

### Analýza rizik Strategie CLLD MAS Dolní Pošaví

Analýza rizik má za cíl identifikovat možná rizika přípravy a realizace SCLLD MAS Dolní Pošaví a zároveň nastínit možné řešení a eliminaci rizik. V průběhu času se řada veličin proměňuje, což negativně ovlivňuje také cílování a zaměření Strategie CLLD. Schopnost správně reagovat a proměnit hrozby v příležitosti bude jedním z měřítek úspěšnosti předkládané Strategie. Na základě činnosti pracovních skupin, zpětné vazby od starostů členských obcí MAS, na základě dosavadních zkušeností s administrací a evaluací SPL, s příklady dobré i špatné praxe a shrnutí již realizovaných opatření k eliminaci rizika manažerem MAS byla stanovena míra a pravděpodobnost.

<b>Riziko</b>	<b>Popis</b>	<b>Míra</b>	<b>Pravděpodobnost</b>	<b>Nositel</b>
<b>Neúčelně vynaložené finanční prostředky před schválením Strategie</b>  <b>Finanční riziko</b>	Základem komunitně vedeného rozvoje je dobrovolné zapojení místních aktérů, kteří na první místo staví ne vlastní prospěch, ale rozvoj společnosti (komunity). Byť v mezidobí let 2014 – 2016 nebylo jednoduché udržet chod Místní akční skupiny v udržovacím režimu s minimalizací nákladů, a zároveň v této době připravit kvalitní komplexní Strategii, i díky pochopení zaměstnanců MAS se podařilo zajistit činnost MAS bez nutnosti zapojení výrazných členských příspěvků, bankovních půjček apod. Na rozdíl od řady jiných MAS tak není třeba řešit předlužení, splátkové kalendáře a obdobné limity dalšího rozvoje. <b>K eliminaci tohoto rizika přispěli zejména aktivní členové pracovních skupin a orgánů MAS, které po celou dobu fungují na dobrovolnické bázi bez nároku na honorář či úhradu nákladů. Obdobně tomu bylo i u zaměstnanců MAS, kteří byli v období mezi Strategií LEADER a CLLD ochotni akceptovat pouze minimální mzdu. Tímto dochází k odstranění rizika zbytečně vynaložených nákladů i v případě nutnosti přepracování Strategie</b>	střední	střední	Členové, aktivní aktéři a zaměstnanci MAS Dolní Pošaví
<b>Zajištění dostatečné alokace finančních prostředků na realizaci kvalitních</b>	Klasickým rizikem jakéhokoliv dotačního titulu či programu, realizaci CLLD nevyjímaje, je riziko výrazného převisu kvalitních projektových žádostí nad alokací CLLD. Tomuto riziku se nikdy nelze vyhnout – těžko lze aktivním aktérům v území zakazovat jejich snahu o rozvoj právě jejich spolku, obce, komunity. <b>K eliminaci rizika spolehlivě slouží podrobná znalost absorpční kapacity území MAS. Díky dlouhodobému mapování problémů a potřeb místních aktérů má MAS k dispozici</b>	střední	vysoká	Žadatelé, příjemci podpory

<p>projektů</p> <p><b>Finanční riziko</b></p>	<p><b>přehled rozvojových záměrů i zásobník připravených projektů na území MAS.</b> Proto se nastavení finančního plánu SCLLD zaměřuje na oblasti, kde se nejvíce projevuje převis poptávky po realizaci kvalitních projektů. Přesto se v průběhu realizace SCLLD vyskytne několik oblastí s výrazným převisem neuspokojených žádostí o dotaci. <b>Na základě dosavadních zkušeností s realizací SPL je vedení MAS připraveno adekvátním způsobem reagovat při střednědobém hodnocení naplňování Strategie a upravit oblasti podpory včetně alokace finančních prostředků dle zkušeností z let 2016 – 2018. K ověření zájmu žadatelů je plánováno vyhlášení celého rozsahu Strategie (všech oblastí podpory) v průběhu prvních tří vyhlášených výzev příjmu žádostí.</b></p>			
<p><b>Zajištění dostatku projektů ve všech opatřeních</b></p> <p><b>Věcné riziko</b></p>	<p>V rámci jednotlivých Opatření a Operací Programových rámců určuje přesné mantinely pro podporu území. Pro řadu místních aktérů z řad spolků i vedení obcí je toto striktní vymezení zklamáním i popřením principu Partnerství a komunitního rozvoje od zdola nahoru. Riziko, že ve Strategii řada místních aktérů nenajde prostor pro realizaci svého projektového záměru, zvyšuje hrozbu nezájmu o přípravu a předkládání žádostí, a tím i riziko nevyčerpání alokace. Je třeba <b>podrobně zapojit znalost místního prostředí a požadavků aktérů – jedině tak lze připravit kvalitní Strategii, šitou na míru rozvojových potřeb území. K eliminaci rizika bude využito Střednědobé hodnocení CLLD, kdy naopak nevyužívané oblasti podpory budou utlumeny a jejich alokace přesunuta do oblastí s převisem dotačních žádostí.</b></p>	střední	střední	Vedení. Programový výbor a kancelář MAS
<p><b>Dodržování podmínek pravidel dotačního programu</b></p> <p><b>Právní riziko</b></p>	<p>Možnosti dotační podpory v rámci Programových rámců PRV a IROP znamená množství různorodých potenciálních žadatelů a příjemců. To znamená zároveň velmi rozličné zkušenosti s administrací dotačních titulů, stejně tak i schopnosti a možnosti věnovat se administrativní stránce projektu. Nepozornost či pochybení v administraci pak znamenají riziko možných nesrovnalostí, případně krácení či neproplacení dotace. Je <b>vhodné navázat na dosavadní zkušenosti a příklady dobré praxe.</b> Všichni žadatelé mají v kanceláři MAS otevřené dveře pro konzultaci</p>	střední	vysoká	Žadatelé a příjemci dotací

