova a tvorba veřejných prostranství včetně zeleně</i> 5 bodů = součástí projektu je investice do veřejné zeleně</p>
Fiche 3: Historie pro budoucnost	<p><b>Expozice a výstavy</b> 15 bodů = Projekt vede k nové expozici nebo výstavě</p> <p><b>Investice do kulturní památky</b></p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p>10 bodů = Součástí projektu je investice do kulturní památky vedené na seznamu kulturních památek MK ČR</p> <p><b>Výše dotace</b></p> <p>10 bodů = Projekt s požadovanou výší dotace do 500 000,- Kč bez DPH</p> <p>5 bodů = Projekt s požadovanou výší dotace do 1 000 000,- Kč bez DPH</p>
Fiche 4: Odpočítejte si u nás	<p><b>Investice bude směřována do nemovitosti, která je buď na seznamu kulturního dědictví obce nebo je její stáří minimálně 60 let</b></p> <p>10 bodů = splňuje kritérium</p> <p>0 bodů = nespĺňuje kritérium</p> <p><b>Realizací projektu vznikne ubytovací kapacita</b></p> <p>20 bodů = vznik 8 a více ubytovacích lůžek</p> <p>10 bodů = vznik 2 - 5 ubytovacích lůžek</p> <p><b>Podpora alternativních forem cestovního ruchu</b></p> <p>20 bodů = projektem vznikne ubytovací kapacita na zemědělské farmě</p> <p>10 bodů = projektem vznikne ubytovací kapacita v soukromí v rodinném domě</p> <p>5 bodů = projektem vznikne další ubytovací kapacita ve stávajícím zařízení cestovního ruchu</p>
Fiche 5: Žijící obce	<p><b>Využití stávajících staveb</b></p> <p>5 bodů = Realizace projektu vede k využití a obnově stávající stavby</p> <p><b>Zlepšení služeb na venkově</b></p> <p>5 bodů = Realizací projektu dojde k prokazatelnému rozšíření nabídky služeb, zařízení a vybavení nebo k prokazatelnému zvýšení kvality stávajících</p> <p><b>Výše dotace</b></p> <p>10 bodů = Projekt s požadovanou dotací do 500 000,- Kč bez DPH</p> <p>5 bodů = Projekt s požadovanou dotací do 1 000 000,- Kč bez DPH</p>
Fiche 6: Cestou přes hřebeny	<p><b>Investice do zařízení upravujícího vodní režim v lesích</b></p> <p>10 bodů = Realizací projektu dojde k investici do nových nebo stávajících objektů a zařízení upravujících vodní režim v lesích</p> <p><b>Výše dotace</b></p> <p>10 bodů = Projekt s požadovanou dotací do 500 000,- Kč bez DPH</p> <p>5 bodů = projekt s požadovanou dotací do 1 000 000,- Kč bez DPH</p> <p><b>Neproduktivní investice v lesích</b></p> <p>10 bodů = Součástí projektu je i investice na podporu činností a zařízení, které vedou k usměrnění návštěvnosti lesa a bezpečnosti návštěvníků</p>
Fiche 7: Řemeslo má zlaté dno	<p><b>Využití stávajících staveb</b></p> <p>5 bodů = Realizace projektu vede k využití a obnově stávající stavby</p> <p>Tradiční nebo lokální produkty</p> <p>10 bodů = Předmětem výroby podpořené provozovny budou tradiční nebo regionální produkty</p> <p><b>Výše dotace</b></p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	10 bodů = Projekt s požadovanou dotací do 500 000,- Kč bez DPH 5 bodů = projekt s požadovanou dotací do 1 000 000,- Kč bez DPH
Fiche 8: Lesnická technika	<b>Výše dotace</b> 15 bodů = Projekt s požadovanou dotací do 200 000,- Kč bez DPH 10 bodů = Projekt s požadovanou dotací do 500 000,- Kč bez DPH 5 bodů = projekt s požadovanou dotací do 1 000 000,- Kč bez DPH <b>Zemědělská činnost žadatele</b> 5 bodů = Žadatel je aktivním zemědělcem, má v systému LPIS registrovány zemědělské pozemky, které obhospodařuje <b>Využití zařízení primárně pro mimoprodukční funkce lesa</b> 5 bodů = Pořizovaná technologie, stroj nebo zařízení je primárně zaměřeno nebo konstruováno na neprodukční funkce – lesní meliorace, údržba cestní sítě v lesích, protierozní opatření

Tab. 29: Výběrová kritéria – MASBojkovska(6)

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
-	-

Tab. 30: Výběrová kritéria – MASDolní Poolšaví (7)

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
Fiche 1: Kvalitní infrastruktura venkova	<b>Dopad projektu na více obcí:</b> 30 bodů = pro více obcí 20 bodů = pro 3 obce 10 bodů = pro 2 obce 0 bodů = pro 1 obec <b>Snížení částky požadované dotace oproti maximu:</b> Za každé snížené procento 1 bod <b>Veřejné prostranství řešené v rámci projektu je využíváno kekulturním a společenským akcím:</b> 10 bodů = ano 0 bodů = ne
Fiche 2: Kvalitní péče o lesy a krajinu venkova	<b>Snížení částky požadované dotace oproti maximu:</b> Za každé snížené procento 1 bod
Fiche 3: Kvalitní vybavenost, služby, památky	<b>Dopad projektu na více obcí:</b> 25 bodů = ano 0 bodů = ne <b>Komplexnost projektu - výstupem projektu je multifunkční objekt:</b> 20 bodů = ano 0 bodů = ne <b>Vazba výstupů či dopadů projektu na aktivity v oblasti tradic,</b>







Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<p><b>folkloru, místních zvyků:</b> 10 bodů = ano 0 bodů = ne</p> <p><b>Projekt je zaměřen na církevní aktivity:</b> 10 bodů = ano 0 bodů = ne</p> <p><b>Místo realizace projektu je v obci do 500 obyvatel:</b> 5 bodů = ano 0 bodů = ne</p> <p><b>Snížení částky požadované dotace oproti maximu:</b> Za každé snížené procento 1 bod</p> <p><b>Projekt přispívá k rozvoji kulturních a společenských akcí na území MAS:</b> 10 bodů = ano 0 bodů = ne</p>
<p>Fiche 4: Konkurenceschopné zemědělství</p>	<p><b>Projektem došlo k revitalizaci nevyužívaných budov a pastvin:</b> 10 bodů = ano 0 bodů = ne</p> <p><b>Snížení částky požadované dotace oproti maximu:</b> Za každé snížené procento 1 bod</p>
<p>Fiche 5: Podpora zaměstnanosti</p>	<p><b>Realizací projektu bude vyráběn (poskytován) nový výrobek (služba):</b> 15 bodů = ano 0 bodů = ne</p> <p><b>Realizací projektu bude vyráběn (poskytován) inovovaný výrobek (služba):</b> 10 bodů = ano 0 bodů = ne</p> <p><b>Snížení částky požadované dotace oproti maximu:</b> Za každé snížené procento 1 bod</p>
<p>Fiche 6: Kulturní dědictví venkova</p>	<p><b>Dopad projektu na více obcí:</b> 25 bodů = ano 0 bodů = ne</p> <p><b>Vazba výstupů či dopadů projektu na aktivity v oblasti tradic, folkloru, místních zvyků:</b> 10 bodů = ano 0 bodů = ne</p> <p><b>Projekt je zaměřen na církevní aktivity:</b> 10 bodů = ano 0 bodů = ne</p> <p><b>Snížení částky požadované dotace oproti maximu:</b> Za každé snížené procento 1 bod</p> <p><b>Projekt přispívá k rozvoji kulturních a společenských akcí na</b></p>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název fiche	Výběrová kritéria u fiche
	<b>území MAS:</b> 10 bodů = ano 0 bodů = ne
Fiche 7: Rozhledny, trasy, stezky	<b>Dopad projektu na více obcí:</b> 25 bodů = ano 0 bodů = ne <b>Projekt přispívá k rozvoji kulturních a společenských akcí na území MAS:</b> 10 bodů = ano 0 bodů = ne <b>Snížení částky požadované dotace oproti maximu:</b> Za každé snížené procento 1 bod

Tab. 31: Nejprínosnější podpořené projekty pro území MAS

Název MAS	Název projektu a stručný popis projektů
MAS Hornácko a Ostrožsko	Obec Kuželov – Rekonstrukce infrastruktury místní komunikace Kuželov, která vede celou obcí podél rodinných domů a je napojena na krajskou silnici III. třídy. ŽUSY s. r. o. – Za zvýšení prodejnosti a flexibility produktů „Od sv. Antoníčka“. Byla pořízena kombinovaná tiskárna, regálový systém, laser a elektrický vozík, které výrazně zefektivnili poslední fázi výroby z hlediska prodejnosti. Ing. Tomáš Staněk – Vybavení ubytovacího zařízení v Blatničce. Obec Ostrožská Nová Ves – Rekonstrukce památkového domku č. p. 377. Došlo k obnově lidového stavení, rozšíření výstavních expozic a potřebného vybavení a vzniklo tak zázemí pro folklórní sdružení a pořádání místních akcí.
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	Oprava místní komunikace "Záhumení" v obci Kladeruby Pořízení krmného vozu, traktoru a čelního nakladače
MAS Luhačovské Zálesí	Hotel Radun; Stolářská dílna Pozlovice; Spaste naše ovce; Slavičín – zkvalitnění dopravní infrastruktury; Cesta k nám bude bezpečnější; Okružní křižovatka Pozlovice – bezpečný uzel; Déšť už nám nevadí; Královstvím rozhledným.
MAS Severní Chříby a Pomoraví	„Vybavení pro aktivní kulturní a společenský život obcí sdružení Severní Chříby a Pomoraví“ – žadatel obec Sptyhněv
MAS Ploština	Není možné vybrat nejprínosnější podpořené projekty, neboť všechny podpořené projekty jsou v souladu se SPL MAS Ploštině. Obecně však byly prínosnější projekty neziskových organizací.
MAS Bojkovska	Pouze projekt osvojování-výzva na projekty k propagaci





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název MAS	Název projektu a stručný popis projektů
	MAS
MAS Dolní Poolšaví	Velmi relativní kritérium, každý z podpořených projektů je přínosem zejména pro místo realizace. Např. Obec Bílovice – Komplexní modernizace stavebního úřadu Obec Březolupy – Navýšení kapacity MŠ Březolupy Myslivecké sdružení Hradčovice – Myslivecké zařízení v novém a pro víc lidí

Nejpřínosnější projekty je obtížné jednoznačně určit. MAS mezi ně zařazovaly projekty s dopadem na více osob, dále rovněž projekty uchováující určité hodnoty.

**Tab. 32: Nejvíce inovativní podpořené projekty**

Název MAS	Název projektu a stručný popis
MAS Hornácko a Ostrožsko	<b>Bowling City s.r.o. – Zdraví nás baví.</b> Byl pořízen nový inovativní přístroj KRYOSAUNA- léčba chladem, při které dochází ke zpomalování stárnoucích, degenerativních procesů a zrychluje se regenerace po zátěži jak psychické tak i fyzické.
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	Restrukturalizace výroby replik kamenných koryt, květináčů a prvků zahradní architektury Stavební úprava otopné soustavy a zdroje tepla budov obecního úřadu a hasičské zbrojnice obce Kunovice
MAS Luhačovské Zálesí	Když hrabat, tak pořádně; S novou cestou i nová technika; Pasekářská cesta, lepší než z města; ZŠ Malé Pole – rekonstrukce hřiště; Rekonstrukce víceúčelového hřiště.
MAS Severní Chříby a Pomoraví	„Technologická linka pro kvalitní sadební materiál“ – žadatel Ing. Jiří Batůšek
MAS Ploština	Rozvoj mikropodniku s novou technologií – podpora podniku zabývající se výrobou kopyt na boty Zelený trávník – vybudování zavlažovacího systému fotbalového hřiště, inovativní byl zejména zdroj vody, kdy jsou využity 3 navzájem propojené staré studny
MAS Bojkovska	-
MAS Dolní Poolšaví	Bronislav Švec – Pořízení technologie pro zpracování dřevního odpadu Iveta Lekešová – Pořízení technologie pro tisk a laminování Krajina a památky Zlámanec – Obnova tradiční pece

Nejvíce inovativní projekty se týkaly zejména zkvalitňování vybavení a technologií pro podnikání. Další oblastí bylo efektivnější využívání s energiemi a vodou.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## 2.6 ZPŮSOBY FINANCOVÁNÍ

Struktura příjmů (členské příspěvky, další vlastní zdroje, dotace na projekty subjektů z území, dotace projekty realizované MAS, dotace na provoz) a výdajů (vyplacené dotace subjektům z území, náklady na projekty realizované MAS, provozní výdaje) v posledních 5 letech; způsob přechodného získávání finančního prostředků.

**Tab. 33: Financování MAS Hornácko a Ostrožsko (v Kč) (1)**

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Struktura příjmů</b>					
Členské příspěvky	0	9000	328648	345001	364059
Další vlastní zdroje	399495	146271	84312	24710	159661
Dotace na projekty realizované MAS	2428110	806697	2494315	4631313	1461062
Dotace na provoz	1 059 383	2218056	1104123	1220123	801035
<b>Příjmy celkem</b>	<b>2 827 605</b>	<b>3 180 024</b>	<b>4011398</b>	<b>6221147</b>	<b>2785817</b>
<b>Struktura výdajů</b>					
Náklady na projekty realizované MAS	256550	2319913	2631867	5451740	1 779350
Provozní výdaje	1895453	1161613	1380768	1220123	801035
<b>Výdaje celkem</b>	<b>2152003</b>	<b>3481526</b>	<b>4012635</b>	<b>6671863</b>	<b>2580385</b>

**Tab. 34: Financování MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko (v Kč) (2)**

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Struktura příjmů</b>					
Členské příspěvky	63 000	87 827	31 000	151 000	x
Další vlastní zdroje					x
Dotace na projekty realizované MAS					x
Dotace na provoz	845 422	704 529	718 465	784 269	x
<b>Příjmy celkem</b>	<b>908 473</b>	<b>792 356</b>	<b>749 465</b>	<b>935 269</b>	<b>x</b>
<b>Struktura výdajů</b>					
Náklady na projekty realizované MAS	0	0	108250	51667	x
Provozní výdaje	620 226	713971	620 226	714268	x
<b>Výdaje celkem</b>	<b>620 226</b>	<b>713971</b>	<b>790034</b>	<b>877 791</b>	<b>x</b>





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

**Tab. 35: Financování MAS Luhačovské Zálesí (v Kč) (3)**

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Struktura příjmů</b>					
Členské příspěvky					
Další vlastní zdroje					
Dotace na projekty realizované MAS	1 688 310	1 834 657	1 705 925	1 438 233	794 786
Dotace na provoz					
<b>Příjmy celkem</b>	1 688 310	1 834 657	1 705 925	1 438 233	794 786
<b>Struktura výdajů</b>					
Náklady na projekty realizované MAS					
Provozní výdaje					
<b>Výdaje celkem</b>					

**Tab. 36: Financování MAS Severní Chřiby a Pomoraví (v Kč) (4)**

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Struktura příjmů</b>					
Členské příspěvky	0	0	0	199340	207640
Další vlastní zdroje	88	86	75	132	61
Dotace na projekty realizované MAS	0	0	0	0	690686
Dotace na provoz	0	0	0	0	0
<b>Příjmy celkem</b>	88	86	75	199472	898387
<b>Struktura výdajů</b>					
Náklady na projekty realizované MAS	0	0	0	220060	996996
Provozní výdaje	1194	7947	9928	23729	14133
<b>Výdaje celkem</b>	1194	7947	9928	243788	1011129

**Tab. 37: Financování MAS Ploština (v Kč) (5)**

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Struktura příjmů</b>					
Členské příspěvky	0	0	30 000	30 000	360 000
Další vlastní zdroje	0	288 250	226 000	0	82 025
Dotace na projekty realizované MAS	0	0	266 856	100 000	1 102 080
Dotace na provoz	642 364	624 595	716 545	611 496	473 390
<b>Příjmy celkem</b>	642 364	912 845	1 239 401	741 496	915 415





PROGRAM ROZVOJE VENKOVA

Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Struktura výdajů</b>					
Náklady na projekty realizované MAS	0	31 496	718 237	299 866	1 350 413
Provozní výdaje	699 280	876 703	688 598	520 300	292 689
<b>Výdaje celkem</b>	699 280	908 199	1 406 835	820 166	1 643 102

**Tab. 38: Financování MAS Bojkovska (v Kč) (6)**

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Struktura příjmů</b>					
Členské příspěvky				25 000	30 000
Další vlastní zdroje				30 000	120 000
Dotace na projekty realizované MAS	1 449 058		552 223	839 724	835 968
Dotace na provoz					116 700
<b>Příjmy celkem</b>	1 449 058		552 223	894 724	1 102 668
<b>Struktura výdajů</b>					
Náklady na projekty realizované MAS	1 449 058		552 295	855 612	848 029
Provozní výdaje				39 112	254 639
<b>Výdaje celkem</b>				894 724	1 102 668

**Tab. 39: Financování MAS Dolní Poolšaví (v Kč) (7)**

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Struktura příjmů</b>					
Členské příspěvky	0	0	0	0	68 000
Další vlastní zdroje	0	0	4 000	0	0
Dotace na projekty realizované MAS	0	0	0	0	0
Dotace na provoz	603 138	591 595	568 934	519 613	1 245 037
<b>Příjmy celkem</b>	603 138	591 595	572 934	519 613	1 313 037
<b>Struktura výdajů</b>					
Náklady na projekty realizované MAS	0	0	0	0	0
Provozní výdaje	603 138	591 595	568 934	519 613	495 567
<b>Výdaje celkem</b>	603 138	591 595	568 934	519 613	495 567





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

**Tab. 40: Struktura příjmů a výdajů MAS v letech 2010–2014 (průměr)\***

	Členské příspěvky	Další vlastní zdroje	Dotace na projekty realizované MAS	Dotace na provoz	Náklady na projekty realizované MAS	Provozní výdaje
MAS Hornácko a Ostrožsko	5,5%	4,3%	62,1%	28,1%	65,8%	34,2%
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	6,9%		0,0%	93,1%	5,7%	94,3%
MAS Luhačovské Zálesí			100,0%			
MAS Severní Chříby a Pomoraví	37,1%		62,9%		95,5%	4,5%
MAS Ploština	9,4%	13,4%	8,2%	68,9%	25,4%	74,6%
MAS Bojkovska	4,8%	13,0%	72,2%	10,1%	88,5%	11,5%
MAS Dolní Poolšaví	1,9%	0,1%		98,0%		100,0%

\* V případě MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko jde o průměr pouze za roky 2010–2013.

Struktura financování MAS se dána dvěma základními faktory, a to tím zda byla MAS podpořena v PRV 2007–2013 a zda realizovala projekty. V případě dvou nepodpořených MAS (MAS Severní Chříby a Pomoraví a MAS Bojkovska) se činnost opírá o projekty realizované přímo MAS. Z podpořených MAS vyniká objem prostředků a také podíl dotací na projekty realizované MAS v MAS Hornácko a Ostrožsko.

**Tab. 41: Specifikace členských příspěvků MAS**

Název MAS	Způsob stanovení a výběru příspěvků
MAS Hornácko a Ostrožsko	Obce: 5 Kč na obyvatele Neziskové organizace: 1000 Kč Podnikatelé: 2000 Kč
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	Není stanovena, bankovním převodem nebo hotově na základě vystavené faktury
MAS Luhačovské Zálesí	Roční členský příspěvek 1.000,- Kč; fakturace.
MAS Severní Chříby a Pomoraví	V roce 2013 se členský příspěvek vybíral od členů – měst a obcí ve výši 5 Kč/obyvatele, způsob výběru je úhradou na účet dle faktury. V roce 2014 se členský příspěvek vybíral od členů – měst a obcí ve výši 5 Kč/obyvatele ke dni 1. 1. 2014, způsob výběru je úhradou na účet dle faktury.
MAS Ploština	Obce jsou rozděleny do 4 kategorií dle velikosti obce. Členské příspěvky platí pouze obce.
MAS Bojkovska	Do 2014 1000 Kč obec a podnikatelé, 200 Kč neziskový sektor Od roku 2014 každý člen 1000 – uvedeno v Rámcové partnerské smlouvě – uzavřena s každým členem, výběr – zaslání faktury. Nutné v brzké době navýšení – obce
MAS Dolní Poolšaví	V případě potřeby stanoví valná hromada mimořádný jednorázový členský příspěvek, což se od roku 2007 stalo 2x.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Mezi MAS jsou velké rozdíly ve výši členských příspěvků a uplatňuje se řada způsobů. Některé MAS nemají pravidelné členské příspěvky a v případě potřeby to řeší jednorázově. Další skupina MAS vybírá členské příspěvky pouze od obcí (buď dle stanovené sazby na obyvatele, nebo dle velikostních kategorií). V poslední skupině MAS platí členské příspěvky všichni členové, byť největší zdroje plynou opět od obcí.

**Tab. 42: Finanční udržitelnost projektů realizovaných MAS**

Název MAS	Komentář k finanční udržitelnosti
MAS Hornácko a Ostrožsko	Udržitelnost projektů MAS je zajištěna ve spolupráci s obcemi a městy, které projekty spolupráce realizovaly.
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	Udržitelnost je zajišťována ze zdrojů MAS
MAS Luhačovské Zálesí	Financování z vlastních zdrojů je řešeno příjmy z hospodářské činnosti MAS LZ.
MAS Severní Chříby a Pomoraví	Dle potřeby využití členských příspěvků a půjček.
MAS Ploština	Finanční udržitelnost projektů realizovaných MAS je individuální. U některých projektů jsou finance zanedbatelné, u jiných jsou vyšší. Již na začátku projektu by se však mělo s udržitelností počítat.
MAS Bojkovska	Udržitelnost je zajišťována ze zdrojů MAS
MAS Dolní Poolšaví	MAS realizuje první projekt spolupráce až v roce 2015, není tedy problém s finanční udržitelností realizovaných projektů

Finanční udržitelnost přímo MAS realizovaných projektů zajišťují MAS obvykle z vlastních prostředků a případně v úzké součinnosti s obcemi.

**Tab. 43: Způsob přechodného získávání finančních prostředků**

Název MAS	Způsob přechodného získávání finančních prostředků
MAS Hornácko a Ostrožsko	Dotace Zlínský kraj, úvěr a půjčky na předfinancování projektů spolupráce
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	Není stanoven
MAS Luhačovské Zálesí	Z hospodářské činnosti MAS LZ, bezúročná půjčka od obcí a Zlínského kraje.
MAS Severní Chříby a Pomoraví	V roce 2014 – návratná bezúročná půjčka - Zlínský kraj ve výši Kč 350 000,- RRA Východní Moravy - bezúročná půjčka ve výši Kč 300 000,- Mgr. Jaroslav Šlechta – bezúročná půjčka – Kč 140 000,-
MAS Ploština	Půjčky od obcí, úvěr od banky
MAS Bojkovska	Úvěr, bezúročná půjčka od obcí
MAS Dolní Poolšaví	Kromě mimořádných členských příspěvků nebylo třeba řešit žádné mimořádné příjmy.







Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Na překlenutí období mezi vynaloženými prostředky a obdržení dotace MAS využívají úvěrového financování. Nejčastěji jde ale o bezúročné půjčky od členů MAS, nebo od Zlínského kraje.