		v jakékoliv fázi projektu, aby bylo možné včas předcházet pochybením a problémům. Velmi žádané jsou také doporučené vzory formulářů, smluv, dokumentů k administraci různých fází žádostí o dotaci či k výběrovým řízením. <b>Žadatelé mají možnost, nikoli povinnost, využít tohoto servisu MAS, neboť bezproblémová administrace dotačních žádostí je cílem nejen žadatelů, ale i kanceláře a vedení MAS.</b>			
<b>Odchod administrativních kapacit a vedení MAS</b>  <b>Organizační riziko</b>		Sedmileté období realizace Strategie sebou nese riziko fluktuace administrativního týmu, který stál v čele přípravy Strategie a souvisejících dokumentů. Dlouhodobá nejistota s možným obsahem Strategie, Programových rámců, rozdělení alokace, zvýšila riziko odchodu manažerů za jistější pracovní nabídkou. <b>Vzhledem ke skutečnosti, že k fluktuaci v kanceláři MAS do doby odevzdání Strategie (březen 2016) dosud nedošlo, je reálné předpokládat, že kancelář MAS je schopna a ochotna pracovat i v úsporném režimu.</b> Do budoucna nelze toto riziko zcela vyloučit ani eliminovat, při délce realizace Strategie je samozřejmě možná změna v personálním složení kanceláře MAS. <b>Pokud nenastane krizový scénář současného odchodu obou manažerů MAS, díky dobře nastavené spolupráci manažerů a vedení MAS nebude problém případný personální výpadek operativně nahradit.</b>	střední	střední	Vedení a kancelář MAS
<b>Změny zpřísnění podmínek pravidel Programových rámců</b>  <b>Právní riziko</b>	a a	Jedním z nejvýraznějších nešvarů uplynulého programového období byly časné změny a zpřísnění podmínek a pravidel jednotlivých dotačních titulů. Rozsah příloh dotačních žádostí se v průběhu času výrazně rozšířil, takže u výzvy v roce 2013 byla doprovodná dokumentace obsáhlejší, než samotná žádost o dotaci (zkušenosti aktérů v území např. s ROP Střední Morava). Podobně aktivní aktéři z řad zemědělců upozorňují na množství výjimek a zpřesňujících výkladů PRV, kdy nestačilo sledovat pouze aktuálně platná Pravidla příslušného kola, ale také zpřesnění, aktualizace a výklady, které byly leckdy umně ukryty na webových stránkách poskytovatele dotace či Ministerstva zemědělství. <b>K účinné eliminaci rizika je třeba poctivá mravenčí práce kanceláře MAS, která bude provádět monitoring všech změn, aktuálních výkladů, aktualizací apod., a zajistí zprostředkování informací ke konečným žadatelům.</b>	vysoká	střední	Vedení a kancelář MAS, žadatelé a příjemci dotací

<p><b>Nezájem uživatelů (klientů) podpořené projekty a aktivity</b></p> <p><b>Věcné riziko</b></p>	<p>Náplň Programových rámců i rozdělení alokace finančních prostředků vychází z dlouhodobého podrobného monitoringu území MAS, problémů a potřeb místních aktérů. <b>Vždy je třeba nastavit preferenční kritéria výběru projektu tak, aby byly podpořeny skutečně potřebné projekty, naplňující nejen tabulky monitorovacích indikátorů, ale hlavně potřeby a cíle obyvatel a návštěvníků území MAS Dolní Poolšaví.</b> Primární odpovědnost za odpovídající zapojení a zájem uživatelů nese žadatel, nezpochybnitelná je i role vedení a kanceláře MAS, které má díky nabídce konzultací a animace území možnost směřovat dotační podporu cíleně. <b>Důležitá je role Střednědobého hodnocení Strategie, které představuje jedinečnou možnost reagovat na již známé skutečnosti a zájem žadatelů o konkrétní oblasti podpory a typy projektů.</b></p>	<p>nízká</p>	<p>nízká</p>	<p>Příjemci dotací</p>
<p><b>Odstoupení žadatelů od schválených projektů</b></p> <p><b>Právní a finanční riziko</b></p>	<p>Žadatel má možnost, nikoli povinnost, dotáhnout Výběrovou komisí vybraný a následně schválený projektový záměr ke zdárnému cíli v podobě úspěšné realizace projektu. Nelze nikdy 100% garantovat, že veškeré schválené projekty budou také realizovány, délka administrace i rozličné životní situace přinášejí změny, na které je třeba reagovat. Např. v minulém období šíří a rozsah projektových záměrů negativně ovlivnila finanční krize, kdy došlo k všeobecnému poklesu ekonomiky. Z řad podnikatelů rázem opadl zájem o dotační podporu, neboť se obávali dotačních pravidel, nutnosti zachovat rozšířený rozsah výroby či počet pracovních míst i v dobách ekonomické nejistoty. Podobně v případě výměny starostů po volbách do obecních zastupitelstev ne vždy má nový starosta chuť či možnost pokračovat v díle svého předchůdce. <b>Řešením je aktivní a pravidelná komunikace mezi kanceláří MAS a místními aktéry včetně vysvětlování podmínek a pravidel, možných hrozeb a příležitostí. Nejlepším opatřením proti riziku propadnutí alokace pak představuje schválení dvou či tří náhradníků v dané oblasti podpory, kteří jsou připraveni zaskočit za projekt, který se žadatel rozhodl předčasně ukončit</b></p>	<p>střední</p>	<p>střední</p>	<p>Kancelář MAS, žadatel, příjemce dotace</p>