## 2.7 PROJEKTY SÍŤOVÁNÍ A SPOLUPRÁCE

Pro zkvalitňování činnosti MAS a také pro rozvoj témat přesahujících hranice jednotlivých území jsou velkým přínosem projekty spolupráce a síťování MAS. Výměna zkušeností umožnila v posledních letech hladký vznik řady nových MAS, podobně nepodpořené MAS dostaly příležitost rychle dohnat zkušenější MAS.

**Tab. 44: Přehled projektů síťování a spolupráce**

Název	Zdroj financování	Partneři projektu
<b>MAS Horňácko a Ostrožsko</b>		
Moravské a Slezské ovocné stezky	PRV ČR 2007-2013 (zdroj EU+SR)	MAS Nížký Jeseník MAS Partnerství Moštěnka MAS Regionu Poodří MAS Bojkovska MAS Rýmařovsko MAS Rozvojové partnerství Regionu Hranicko
Ožívujeme venkovská stavení na Moravě a Myjavě	PRV ČR 2007-2013 (zdroj EU+SR)	MAS Strážnicko, Kopaničiarský región – miestná akčná skupina
Chodníčky za poznáním slovensko-moravského pohraničí	PRV ČR 2007-2013 (zdroj EU+SR)	Kopaničiarský región – miestná akčná skupina
Přiblížme si tradice našich předků	Program přeshraniční spolupráce ČR – SR 2007-2013, fond mikroprojektů	Združenie miest a obcí myjavského regiónu Obec Ostrata, Obec Morkovice
Na co chodit pěšky, když mohou být těžké	Program přeshraniční spolupráce ČR – SR 2007-2013	Kopaničiarský región – miestná akčná skupina
Přeshraniční malovaná mapa Kopanice, Horňácko a Ostrožsko	Program přeshraniční spolupráce ČR – SR 2007-2013, fond mikroprojektů	Kopaničiarský región – miestná akčná skupina
Společné dokumenty na podporu rozvoje cestovního ruchu pod Velkou Javořinou	Program přeshraniční spolupráce ČR – SR 2007-2013	Združenie obcí kopaničiarskeho regiónu Veľka Javorina - Bradlo
Školy pro venkov	OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost	MAS Nad Orlicí, o.p.s., INEX SDA Kostelecké Horky Novohradská občanská společnost
Společně pro vzdělávání občanů	OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost	MAS Nad Orlicí Novohradská občanská společnost IMPULS Třebíč
<b>MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko</b>		





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název	Zdroj financování	Partneři projektu
Síťování místních výrobků na Valašsku	Dotace PRV, nositelé projektu	-
<b>MAS Luhačovské Zálesí</b>		
Trnková stezka	PRV	MAS Ploština MAS Vizovicko a Slušovicko
Síťování místních výrobků na Valašsku	PRV	MAS Hornolidečska (KMAS) MAS Ploština MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko, MAS Valašsko-Horní Vsacko MAS Rožnovsko
Trnková stezka 2 aneb Trnky, kam se podíváš	PRV	MAS Ploština MAS Vizovicko a Slušovicko
Od Trnkové stezky k Jižnímu Valašsku	PRV	MAS Vizovicko a Slušovicko, MAS Ploština MAS Hornolidečska
Aktivní pohyb – cesta ke spolupráci	PRV	MAS Rožnovsko MAS Bojkovska MAS Královská stezka
Aktivně bez hranic – jedeme dál!	PRV	MAS Teplička, SR
<b>MAS Severní Chříby a Pomoraví</b>		
-	-	-
<b>MAS Ploština</b>		
Síťování místních výrobků na Valašsku	PRV	MAS Hornolidečska (KMAS) MAS Luhačovské Zálesí MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko MAS Valašsko - Horní Vsacko, MAS Rožnovsko
Trnková stezka	PRV	MAS Luhačovské Zálesí (KMAS) MAS Vizovicko a Slušovicko
TRNKOVÁ STEZKA 2 aneb TRNKY, KAM SE PODÍVÁŠ!	PRV	MAS Luhačovské Zálesí (KMAS) MAS Vizovicko a Slušovicko
Od Trnkové stezky k Jižnímu Valašsku	PRV	MAS Luhačovské Zálesí (KMAS) MAS Vizovicko a Slušovicko MAS Hornolidečska
Život a historie vypálených obcí aneb „Znáte nás?“	PRV	MAS Hornolidečska (KMAS) MAS Šumperský venkov MAS Hlinecko





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název	Zdroj financování	Partneři projektu
<b>MAS Bojkovsko</b>		
Moravské a slezské ovocné stezky	Dotace PRV 4.2.1	MAS Nížký Jeseník MAS Partnerství Moštěnka MAS Regionu Poodří MAS Hornácko a Ostrožsko MAS Rýmařovsko MAS Rozvojové partnerství Regionu Hranicko
Aktivní pohyb - cesta ke spolupráci	Dotace PRV 4.2.1	MAS Rožnovsko MAS Luhačovské Zálesí MAS Královská stezka
<b>MAS Dolní Poolšaví</b>		
-	-	-

Z výše uvedeného přehledu projektů spolupráce jasně vystupují 2 základní témata spolupráce MAS, a to oživení přírodního a kulturního dědictví a cestovní ruch. MAS Hornácko a Ostrožsko dále realizovalo i projekty zaměřené na vzdělávání.

Vedle uvedených projektů realizují všechny uvedené MAS samozřejmě i projekt spolupráce „Uplatňování principu LEADER 7 MAS ZK“ v rámci něhož vzniká tato metodika.

**Tab. 45: Další rozvojové aktivity MAS nad rámec běžné činnosti a výše uvedeného**

Název MAS	Další rozvojové aktivity MAS
MAS Hornácko a Ostrožsko	<b>Folklórní fond</b> – cílem je pomáhat všem organizacím, spolkům a jedincům na území MAS, kteří mají omezené finanční prostředky, realizovat akce se zaměřením na oblast folklórních a kulturních aktivit, především na záchranu lidového tance Verbuňk. Pořádání akce „ <b>Košť zelí</b> “.
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	-
MAS Luhačovské Zálesí	Mezi aktivity MAS LZ patří také destinační marketing a management prostřednictvím projektů Jižní Valašsko a Resort Luhačovice.
MAS Severní Chříby a Pomoraví	-
MAS Ploština	Účast na projektu Future city game
MAS Bojkovska	MAS Bojkovska úzce spolupracuje s mikroregionem Bojkovsko, sdružení měst a obcí, téměř totožná územní působnost – pouze obec Starý Hrozenkov není člen mikroregionu.
MAS Dolní Poolšaví	-





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Základem činnosti MAS je zprostředkování finančních prostředků na rozvoj venkova, a to především formou menších projektů. S tím souvisí i informační, animační a administrativní činnosti. Většina MAS využívá dalších možností, jak podpořit rozvoj území, jak udržet kulturní a přírodní dědictví a posílit spolupráci a komunikaci.

**Tab. 46: Je MAS v něčem specifická oproti jiným?**

Název MAS	V čem je MAS specifická
MAS Hornácko a Ostrožsko	MAS Hornácko a Ostrožsko je velmi aktivní ve folklórní oblasti prostřednictvím folklórního fondu, v oblasti cestovního ruchu a vzdělávání obyvatel prostřednictvím projektů spolupráce.
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	Není.
MAS Luhačovské Zálesí	Spolupráce na kulturním a společenském životě v regionu, rozvoj cestovního ruchu (viz destinační marketing a management).
MAS Severní Chřiby a Pomoraví	Rozmanitost území - funkční využití území MAS Severní Chřiby a Pomoraví zakládá vnitřní diferenciaci, která je založena na existenci tří odlišných typů funkčního využití krajiny, a to: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sídlní krajinný typ na území měst Otrokovice a Napajedla, které vytváří přirozené centrum regionu a přilehlých obcí</li> <li>- Příměstský krajinný typ v jižní části území (obce Spytihněv, Babice, Huštěnovice, Sušice, Traplice, Kudlovice)</li> </ul> Krajinný typ se zvýšenou kulturní a přírodní hodnotou v severní části území (obce Jankovice, Košíky, Kudlovice)
MAS Ploština	-
MAS Bojkovska	Venkovský charakter regionu - obce mají menší počet obyvatel, jsou odlehlé od větších center, jejich rozvoj komplikuje zejména horší dopravní dostupnost, tvar krajiny (horský charakter), rozlehlost obcí a osamocenost sídel. Území Bílých Karpat - velká část území Bojkovska se rozkládá v území Bílých Karpat, pouze část obcí (Šumice, Rudice, Nezdenice) leží v předhůří
MAS Dolní Poolšaví	Menší území a menší počet obyvatel znamenají také menší alokaci finančních prostředků na podpořené projekty i provozní náklady. Proto je třeba vyšší zapojení na bázi dobrovolné neplacené činnosti, zapojení partnerů v rámci volného času i zaměstnání manažerů MAS pouze na částečný úvazek





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Základní rysy mají všechny MAS společné, ale každá z nich je unikátní kombinací lidí, podmínek, různých území. Specifičnost MAS se odvíjí zejména od charakteru území, kdy část MAS (zejména menších) má poměrně homogenní prostředí, zatímco druhá část se skládá často i z poměrně výrazně odlišných celků pokud jde o sídelní strukturu, krajinu, či hospodářství.

**Tab. 47: Na jaké činnosti MAS jste nejvíce hrdí?**

Název MAS	Na co je MAS hrdá
MAS Hornácko a Ostrožsko	MAS Hornácko a Ostrožsko je otevřená ke spolupráci pro všechny subjekty na území MAS HaO. Jsme hrdí na: - aktivní přístup pro poskytování dotačního poradenství v regionu. - úspěšně zrealizované projekty. - úspěšné dokončení plnění SPL 2007-2013 dle plánu. - aktivní spolupráci na národní a krajské úrovni
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	Na žádné.
MAS Luhačovské Zálesí	Profesionalita při dotačním poradenství v regionu MAS LZ – od prvotního nápadu až po výběr vhodného dotačního programu včetně komplexního zpracování žádosti o dotaci. Úspěšně realizované projekty.
MAS Severní Chříby a Pomoraví	Společenský kulturní život, ochrana ŽP, řešení odpadového hospodářství
MAS Ploština	Vybrání SPL MAS Ploština pro realizaci, SZIF úspěšným žadatelům neudělil žádné sankce
MAS Bojkovska	I přes to, že byla nepodpořena, realizovala projekty spolupráce
MAS Dolní Poolšaví	Skutečnost, že MAS velmi dobře funguje s menším úřednickým aparátem i finančními prostředky oproti jiným MAS

MAS jsou hrdé zejména na to, co dokázaly, jak se jim daří fungovat i za obtížných podmínek a jak přispívají rozvoji regionu.

**Tab. 48: Co považujete za největší problém fungování MAS?**

Název MAS	Největší problémy fungování MAS
MAS Hornácko a Ostrožsko	Problém vtáhnout do spolupráce aktivní lidi z regionu a navázat s nimi spolupráci. Další problém vidíme v profesionalizaci managementu v MAS vzhledem k nedostatku a nestabilizaci finančních prostředků.
MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko	MAS v průběhu činnosti neidentifikovala problémy.
MAS Luhačovské Zálesí	Stále se měnící podmínky a termíny vypisování Výzev jednotlivých Operačních programů v novém programovacím období 2014-2020 (problém pro samotnou MAS a ostatní zájemce z řad členů MAS LZ). V návaznosti na zdržení





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Název MAS	Největší problémy fungování MAS
	termínů vypsání Výzev 2014-2020 je nejisté financování pracovníků MAS od 06/2015.
MAS Severní Chřiby a Pomoraví	Administrativní byrokracie
MAS Ploština	Udržení manažerů v organizaci v závislosti na nejistém financování které převládá víceméně od roku 2014. Zdlouhavé rozjždění programového období 2014-2020 s často se měnícími podmínkami.
MAS Bojkovska	Neznalost a nezájem obyvatel území o MAS a jejich možnostech. Nejasná budoucnost z hlediska financování po květnu 2015.
MAS Dolní Poolšaví	Problémy se snažíme řešit již na počátku, proto neregistrujeme zásadní problém fungování MAS.

Největšími problémy fungování MAS jsou vypořádat se s nejasnými podmínkami pro fungování a stabilizovat financování. Neustálou výzvou je aktivizace obyvatel.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

### 3. DOPORUČENÍ A INSPIRATIVNÍ ŘEŠENÍ

Na základě informací uvedených kapitole 2 a diskuzí zástupců zapojených MAS byly identifikovány užitečné zkušenosti a podnětná témata. Jednotlivé MAS potom zformulovaly doporučení v oblastech jim blízkým a v případech, kdy aplikovaly metodu LEADER nějakým zajímavým způsobem. Kde to bylo možné a vhodné, byla zformulována obecně uplatnitelná doporučení, v ostatních případech je uvedeno doporučení formulované z pohledu příslušné MAS a jejich specifických podmínek.

#### 3.1 BUDOVÁNÍ PARTNERSTVÍ

##### ČLENSKÁ ZÁKLADNA A VAZBY ČLENŮ A AKTÉRŮ

###### Optimalizace členské základny

Struktura členů místní akční skupiny, resp. jejich hlasovacích práv, musí respektovat pravidlo 49-49-2, tj. subjekty z žádného sektoru nesmí mít většinu. V návaznosti na tento povinný požadavek je pro fungování MAS důležité:

- zapojení všech klíčových aktérů / hybatelů v regionu, tj. aby MAS skutečně vytvářela společné místní rozvojové partnerství,
- členové by neměli chápat členství jako formální záležitost a měli by se minimálně účastnit činnosti v orgánech, do nichž byli zařazeni (tj. minimálně valné hromady),
- při velkém počtu členů se zvětšuje počet pasivnějších členů a hrozí např. problémy s usnášeníschopností valných hromad.

Ve vztahu k výše uvedenému a také s ohledem na to zda byla MAS podpořena z PRV ČR 2014-2020 (významný vliv na motivaci ke členství) postupně krystalizovala aktuální členská základna. Níže jsou uvedeny zkušenosti MAS s největšími změnami členské základny.

Mezi léty 2013 a 2015 snížily počet členů MAS Bojkovska a MAS Luhačovské Zálesí:

- MAS Bojkovska disponovala rozsáhlou členskou základnou, avšak byla nepodpořená a nescházela se pravidelně. MAS při přípravě na nové programové období se snažila zaktivizovat členskou základnu a udržela si členy, kteří se chtějí aktivně zapojovat do rozvoje regionu, s těmito členy byla podepsána Rámcová partnerská smlouva.
- Snížení počtu členů MAS Luhačovské Zálesí nebylo příliš razantní, k 16. 2. 2015, kdy zasedalo Plénium MAS, se snížil počet o cca 5 členů. V průběhu let probíhala komunikace a jednání se členy MAS a na základě těchto jednání, se někteří členové rozhodli dále neprodloužit členství v MAS. Jednalo se především o důvod nevyužití „služeb“ MAS, žádná realizace projektů a malá spolupráce s ostatními členy MAS v rámci celého území MAS a také časová vytíženost některých členů MAS. Po vzájemné





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

dohodě nebylo proto s některými členy prodlouženo členství v MAS Luhačovské Zálesí. Není proto až tak důležitý velký počet členů; pro činnost MAS a spolupráci mezi jednotlivými členy je lepší počet snížit, ale mít v základně aktivní zástupce z různých sektorů.

Na druhou stranu ale MAS získala i nové členy z různých zájmových skupin. Proto se osvědčila jednání se členy MAS, na základě kterých neustále získáváme zpětnou vazbu a tím i informace k členství v MAS od jednotlivých členů.

Aktivní zástupci z různých zájmových skupin jsou důvodem dobrého fungování MAS, neboť neustále dochází ke komunikaci mezi jednotlivci, jsou nabízeny spolupráce v rámci území MAS apod.

K velkému nárůstu počtu členů mezi 2013 a 2015 došlo u MAS Ploština, což souvisí s rozšířením rozšíření o skupiny obcí v roce 2011 a 2012. Podobná situace byla i v MAS Severní Chříby a Pomoraví, kde došlo k rozšiřování území.

- Rozšiřování území MAS Severní Chříby a Pomoraví (MAS SCHP) souviselo také s pokrýváním tzv. „bílých míst“, tj. obcí, jejichž území nespadlo do žádné z MAS. Informační kampaní se rozšířilo povědomí o MAS SCHP a o výhodách, které členství poskytuje. Členská základna MAS SCHP se poté rozšířila o další členy zejména z řad podnikatelských subjektů a zemědělců a to jak z území nově přidružených obcí a měst tak z území zakládajících obcí. V motivaci nových členů nevidíme zásadní rozdíly – dříve i nyní získávání informací, povědomí o dění v regionu a zejména možnost čerpání dotací.
- Nárůst počtu členů MAS Ploština v letech 2013 až 2015 byl způsoben snahou mít plně rovnocenné partnerství mezi sektory (veřejný, neziskový a podnikatelský). Jelikož území čítá celkem 17 obcí, byl požadavek valné hromady o doplnění do požadovaného počtu i ostatní sektory. Starostové jednotlivých obcí tedy oslovili aktivní spolky a podnikatele na jejich území, zda by neměli zájem vstoupit do MAS Ploština. Výsledkem je poměrně široká základna s rovnoměrným rozložením členů v území. Motivací členů vstoupit do MAS Ploština bylo zejména získávat informace o možnosti čerpání finančních prostředků a taky zájem o tvoření strategie na nové programové období. Po revizi členské základny vidíme i pozitivum, kdy se valných hromad účastní vysoké procento členů, což dříve nebylo pravidlem. Navýšení počtu členů má však i negativum v podobě organizace valných hromad, kdy se již musí volit větší prostory.

### Zastoupení veřejného sektoru v MAS

Ve většině MAS, účastnících se projektu, jsou za veřejný sektor zastoupeny jednotlivé obce, jejichž území tvoří území místní působnosti MAS. Jedinou výjimku představuje MAS Horňácko a Ostrožsko, kde je veřejný sektor zastoupen prostřednictvím mikroregionů, sdružující jednotlivé obce v působnosti MAS.

Každá z výše uvedených možností zastoupení veřejného sektoru má své opodstatnění i logické zdůvodnění. V MAS Horňácko a Ostrožsko nalezneme velikostně významná města a obce –







Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Veselí nad Moravou, Uherský Ostroh, Hluk, Ostrožská Nová Ves, Kunovice, Velká nad Veličkou – v žádné jiné ze sedmi zúčastněných MAS nenajdeme takovou koncentraci velikostně větších obcí. Proto by v případě jednotlivého zastoupení a členství mohlo docházet k třecím plochám mezi jednotlivými členy s důrazem na prosazování vlastního území, případně podpory v místě sídlících organizací a spolků. V případě, kdy je za veřejný sektor členem MAS mikroregion, jakožto sdružení obcí zaručuje prosazování „minimálně“ společných zájmů mikroregionu, nikoli jednotlivých měst a obcí. Jako výhoda se toto uspořádání ukazuje i v případě vybírání členských příspěvků, kdy jsou příspěvky placeny členem – mikroregionem. Pro členské obce a města mikroregionů je přijatelnější zaplatit členský příspěvek do mikroregionu, odkud je část prostředků přesměrována na MAS, než přímo Místní akční skupině – dochází tak k účinné eliminaci případných třecích ploch a nedůvodných očekávání ze strany vedení měst a obcí.

U menších MAS, které sdružují velikostně menší města a obce, je uplatňováno zastoupení veřejného sektoru přímo obcí. U menších obcí se naštěstí ve většině případů neřeší problémy a organizační záležitosti politicky, proto je u obcí pochopitelné i placení členských příspěvků pro MAS. Starosta menší obce má logicky blíže i jednotlivým aktivním aktérům na území obce, ať už se jedná o neziskové organizace, spolky, podnikatele i aktivní a organizačně schopné jedince. Starostové tak fungují v jednotlivých obcích doslova jako „styční důstojníci a informační kancelář“ o činnosti MAS a připravovaných dotačních výzvách a dalších aktivitách MAS. Aktivní účast nejen na valné hromadě, ale i v jiných orgánech MAS, je pro ně samozřejmou součástí jejich práce. Mnozí starostové považují aktivní zapojení do činnosti MAS za základ informovanosti a přehledu o realizovaných a připravovaných akcích a dotačních titulech, ze kterých mohou mít prospěch nejen obce, ale i celé území MAS. Taková je např. zkušenost MAS Dolní Poolšaví.

K variantám zastoupení veřejného sektorů lze konstatovat následující:

- Přímé členství obcí v MAS umožňuje přímou vazbu obcí na dění v MAS, rychlejší a účinnější komunikaci.
- Situace, kdy různé skupiny obcí z území MAS zastupují svazky obcí, usnadňuje vybírání členských prostředků od obcí a zejména může přinášet výraznější impulzy pro činnost svazku a pro spolupráci obcí v návaznosti na činnost MAS.

## MOTIVACE A ZAPOJOVÁNÍ ČLENŮ / AKTÉRŮ

Míra zapojování členů MAS se odvíjí od jejich motivace ke členství a od toho, jak vnímají činnost MAS a její přínosy jak pro region, tak pro jednotlivé členy, resp. pro zájmy a cíle členů.

**Motivace členů by měla mít aspekty komunitního dobrovolnictví.** Pokud MAS najde členy, kteří jsou přesvědčení, že spolupráce s organizacemi v regionu se vyplatí, samozřejmě se bude aktivně zapojovat do dění společnosti – a všem to bude prospěšné.

Nestátní neziskový sektor – a s ním dobrovolnictví – přesto dosud nezískal plnou podporu a zájem veřejnosti ani státu. Proto je důležitá publicita dobrovolné činnosti, která ukazuje nejen užitek, jež z dobrovolné pomoci má její příjemce, ale také přínos, který dobrovolná činnost





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

přináší dobrovolníkovi – šance najít nové přátelské vztahy, získat zkušenosti a nové dovednosti.

Klíčový vliv na motivaci má komunikace a informovanost:

- **Informování a komunikace mezi členy musí probíhat na bázi osobních a pravidelných setkávání** (jednání pracovních skupin, jednání valné hromady, pozvánky na společné setkávání – akce v regionu, pozvánky na exkurze – přenos zkušeností).
- Komunikace musí být více cílená na konkrétní jednotlivé členy, jak ukazuje např. zkušenost z dotazníkového šetření v rámci SCLLD, kdy odezva na hromadné rozeslání dotazníků nebyla dostatečná. Je tedy zřejmě nutné v takovém případě oslovovat jednotlivé členy (popř. skupiny členů), obracet se na ně mailem, telefonicky a poté nejlépe osobně prezentovat požadavky, návrhy
- Osobní setkávání neformálního charakteru (kulturní a společenské akce pořádané MAS nebo s účastí MAS) využívat k vysvětlení činnosti MAS, předávání a získávání informací se stávajícími nebo potenciálními budoucími členy; obdobný model využívat také k aktivizaci obyvatel
- Důležitá je možnost být informován z první ruky a vnímání možnosti ovlivnit směřování regionu.
- Informování a komunikaci lze zlepšit optimalizací frekvence a obsahu sdělení MAS členské základně.

Intenzitu zapojení členů MAS lze vhodně upravit optimálním nastavením procesů uvnitř MAS a vhodným personálním složením orgánů MAS.

**Zkušenost MAS Dolní Poolšaví s dobrovolnickou prací:** Menší území a menší počet obyvatel znamenají také menší alokaci finančních prostředků na podpořené projekty i provozní náklady. Proto je třeba vyšší zapojení na bázi dobrovolné neplacené činnosti, zapojení partnerů v rámci volného času i zaměstnání manažerů MAS pouze na částečný úvazek. MAS Dolní Poolšaví na tomto principu velmi dobře funguje s menším úřednickým aparátem i finančními prostředky oproti jiným MAS.

Dle zkušenosti MAS Bojkovska pomáhá nastavení pravidelného setkávání valné hromady a spolupráce členů při pořádání valných hromad (v jejich objektech). Na valných hromadách potom mohou členové dostat prostor pro informování o své činnosti v souvislosti s rozvojem regionu (např. v MAS Bojkovska člen Centrum Veronica Hostětín – ekologické vzdělávání, podpora místní ekonomiky).

Ve spolupráci s obcemi je třeba také aktivizovat obyvatele území MAS. Mnohdy obyvatelé ani neví, že je jejich obec členem. Obyvatele lze obecně aktivizovat vhodným nastavením aktivit MAS ve vztahu ke svému území. Je důležitá propagace realizovaných projektů, aby se dostaly do podvědomí obyvatel a ti věděli, že i na základě jejich podnětů a potřeb je možnost jejich obec zatraktivnit. Velkým přínosem pro MAS jsou aktivní obyvatelé, kteří mohou být také členy





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

MAS jako fyzické osoby. I tito jedinci jsou dobrým pojítkem mezi obyvateli a jednotlivými zájmovými skupinami. Důležitá je tedy propagace aktivit MAS a nabídka možnosti osobního zapojení obyvatel k rozvoji celého území.

Další cestou je větší zapojení spolků, protože ty jsou hlavními hybateli společenského, sportovního a kulturního dění. Prostřednictvím MAS by se mohly sdílet informace, MAS může přispět také svými organizačními zkušenostmi.

**MAS Luhačovské Zálesí (MAS LZ) se snaží, aby členství v MAS přinášelo subjektům i určité přímé výhody.** Jedná se především o dotační poradenství - aktuální přehled možností čerpání dotačních titulů, pomoc při výběru vhodného dotačního titulu a jeho zpracování. Pro zástupce podnikatelského sektoru, především z řad malých podnikatelů se jde o velmi přínosné informace, neboť při svém podnikání nemají kapacitu sledovat veškeré informace a novinky týkající se dotací, zástupci MAS tak potřebné náležitosti pro ně realizují. Větší zapojení členů je i na základě již zmíněné skutečnosti – menší podnikatelé mají možnost setkávat se na různých jednáních v rámci MAS s většími firmami z podnikatelského sektoru, ale také institucemi z jiné zájmové skupiny, kde sbírají veškeré zkušenosti a potřebné informace pro své podnikatelské aktivity. Větší firmy jsou naopak rády, že mohou své zkušenosti předat dál. Proto vidíme častější setkávání či komunikaci mezi jednotlivými členy a zástupci MAS jako velkou motivaci pro rozvoj členské základny. Cílem MAS LZ jsou častější osobní schůzky s jednotlivými členy. Jelikož má MAS LZ dostatečný počet zaměstnanců, je tento cíl lépe splnitelný. Nejedná se jenom o období, kdy jsou dotační možnosti pro členy, ale také v průběhu „tiššího“ období, kdy je důležité řešit také strategie v rámci území MAS a další aktivity. Pro MAS LZ je tedy zlepšení v komunikaci i tato možnost. V některých případech je opravdu lepší osobní setkání než jenom zaslání informace elektronicky či sdělení telefonem.

## FUNGOVÁNÍ ORGÁNŮ

Základní kompetence orgánů MAS jsou dány metodikou Ministerstva zemědělství. K přesunu a doladění kompetencí orgánů došlo v souvislosti s procesem standardizace MAS. Dochází tak spíše k určitému sjednocení přístupů.

Při rozdělení kompetencí je klíčová hlavně valná hromada a programový výbor. Z hlediska akčnosti sdružení je proto nutností, aby programový výbor rozhodoval o věcech, které je nutné schválit v krátkém časovém intervalu, neboť svolání programového výboru je rychlé. Naopak záležitosti, kde čas nehraje podstatnou roli, a rozhodnutí klíčová pro celý spolek, je vhodné zařadit do kompetencí Valné hromady.

Výkonným motorem MAS je většinou programový výbor, četnost jeho setkávání by mělo být uzpůsobené aktuálním potřebám. Proto se může stát, že se některý měsíc nesejde vůbec, jindy i třikrát. Hlavním orgánem vždy bude valná hromada složená ze všech členů MAS.

## Zkušenosti s fungováním orgánů v nepodpořených MAS





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

V programovém období 2007 – 2013 nebylo v **MAS Severní Chřiby a Pomoraví (MAS SCHP)** třeba přerozdělování kompetencí orgánů (většina svěřena Valné hromadě); až v souvislosti se standardizací MAS došlo k přesunu kompetence schvalování vybraných projektů navržených Výběrovou komisí výhradně do pravomoci Programového výboru (dříve musela ještě schvalovat valná hromada). V případě že MAS SCHP bude podpořenou MAS a bude docházet k četnějšímu vyhlášení výzev je jednání Programového výboru organizačně výrazně jednodušší než zasedání valné hromady.

**MAS Bojkovska** jako nepodpořená neměla potřebu se tolik setkávat jako ostatní (např. výběrová komise; nebylo co vybírat krom tréninkové výzvy). Až v roce 2015 zvolena kontrolní a revizní komise. MAS přejímá zkušenosti úspěšných MAS.

#### **MAS Ploština ve stanovách posiluje pravomoci programového výboru následovně:**

Bod 5.3.7 stanov: Programový výbor plní zejména tyto kompetence:

- a) Schvaluje uzavření a ukončení pracovněprávního vztahu s vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD a dalšími pracovníky MAS,
- b) distribuce veřejných finančních prostředků a provádění SCLLD v území působnosti MAS – schválení SCLLD, schválení způsobu hodnocení a výběru projektů, zejména výběrová a bodovací kritéria pro výběr projektů,
- c) schvalování rozpočtu MAS a jeho změn a plánu činnosti na další období,
- d) schvaluje výzvy k podávání projektů,
- e) vybírá projekty k realizaci a stanovuje vyšší alokace na základě návrhu Výběrové komise,
- f) svolává Valnou hromadu nejméně jedenkrát ročně,
- g) rozhoduje o počtu a zaměření zájmových skupin.
- h) provádí jako statutární orgán další související činnosti na rozhodovací úrovni, které nespádají do kompetence jiných orgánů MAS.

**Četnost setkávání jednotlivých orgánů musí být přiměřená činnosti MAS** (podpořená / nepodpořená MAS) a četnosti řešených problémů / témat (množství podpořených projektů, počet projektů realizovaných přímo MAS).

Frekvenci setkávání je vhodné pružně přizpůsobovat podle aktuální potřeby.

**Minimální četnost setkání** jednotlivých orgánů MAS je následující:

- Valná hromada – 1x ročně
- Programový výbor – 2x až 4x ročně (rozdělení během roku dle potřeby)
- Výběrová komise – dle vyhlášených výzev





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

- Kontrolní a revizní komise – 1x ročně

Zkušenosti podpořených MAS realizujících i řadu dalších projektů směřují spíše k následující četnosti setkávání:

- Valná hromada – min. 2 x za rok
- Programový výbor – 1 za měsíc
- Výběrová komise – dle harmonogramu jednotlivých výzev, min. 2 x za rok
- Kontrolní a revizní komise – 1 x za rok

## 3.2 HODNOCENÍ PROJEKTŮ, ROVNÝ PŘÍSTUP A TRANSPARENTNOST

### POSTUP VÝBĚRU PROJEKTŮ

#### Informování potenciálních žadatelů

Výzvu k předkládání projektů je třeba zveřejnit na webových stránkách MAS a dále v obecních zpravodajích a na úředních deskách obecních úřadů. Tímto se zabezpečí informování o vyhlášené výzvě všem potenciálním příjemcům podpory, bez možnosti upřednostňovat jakoukoliv skupinu příjemců podpory.

K zajištění vyšší informovanosti o vyhlášených výzvách je vhodné využít i regionálních médií.

Osvědčila se komunikace přímými e-maily přímo na potenciální zájemce, kteří se v období mezi výzvami hlásili.

#### Fáze a kroky hodnocení

Pro kvalitní hodnocení a výběr pro region nejpřínosnějších projektů lze je vhodné, aby byly projektové žádosti posuzovány i na základě terénního pozorování a komunikace s žadateli.

- Více MAS se osvědčila se kontrola na místě samém před jednáním, resp. jako součást hodnocení výběrové komise, na základě této kontroly se její členové mohli lépe rozhodnout při bodování.
- Dále se osvědčily veřejné obhajoby projektů.

Toto prověřování a doplňování celkového obrazu o projektu umožní lépe přiřadit body u hodnotících kritérií. Vedle povinných preferenčních kritérií (ne vždy relevantních k charakteru a tématu projektů) je vhodné maximálně využívat vlastní výběrová kritéria (viz dále).

#### **Ukázka: Způsob výběru projektů v MAS Hornácko a Ostrožsko**

Výběr projektů, které prošly administrativní kontrolou i kontrolou přijatelnosti, provede Výběrová komise (VK) MAS. Projektové žádosti se rozdělí mezi jednotlivé členy VK a to tak, aby





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

nedošlo ke konfliktu zájmů, a aby každý projekt byl hodnocen třemi členy VK. Každý člen výběrové komise podepíše čestné prohlášení o nepodjatosti vůči projektům, které mu byly přiděleny k posouzení. Hlavní manažer a monitorovací výbor řídí rozdělení projektů jednotlivým hodnotitelům a předchází tak případnému střetu zájmu v rámci osobních a profesních vztahů se žadateli v regionu.

Bodové hodnocení projektu bude mít dvě fáze:

I) přidělení bodů dle projektové žádosti

II) veřejná obhajoba projektu

Ad. I) Členové výběrové komise na základě individuálního studia projektové žádosti přidělí jednotlivým projektovým žádostem body dle bodovací tabulky platné pro jednotlivé fiche. K dispozici budou mít i manuál pro hodnotitele, kde budou jednotlivá kritéria blíže rozebrány a vysvětleny pojmy, které se v bodovacích kritériích objevují. Každý hodnotitel bude bodovat samostatně. Své bodování bude zapisovat do bodovacího „Protokolu pro hodnocení v I. fázi“.



*Výběrová komise v MAS Horňácko a Ostrožsko*

Ad. II) Veřejná obhajoba nemusí být realizována v rámci posledního kola výzvy v na konci programového období 2013. Veřejná obhajoba proběhne během 5 dnů od zakončení fáze I.

Veřejné obhajoby projektu se zúčastní minimálně dva členové výběrové komise, kteří hodnotili daný projekt. Veřejné slyšení bude jimi zhodnoceno dle kritérií uvedených v bodovací tabulce pro jednotlivé fiche. V rámci této obhajoby dostane každý žadatel maximálně 15 minutový prostor k představení svého projektu a poté bude následovat rovněž maximálně 15 minutový úsek, kdy bude odpovídat na předem připravené dotazy hodnotitelů. Dotazy i odpovědi musí být zapsány do „Protokolů pro hodnocení v II. fázi“.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Hodnotitelé na základě tohoto slyšení mohou upřesnit bodové hodnocení. Mohou také zhodnotit, pokud se při veřejné obhajobě zjistí významná skutečnost (pozitivní i negativní), která v písemné žádosti a projektu obsažena nebyla. Tam kde k tomuto upřesnění dojde, napíše do protokolu krátké zdůvodnění, na základě jakých informací k upřesnění došlo. Každý hodnotitel ke každému projektu, který hodnotil, spočítá výsledný součet bodů získaných v této II. fázi, podepíše protokol a předá jej předsedovi výběrové komise.

V případě potřeby Výběrové komise může být uskutečněno i místní šetření projektu.

## VĚCNÉ HODNOCENÍ PROJEKTŮ

Při věcném hodnocení projektu je důležité pracovat se specifickými preferenčními (výběrovými) kritérii, aby byly vybírány projekty přednostně řešící největší problémy regionu a rovněž přispívající k plnění závazných monitorovacích indikátorů.

Oceněny by měly být vazby projektů na další subjekty a dění v regionu, tak aby projekt vyvolával i určitý multiplikační efekt.

Bodové hodnocení by mělo být jednoznačné a co nejvíce objektivní, tj. subjekty by měly při přípravě projektu vědět, co přesně bude v rámci kritéria posuzováno a jaké bodové hodnoty odpovídají konkrétním charakteristikám projektu.

Při hodnocení je třeba se zaměřit i na výstupy projektu, udržitelnost projektu, míru přínosu projektu v rámci řešení dané tematické oblasti, např. školství, cestovní ruch atd.

Mezi MAS byly poměrně velké rozdíly ve vahách jednotlivých povinných preferenčních kritérií, tj. lišil se podíl maximálního počtu bodů v daném kritériu na celkovém maximálním počtu bodů. To svědčí o přizpůsobování se specifickým problémům jednotlivých území.

Mnohé MAS v průběhu období 2007–2013 kritéria upravovala. Např. MAS Kelečsko-Lešensko-Starojicko měnila váhy jednotlivých kritérií na celkovém hodnocení v závislosti na plnění indikátorů a prostorové diferenciaci rozmístění výstupů projektů v území MAS. Důvodem změn byla nutnost podpořit projekty, které by vedly k naplnění indikátorů SPL.

Možnými výběrovými kritérii mohou na základě zkušeností MAS v období 2007–2013 být zejména:

Obecnější kritéria

- Velikost obce (má smysl pouze u projektů s dopady na jednu obec)
- Pozitivní dopad projektu na více obcí
- Víceúčelovost
- Komplexnost – projekt řeší více aktivit
- Naplňování více monitorovacích indikátorů
- Nový výrobek, nebo služba





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

### Specifičtější kritéria

- Uchování tradic, kulturního dědictví a hodnot regionu
- Obnova stávajících staveb
- Zaměstnání znevýhodněných osob
- Životaschopnost projektu (zejména u podnikatelských záměrů)
- Využití obnovitelných zdrojů energie
- Dopady na udržitelný rozvoj (energetická spotřeba, produkce odpadu, zeleň, vzhled krajiny, lesní a vodní hospodářství apod.)
- Vliv na vzdělávací, kulturní a společenské akce v regionu

---

## ETICKÝ KODEX

---

Cílem etického kodexu MAS je prohlubování důvěryhodnosti a spolupráce v rámci společného rozvoje regionu.

Etický kodex MAS je morálním závazkem každého jejího člena a zaměstnance v následujících oblastech:

### 1. V oblasti vytváření příznivého partnerského prostředí

Svémi postoji a chováním v partnerských vztazích vytvářet atmosféru důvěry a korektnosti, distancovat se od jakéhokoli poskytování výhod nebo odměn, veřejným orgánům, veřejným zařízením nebo jiným subjektům.

### 2. V oblasti naplňování požadavků právního řádu jako minima etiky

Považovat dodržování zákona za základní předpoklad vytváření příznivého prostředí ke spolupráci, vytvářet image svých organizací založenou na odpovědnosti, důvěryhodnosti, spolehlivosti a zákonném jednání.

### 3. Ve vztahu ke všem členům

Zacházet spravedlivě se všemi členy, pěstovat s nimi dobré vztahy a chránit jejich práva.

Při řízení organizace důsledně aplikovat principy otevřenosti, poctivosti a odpovědnosti.

Jednat otevřeně a poskytovat veškeré relevantní informace užitečné pro své členy a partnery, včetně finanční situace, výkonnosti, vlastnictví a řízení organizace.

### 4. Ve vztahu k zaměstnancům

Dbát na důstojné zaměstnavatelské klima, úctu k zaměstnancům, na jejich informovanost, spravedlivé odměňování, zvyšování kvalifikace. Vést své zaměstnance k diskrétnímu jednání, slušnosti a osobní zodpovědnosti.

### 5. V oblasti protikorupčních opatření







Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Aktivně vystupovat proti korupci všech forem, včetně úplatků a vydírání.

#### 6. Ve vztahu k hodnocení projektů pro členy Výběrové komise

Veškeré informace o předkladatelích projektů, které Člen v průběhu své činnosti v Komisi získá, se považují za důvěrné a Člen je nezneužije ke svému prospěchu nebo k prospěchu třetí osoby.

Člen, který je v příbuzenském vztahu k žadateli, nebo pokud existují skutečnosti, které by mohly nasvědčovat o jeho podjatosti či o možném střetu zájmů, nahlásí tuto skutečnost předsedovi Výběrové komise. Taková osoba nesmí projekt tohoto žadatele hodnotit a přenechá ho k hodnocení nezaujatému Členovi Komise.

Člen, který je sám žadatelem o příspěvek MAS na svůj vlastní projekt, je povinen na tuto skutečnost upozornit. V případě, že nebude možné sestavit Výběrovou komisi pouze z osob, které vlastní projekt nepředkládají, nesmí být projekt posuzován (hodnocen) svým předkladatelem.

Člen Komise předchází v průběhu přípravy výběru a samotného procesu výběru projektů jakýmkoliv náznakům klientelismu (hájení), nepotismu („strýčkování“) nebo jakýmkoliv projevům přímého nebo nepřímého korupčního jednání.

Člen Komise, který zjistí, že při procesu výběru projektů nejsou dodržována výše uvedená pravidla tohoto Etického kodexu, oznámí neprodleně tuto skutečnost předsedovi MAS.

---

## PUBLICITA

---

Nemělo by docházet ke změnám pravidel pro publicitu v průběhu realizace strategie.

Komplikace byly s dodržením správné publicity v rámci malých propagačních a reklamních předmětů, s dodržením správných parametrů publicity u projektů, s umístěním publicity. Problémy bývají i s dodržením velikosti a umístění loga.

---

## 3.3 FINANCOVÁNÍ

---

Systém financování by měl být předvídatelný a stálý, musí umožnit dlouhodobé plánování aktivit MAS (např. neměly by se v průběhu měnit způsobilé výdaje).

Část alokace na MAS (např. 10 %) by měla být předfinancována.

U projektů podpořených MAS by mělo dojít ke zrychlení proplácení po jednotlivých etapách.

Je třeba, aby řídicí orgán provedl kontrolu vyúčtování reží MAS maximálně do 2 měsíců po podání žádosti o platbu. Platby dotací na reží by měly být rychlejší, nejlépe do 14 dnů po schválení kontroly výdajů.

Drobné výdaje by měly být řešeny paušálem.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

### 3.4 DALŠÍ AKTIVITY MAS PRO ROZVOJ REGIONU

Vedle vlastní realizace strategického plánu Leader a projektů spolupráce MAS je důležité i využití MAS jako platformy pro různé aktivity v oblasti regionálního rozvoje.

#### Dotační poradenství

MAS je místem, kde jsou k dispozici nemalé znalosti o dotačních příležitostech z fondů EU, často i z národních a krajských zdrojů. V rámci své animační činnosti může MAS dotačním poradenstvím (nad rámec poradenství v rámci strategického plánu Leader) efektivně podněcovat rozvojovou aktivitu v území. Jde zejména o aktuální přehled možností čerpání dotačních titulů a pomoc při výběru vhodného dotačního titulu. To je cenné zejména pro malé podnikatele.

#### Zázemí a vybavení pro činnost dalších subjektů

MAS může pořídit a provozovat společné vybavení pro různé činnosti v regionu. Dále může poskytovat prostory pro různé činnosti a akce.

Výhodou je, že náklady na pořízení nemusí nést jeden subjekt. Nevýhodami jsou možné problémy při údržbě, problémy při krytí termínů akcí, kdy je vybavení potřeba; při zapůjčování je nutné, aby někdo ohlídal, v jakém stavu je vybavení půjčováno a vráceno; možné problémy s přepravou zejména většího vybavení.

MAS Bojkovska např. v rámci projektu Cesty k tradicím pořídila vybavení pro pořádání akcí (stany, podium, sety lavice a stůl), které půjčuje subjektům v regionu.

Podobně pořídila v roce 2008 vybavení obec Spytihněv (spolu s obcemi Babice, Halenkovice, Huštěnovice, Jankovice, Košíky, Kudlovice, Spytihněv, Sušice, Traplice) v rámci projektu „Vybavení pro aktivní kulturní a společenský život obcí sdružení Severní Chříby a Pomoraví“ financovaného z Leader ČR.

MAS Luhačovské Zálesí je např. schopna na základě aktivit Luhačovského Zálesí, o.p.s. v rámci cestovního ruchu a dobrých vztahů s městem či obcemi a jinými soukromými subjekty zprostředkovat vhodné prostory nebo vybavení pro akce jiným subjektům.

#### Zapojení MAS do infrastrukturních projektů

Dle názoru Ministerstva zemědělství by MAS neměly realizovat infrastrukturní projekty (MAS nemá suplovat obec). Dle názoru MAS by měly dostat určitý prostor i v případě budování infrastruktury (ponechat např. budování vybavení a značení cyklostezek). Pokud je projektový záměr zaměřen na širší tematickou oblast např. marketing a propagace regionu, podpora lidových tradic a kulturního dědictví, přírodního dědictví, historie, jednotné vybavení cyklostezek, jednotné značení cyklotras je neefektivní a neekonomické realizovat projekt po částech dle jednotlivých obcí. Např. MAS Hornácko a Ostrožsko byla velmi prospěšná pro realizaci integrovaných projektů v regionu v rámci rozvoje cestovního ruchu a v rámci podpory vzdělávání.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## 4. PŘÍPADOVÉ STUDIE A PRAKTICKÉ PŘÍKLADY

V rámci této kapitoly jsou zařazeny zajímavé a užitečné zkušenosti vybraných MAS. Zvolena byla témata s širším rozvojovým dopadem a inspirativní činnosti.

### 4.1 PŘÍPADOVÉ STUDIE

#### PLÁNOVACÍ METODA FUTURE CITY GAME

Hra Město Budoucnosti (anglicky Future City Game) představuje poměrně novou kreativní metodu pro zapojování veřejnosti do plánování rozvoje měst. Jedná se o dvoudenní akci, které se účastní obyvatelé příslušného města, pocházející z různých prostředí a zastupující odlišné obory a názorové proudy. **V případě MAS však metoda nebyla použita pro plánování rozvoje města, avšak venkova v podobě místních akčních skupin Ploština a Vršatec.**

Herní týmy se soustředí na odhalení a pojmenování společných problémů, kterým oblast čelí – ekologických, sociálních, hospodářských i kulturních. Cílem hry je navrhnout nejlepší záměr způsobu, jak zlepšit kvalitu života v regionu, ať již v některé konkrétní obci nebo oblasti, popř. v celém regionu.

Metodika Future City Game je následující:

- vybraní hráči (20-25 lidí) jsou rozděleni do 4-5 týmů,
- hrou provází zkušený facilitátor (tzv. Games master), plně seznámený s pravidly a principy hry,
- hra probíhá ve dvou dnech; (i) v prvním dni jsou diskutovány (vždy v týmech) problémy a výzvy evropských měst a města, ve které je hra realizována a jejich možná řešení, včetně konkrétních nápadů, jak tyto nedostatky zlepšit a výzvy naplnit; (ii) ve druhém dni jsou tyto nápady konfrontovány s odborníky, často z řad magistrátu města, strategickými i územními dokumenty a terénním šetřením mezi obyvateli města,
- týmy soupeří o nejlepší nápad; každý tým na závěr hry svůj nápad ostatním hráčům i pozorovatelům prezentuje libovolným tvůrčím způsobem; k dispozici jsou notebooky, diktafony, fotoaparáty, promítací zařízení, flipcharty a další výtvarné materiály včetně běžných kancelářských potřeb,
- hlasují samotní hráči, (kteří nesmí hlasovat pro svůj vlastní nápad) a všichni přítomní pozorovatelé, vítězí tým s myšlenkou, která osloví co největší počet účastníků,
- výstupy hry (veškeré vzniklé nápady) jsou následně shrnuty v závěrečné zprávě, kterou obdrží zástupci města a všichni zúčastnění a následně jsou vystaveny ve veřejném prostoru, aby se se vzniklými myšlenkami seznámili všichni zájemci z řad obyvatel města.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Metoda byla vytvořena pro plánování ve městech, avšak jak bylo v praxi ověřeno, lze s úspěšností použít i při plánování v místních akčních skupinách. Jedná se jistě o zajímavou alternativu k běžným metodám plánování.



*Setkání na území MAS Vršatec*



*Setkání na území MAS Ploština*

## FOLKLORNÍ FOND

Folklorní fond byl založen Místní akční skupinou Horňácko a Ostrožsko na začátku programovacího období 2007–2013 jako součást strategie MAS s cílem pomáhat všem organizacím, spolkům a jedincům v území, kteří mají omezené finanční možnosti na realizaci akcí, přispívajících k rozvoji osobností dětí a mládeže a k udržení lidových tradic a aktivit v regionu, speciálně na záchranu lidového tance verbuňk.

Financování fondu je založeno na dobrovolných finančních darech od subjektů, které chtějí pomáhat a udržovat lidové tradice v regionu. Mezi největší skupinu dárců patří žadatelé, kteří





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

uspěli se svými žádostmi o dotaci v programu LEADER. Dobrovolně mohou přispět určitou částkou na podporu folklorního fondu. Tuto částku si určují sami.

Veškeré podané žádosti do Folklorního fondu od spolků musí splňovat stanovená kritéria, aby mohla být akce podpořena. Nejdůležitějším je, aby akce proběhla až po schválení žádosti o podporu z fondu.

Po dobu programovacího období 2007–2013 bylo vyhlášeno 7. výzev Folklorního fondu a v rámci těchto výzev bylo podpořeno 94 akcí a rozděleno 656 000 Kč.



Folklorní fond MAS Horňácko a Ostrožsko – Cestami Suchovských republikánů

## VZDĚLÁVÁNÍ OBYVATEL

Lidské zdroje jsou největším potenciálem pro naši budoucnost. Hlavním cílem vzdělávání je zvyšovat kvalitu odborných a obecných kompetencí obyvatel a zvyšovat tím motivaci k přístupu k práci a dalšímu vzdělávání.

**MAS Horňácko a Ostrožsko** se aktivně zapojila do vzdělávací činnosti projektem **Společně pro vzdělávání občanů** v rámci OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Výsledkem byly tři tematicky odlišné výukové kurzy.

- *Vztah k regionu, lokálnímu společenství* (6 kurzů, zaměřených na rajonizaci regionu Slovácko, subregionů Ostrožsko, Horňácko a Veselsko a semináře o krojích)
- *Vztah k médiím a informačním technologiím* (4 kurzy počítačové a internetové gramotnosti)
- *Dobrovolnictví* (rozvoj povědomí o potřebě pomoci druhým)





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Všechny kurzy byly hojně navštěvované a úspěšné. V rámci každého kurzu byl vytvořen výukový program a výukový materiál. MAS Hornácko a Ostrožsko se plánuje i nadále věnovat oblasti spolupráce v tématech vzdělávání.



*Kurz Vztah k médiím a informačním technologiím*



*Seminář o krojích*

## SPOLUPRÁCE MAS A DOBROVOLNÉHO SVAZKU OBCÍ

V **MAS Bojkovska** je většina obcí součástí jak MAS, tak také dobrovolného svazku obcí. Obce mohou být součástí pouze jedné MAS, ale již několika dobrovolných svazků obcí. U některých MAS je území jejich působnosti totožné s jedním mikroregionem. Spolupráce manažerů MAS a mikroregionu, či možnost být manažerem jak MAS, tak zároveň mikroregionu generuje výhody úzkého kontaktu s představiteli obcí, většinou neaktivnějšími členy MAS, účasti na všech jejich jednání, snadné zjišťování potřeb obcí a dle nich možnost koordinace společných projektů.

**MAS Hornácko a Ostrožsko** velmi dobře a úzce spolupracuje ve svém území s mikroregiony. Mikroregion může být potenciálním žadatelem, partnerem, dotačním poradcem, může spolupracovat s MAS v rámci přípravy a realizace integrovaných projektů v regionu. Tam kde mikroregiony fungují dobře, dochází k pravidelnému setkávání starostů, obce jsou ochotny řešit společné záměry, projekty, problémy, je to dobrá platforma a pozitivní prostředí pro aktivní spolupráci s MAS.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## MAS A ROZVOJ CESTOVNÍHO RUCHU

Luhačovské Zálesí, o.p.s. se aktivně věnuje venkovskému cestovnímu ruchu v oblasti Luhačovského Zálesí a Jižního Valašska. Připravuje mapy a průvodce, brožury a publikace, stará se o destinační marketing území, o jeho dobré PR a kvalitní prezentaci regionů u domácích i přespolních návštěvníků.

V programovém období 2007-2013 společnost realizovala několik referenčních zakázek v oblasti cestovního ruchu včetně jednotlivých marketingových aktivit. Jednalo se jednak o realizaci v oblasti infrastruktury cestovního ruchu (naučné stezky, informační panely, odpočinková místa – CykloPointy či ActivePointy, dětská hřiště a venkovní posilovny – PlayPointy) a primárně pak o ediční řady informačních materiálů s tematikou Luhačovského Zálesí, Jižního Valašska a Resortu Luhačovice. Celkem společnost realizovala v uplynulém období cca 30 různých edičních řad v celkovém množství více než 100 000 ks informačních materiálů, které byly distribuovány v tištěné podobě občanům a návštěvníkům a sdíleny přes webové portály společnosti online.

Realizace CR v Luhačovském Zálesí zahrnuje tyto aktivity:

- realizace vzdělávacích seminářů, přednášek, tiskových konferencí a workshopů v oblasti cestovního ruchu a destinačního marketingu,
- realizace propagačních a informačních materiálů (image katalogy, průvodce, mapy),
- realizace rozvojových projektů v oblasti cestovního ruchu pro obce, hotely, firmy apod.,
- realizace grafických a textařských prací, zpracování marketingových materiálů a výstupů,
- online, print a outdoor kampaně a propagace,
- realizace turistických balíčků a ucelených nabídek a řešení v oblasti cestovního ruchu a volnočasových aktivit,
- realizace PR a marketingových aktivit v rámci jednotlivých edičních řad – destinační marketing.

## ROZVOJ ŽIVOTA V OBCI A UCHOVÁNÍ TRADIC

Na území MAS Severní Chříby a Pomoraví je kulturní a společenský život na vysoké úrovni. Ovšem nesmí se „usnout na vavřínech“ a je třeba vhodnou propagací a kulturními akcemi neustále podporovat tradice a jejich uchování. Proto MAS SCHP v roce 2014 v rámci tréninkové výzvy podpořila uspořádání „Májové pouti“ – pro návštěvníky Otrokovic, ale i pro obyvatele okolních obcí a měst s programem jako: odemykání vody ve spolupráci s divadlem TYJÁTR, country kapela Pěšáci, Babčice a Chlapčiska, pěvecké soubory ze Spytihněvi, výletní loď Morava nabízela po celý den pro návštěvníky akce plavbu lodí pro řece Moravě, dechový soubor Hulíňané, folkové duo KOFE @ VLNA, dětské divadlo Špílberg, F-dur Jazzband, kapela Citrón. Z programu je krásně vidět, že se městu podařilo složit multikulturní program, kde si







Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

každý vybral. Májová pouť má v Otrokovicích dlouholetou tradici, a při hodnocení tréninkové výzvy po zásluze obdržela nejvyšší bodové hodnocení.

Jako druhá v pořadí byla v tréninkové výzvě podpořena akce obce Košíky – Festival dětských folklorních souborů MAS SCHP, kde v rámci podpory udržení folklorní tradice na území MAS vystoupily, děti MŠ Košíky v krojích, soubory Lipečka z Jankovic, Hrozének z Traplic, Marenka z Huštěnovic, Střešnička z Jalubí, Kalinka z Babic, mužský sbor z Kudlovic.

Obec Košíky však vyvíjí celou řadu dalších aktivit, ať už se jedná o projekty podpořené např. z Fondu mikroprojektů přeshraniční spolupráce, jiných dotačních titulů, či akcí pořádaných „na vlastní pěst“. Košíky tak mohou působit jako dobrý příklad toho, že i v malé odlehle obci s méně jak 500 obyvateli lze pořádat řadu zajímavých projektů, jejichž cílem je zapojit do života obce co nejvíce obyvatel všech věkových kategorií a nabídnout jim tak možnost využití volného času.

Z akcí za uplynulý rok např. uklidíme Česko a hlavně Košíky; košť pečených kačen; velikonoční dílničky; košť drkotiny, sulcu a huspeniny; vánoční dílničky, přemístění sochy sv. Huberta, otevírání zrekonstruované hřiště MŠ, soubor mistrů kuchařů ve vaření guláše, dětský den, letní divadelní víkend, country kotlík a další.

Ne vždy jsou tyto akce finančně podporovány z „evropských peněz“ a přesto úspěšně probíhají, opakují se, navazují na ně další a další aktivity. Nabízí se tedy otázka, kde se bere onen potenciál. Odpověď je tak jako ve všech ostatních případech nasnadě, je to o lidech. Kromě schopnosti využívat dostupné finanční prostředky – dotace, finanční výpomoci atd. je neméně důležité odhodlání, nadšení a chuť lidí ve vedení obce a všech dalších, kteří se jakýmkoliv způsobem, často ve svém volném čase, na výše uvedeném podílí.

Tímto způsobem se daří podpořit přirozený kulturní vývoj obce, posilovat regionální identitu, ochranu společného kulturního bohatství, uchovávání a rozvíjení lidových zvyků a tradic.



*Folklorní festival MAS SCHP podpořen z tréninkové výzvy, setkání dětských folklorních souborů působících na území MAS*



*Košť pečených kačen Košíky – sousedské klání o nejlépe upečenou kachnu, setkání sousedů, přátelský duch*





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## FOND MIKROPROJEKTŮ

MAS Severní Chřiby a Pomoraví (MAS SCHP) sice přímo nerealizovala žádný projekt podpořený z Fondu mikroprojektů, ale **jednotlivě však mohou členské obce využívat svou polohu blízko státní hranice a zapojit se tak např. do spolupráce se slovenským přeshraničním partnerem.** Takováto spolupráce skýtá řadu výhod, jako jsou minimální jazykové bariéry, řešení společných problémů na obou stranách hranice, spolupráce partnerů i na základě neformálního vztahu, vzájemné předávání zkušeností při zpracování projektových žádostí, při realizaci projektů samotných či vzájemné obohacování zejména v oblasti kulturního a společenského života.

Na druhé straně mohou mít projekty přeshraniční spolupráce i svá úskalí, např. v podobě nalezení vhodného přeshraničního partnera. Jako doporučení by zde mohlo fungovat nebát se těchto možností, využívat např. osobní kontakty při různých pracovních setkáváních starostů a zastupitelů, neformální setkávání, reference od jiných partnerů a subjektů apod. Situaci může někdy stěžovat i fakt, že administrativní nároky mohou být vzhledem k velikosti a zaměření projektů pro některé žadatele značně náročné.

Např. člen MAS SCHP **obec Košíky je už několikátým rokem do projektů přeshraniční spolupráce zapojena.** Už v roce 2009 navázala partnerství se slovenskou obcí Nová Bošáca, které trvá dodnes. Díky projektům vzešlým z této spolupráce proběhla celá řada společných setkání na obou stranách hranice (švestkové festivaly, mimořádně úspěšná divadelní představení,...). Podařilo se také pořídit opláštění pódia až pro 400 osob, které je nadále hojně využíváno při dalších obecních akcích. V případě, že se podaří navázat oboustranně fungující partnerství, přesahuje profit z těchto vztahů i rámec povinných výstupů a udržitelnosti projektu.

Také obec Babice má svého přeshraničního partnera – a to obec Bzinice pod Javorníkem. V roce 2010 proběhl společný Česko – slovenský jarmark Babice – Bzinice pod Javorinou, 2011 Turnaj ve stolním tenise, 2012 cyklovýlet, Mezinárodní turnaj ve fotbale, zápas v ledním hokeji, a v roce 2014 projekt „Lidové kroje v Babicích a Bzincích“.



Švestkový festival Košíky – setkání folklorních souborů, přeshraniční spolupráce obcí Košíky a Nová Bošáca





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## SPOLUPRÁCE SE ZAHRANIČNÍMI MAS

Vzhledem k poloze území MAS ZK v česko-slovenské příhraniční oblasti se nabízí příležitost ke spolupráci a realizaci individuálních integrovaných projektů v oblasti cestovního ruchu, lidových tradic se slovenskými MAS.

**MAS Hornácko a Ostrožsko** tuto příležitost využila realizací několika investičních projektů spolupráce prostřednictvím programu Leader, ale také prostřednictvím programu Přeshraniční spolupráce Česko – Slovensko, drobných neinvestičních projektů FMP. Projekt mezinárodní spolupráce MAS HaO: *Oživujeme venkovská stavení na Moravě a Myjavě, Chodníčky za poznáním česko-slovenského pohraničí, Na co chodit pěšky, když můžou být běžky, Přiblížme si tradice našich předků, Společné dokumenty pro rozvoj cestovního ruchu pod Vekou Javořinou*. Více viz [www.leader.ostrozske.cz](http://www.leader.ostrozske.cz).



*Projekt mezinárodní spolupráce „Oživujeme venkovská stavení na Moravě a Myjavě“*



*Na co chodit pěšky? Když můžou být běžky!  
Projekt přeshraniční spolupráce FMP*

## 4.2 INSPIRATIVNÍ PROJEKTY

Jednotlivé MAS vybraly několik projektů realizovaných na jejich území, které mohou být inspirací pro ostatní MAS. Šlo jak o projekty realizované přímo MAS (zejména projekty spolupráce), tak o projekty různých subjektů na území MAS podpořené v rámci realizace Strategického plánu Leader.

### Moravské a slezské ovocné stezky (projekt spolupráce MAS)

Projekt byl realizován v rámci Programu rozvoje venkova ČR 2007–2013 (hlavní opatření: IV.2.1. Realizace projektů spolupráce, vedlejší opatření: III.3.1.Vzdělávání a informace) v letech





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

2011–2012. Projekt navázal na osvědčený koncept úspěšných aktivit projektu Ovoce k lidem, lidé do sadů realizovaného v regionech Opavska, Krnovska a Osoblažska.

Cílem projektu bylo rozvíjet tradici ovocnářství a zvýšit povědomí o významu ovocných stromů. Do projektu se zapojilo 7 MAS – MAS Nížký Jeseník, MAS Partnerství Moštěnka, MAS Regionu Poodří, MAS Horňácko a Ostrožsko, MAS Bojkovska, MAS Rýmařovsko, MAS Rozvojové partnerství Regionu Hranicko.

Každá MAS na svém území realizovala vlastní propagační a vzdělávací aktivity prostřednictvím vzdělávacích agentur či neziskových organizací. Na straně MAS Horňácko a Ostrožsko tuto službu zaštiťovalo Vzdělávací a informační středisko Bílé Karpaty, o.p.s. Pořádaly se různé vzdělávací aktivity formou ovocnářských kurzů a exkurzí do sadů, zahrad, moštáren, palíren a sušíren. Projekt byl propagován na mnoha akcích, jarmarcích, koštech a setkáních.



Projekt spolupráce 7 MAS „Moravsko-slezské ovocné stezky“

Největším výstupem projektu byla publikace, která prezentuje ovocnářskou tradici i současnost v různých oblastech, výsledky mapování starých a krajových odrůd ovoce. Najdete zde i tradiční způsoby zpracování ovoce a recepty. Název publikace je Sedm tváří ovocnářství. Tato publikace je k dispozici.

Dalším výstupem byly tematicky zaměřené webové stránky [www.ovocne-stezky.cz](http://www.ovocne-stezky.cz), kdy došlo k jejich rozšíření a zaměření na tematické okruhy. Jsou přehledem o aktuálním ovocnářském dění v regionech, o akcích (výstavy, přednášky, slavnosti). Mapují krajinné prvky se zastoupením ovocných stromů na územích zapojených MAS. Obsahují seznamy pěstitelů, zpracovatelů ovoce, návody a rady jak pečovat o ovocné stromy a zpracovávat ovoce. Nechybí zde zase i zajímavé recepty a pokrmy z ovoce.





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Propagace projektu byla taktéž prostřednictvím letáků, plakátů a skládaček. Nejenom pro děti bylo vytvořeno ovocnářské kvarteto, které představuje některé typické odrůdy ovoce, nebo naopak neznámé druhy.

Dále byl výstupem turistický informační systém s tematikou ovoce pro web a chytré telefony. Seznámí zájemce moderní formou s informacemi o objektech a lokalitách kulturního a přírodního dědictví.

### Inspirativní projekty MAS Luhačovské Zálesí

Projekt **„Trasa uměleckých ptačích krmítek a budek – Tematická pěší stezka ve stylu externí výstavní galerie“**, žadatel projektu – Luhačovický okrašlovací spolek CALMA, o. s., rok realizace: 2013. V rámci projektu došlo k oslovení výtvarníků – sochařů, architektů, ochránců přírody i školní mládeže, aby vytvořili originální ptačí budky a krmítka roztočivých forem z libovolných materiálů. Vzniklé artefakty inspirované geniem loci a místní architekturou jsou umístěny na stromech a odpočivných místech v prostoru městské památkové zóny Luhačovice, aby zdobily okolí, nabídly ochranu zpěvným ptákům a vytvořily tematickou pěší stezku ve stylu externí výstavní galerie. Jednotlivé autorské objekty jsou zobrazeny na tištěné mapě s doprovodným katalogem. Rozmístění uměleckých objektů je znázorněno spolu s naučným ornitologicky zaměřeným textem na informačních tabulích tematické pěší stezky na začátku a na konci okruhu. Výsledkem projektu je osazení vytvořených krmítek a budek na trase předem vytipované pěší stezky a jejich zanesení do orientačního plánu. Vytištěná mapa s uměleckým katalogem vybraných krmítek a budek je k dispozici v informačních centrech, na obecních a městských úřadech, v digitální podobě na webových stránkách mikroregionu, měst a obcí mikroregionu. Projekt propojuje v okruhu trasy lázeňské území s územím města Luhačovice, napomáhá poznávání a ochraně přírody, zprostředkovává umělecká díla a nabízí nové podněty v cestovním ruchu.

Naučná minizezka **„Království rozhledným“** je dvouetapový projekt, jehož realizátorem je Jurkovičův svět o.s. Projekt byl zahájen v roce 2013 a dokončen v roce 2014. Realizací projektu vznikla v blízkosti centra Luhačovic netradiční tematická česko-slovenská 109 m dlouhá naučná rozhlednová minizezka Království rozhledným. Naučný a vzdělávací podtext minizezky podtrhuje 19 zastavení s infopanely, které jsou věnovány rozhlednám a vyhlídkám ve 14 krajích České a čtyřech krajích Slovenské republiky. Každému kraji je zasvěcen vždy jeden panel s reprezentativními zástupci těchto staveb, doprovobený konkrétním rozhledným příběhem. Celá naučná minizezka začíná, a v podstatě i končí, u centrálního 19. panelu s mapou obou republik. Součástí minizezky je i „nultý“ česko-slovenský rozhledník se směrovkami navigujícími k reálným rozhlednám. Vše je s citem zakomponováno do obytného prostoru této části města tak, aby nebyl narušen vzhled a dopravní zatížení této lokality.

V rámci projektu **„Bílou stopou Zálesím“**, jehož žadatelem jsou Sportovní kluby Slavičín, byly pořízeny dva sněžné skútry včetně přídatného zařízení, sloužící k nekomerční úpravě běžeckých stop v Luhačovském Zálesí. Posláním SKS je všestranně podporovat rozvoj tělesné výchovy, sportu a turistiky a vytvářet podmínky pro činnost oddílů sdružených v SKS. Kluby působí nejen na území Slavičína, kde sídlí, ale na celém území Luhačovského Zálesí. V rámci projektu Bílou stopou Zálesím jsou těmito skútry udržovány za vhodných sněhových podmínek





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

běžkařské stopy na území obcí Slavičín, Luhačovice, Pozlovice, Podhradí, Provodov, Horní Lhota, Slopné, Velký Ořechov, Dobrkovice a Kelníky. Díky tomuto projektu jsou běžkařské trasy v okolí Slavičina a Luhačovic perfektně připraveny a nabízí tak milovníkům tohoto sportu zážitek nejen z této sportovní aktivity, ale také z krásné přírody, která se zde nachází.

Všechny uvedené projekty jsou přínosné k rozvoji cestovního ruchu na území Luhačovského Zálesí.

### „Zelený trávník“ v MAS Ploština

Projekt Zelený trávník realizovaný Tělovýchovnou jednotou Vysoké Pole byl zaměřen na vybudování zavlažovacího systému. Systém zavlažování není nijak inovativní, avšak zdroj vody pro něj je v oblasti (možná i napříč republikou) ojedinělý. Využívá se 3 starých studní na území obce, které leží na obecních pozemcích a voda z nich nebyla jiným způsobem využívána. Ty jsou navzájem propojené a dohromady obsahují dostatek vody pro zavlažovací systém. Sdružení má navíc v obci vytipované ještě 2 vhodné studně, které by v případě nedostatku vody mohla do systému dodatečně připojit. Bez takto vytvořené sítě vodních zdrojů by v oblasti bylo velmi obtížné obstarat dostatek vody.



*Vybudování zavlažovacího systému na hřišti ve Vysokém Poli*

### Inspirativní projekty v MAS Dolní Poolšaví

K inspirativním projektům MAS Dolní Poolšaví uvádí: „Není snadné vyzdvihnout jeden projekt. Obecně jsme hrdí na projekty, které v Dolním Poolšaví realizovaly neziskové organizace. Jednalo se v naprosté většině o zvelebení nemovitostí v jejich vlastnictví, které povětšinou slouží jako zázemí pro jejich dobrovolnou volnočasovou činnost. Jednalo se například o myslivny, kabiny fotbalových družstev, domy zahrádkářů či krojárny. Na území MAS Dolní Poolšaví vidíme, že venkovské území je naplňováno dobrovolnými aktivitami spolků, které jsme dotacemi chtěli podpořit v jejich činnosti. Výsledkem je zkvalitnění jejich zázemí, zázemí, do kterého nebyly většinou investovány zásadní prostředky více než 30 let.“





Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

## 5. ZÁVĚR

### 10+2 doporučení pro nastavení transparentních postupů při výběru projektů:

- Neměnnost podmínek vyhlášené výzvy – jasné vymezení způsobilosti výdajů i výběru projektů.
- Rovný přístup k informacím – plošné informování o vypsáních výzvách s využitím všech dostupných komunikačních prostředků.
- Zveřejnění podmínek výběru projektů s dostatečným předstihem.
- Uspořádání informačního a konzultačního semináře pro žadatele.
- Zveřejnění zaregistrovaných žádostí.
- Zpracovaný detailní manuál hodnocení projektů.
- Neutrannost členů hodnotící komise.
- Vyvážené složení hodnotící komise z hlediska sektorů (veřejný, neziskový, podnikatelský).
- Minimálně dva hodnotitelé hodnotí jeden projekt.
- Veřejná obhajoba projektů.
- Zveřejnění bodového hodnocení projektů a celkových výsledků hodnocení.
- Jasné postupy pro možný přezkum rozhodnutí.

